



# AMÉRIQUES

## Chili

### Le sénateur communiste Jorge Montes est échangé contre onze détenus politiques de R.D.A.

Bonn. — Pour la deuxième fois en quelques mois, le Chili a échangé des prisonniers avec un pays de l'Est (1). L'ancien sénateur communiste Jorge Montes a été libéré le samedi 18 juin en échange de onze détenus politiques de R.D.A. L'agence est-allemande A.D.N. a annoncé la libération de M. Montes sans parler de celle des onze détenus.

De notre correspondant

Le peuple et le gouvernement de la R.D.A. pour leur aide, et qualifié sa libération de « grande victoire sur la dictature militaire du Chili ». L'agence est-allemande A.D.N. a annoncé la libération de M. Montes sans parler de celle des onze détenus.

Interallemandes s'est étonné de la publicité donnée à cet échange par la presse chilienne. Il avait été convenu, dit-on, de ne pas rendre publics, « pour des raisons humanitaires », les détails de l'opération, afin de ne pas compromettre de futurs échanges.

DANIEL VERNET.

(1) M. Corvalan a été échangé contre M. Boukovic en décembre dernier.

## Etats-Unis

### M. CYRUS VANCE SE REFUSE A CONDAMNER SANS APPEL L'EUROCOMMUNISME

Rome (A.F.P.). — D'éventuels succès communistes en Italie et en France pourraient causer autant de problèmes au bloc communiste qu'aux pays membres de l'Alliance atlantique, estime le secrétaire d'Etat américain, M. Cyrus Vance, dans une interview que le quotidien italien *Il Tempo* a publiée samedi 18 juin.

Unis, réplique M. Vance, n'ont aucun droit de s'immiscer à leurs affaires. En attendant, évidemment, a-t-il ajouté, « notre préférence va à la coopération avec les formations qui partagent nos valeurs et nos vues ».

## Angola

M. JOSE VAN DUNEM, ancien ministre, présente comme l'un des principaux responsables du mouvement d'indépendance du 27 mai dernier, a été arrêté samedi 18 juin à Luanda, ainsi qu'un dénommé Cita Valles, également impliqué dans le mouvement d'indépendance du 27 mai.

# AFRIQUE

## Madagascar

### LE PARTI MONIMA SE RETIRE DE LA COALITION GOUVERNEMENTALE

A l'occasion de l'ouverture, samedi 18 juin, de la campagne pour les élections fixes au sein des autorités locales, le parti Monima a annoncé son retrait de la coalition gouvernementale.

Le parti Monima comptait deux membres, MM. Tsimonjy Mahiranga et Ralaividy, au Conseil suprême de la révolution, qui dirige le président Didier Ratsiraka, et deux autres au gouvernement, MM. Marius Randriantsoa et Laha Gaston, ministre de l'Art et de la Culture.

## Mozambique

Le chef de l'Etat mozambicain M. Sárorra Machelo a accusé samedi 18 juin la Rhodésie de mener une « guerre ouverte » contre son pays. Il a demandé une réunion du Conseil de sécurité de l'ONU pour examiner la situation créée par les « agressions » de Salisbury.

Dans un discours radiodiffusé, M. Machelo a souligné que son pays était actuellement la cible de la plus grande opération militaire jamais lancée contre le Mozambique. Les attaques rhodésiennes, a-t-il dit, ont « réduit l'ampleur d'une invasion ».

## Mozambique

### LE PRÉSIDENT MACHELO DÉNONCE L'INVASION DE SON PAYS PAR L'ARMÉE RHODÉSIE

Le chef de l'Etat mozambicain M. Sárorra Machelo a accusé samedi 18 juin la Rhodésie de mener une « guerre ouverte » contre son pays. Il a demandé une réunion du Conseil de sécurité de l'ONU pour examiner la situation créée par les « agressions » de Salisbury.

M. Machelo a lancé un « appel à la communauté internationale » pour qu'elle apporte sa contribution au renforcement de notre capacité de défense et la reconstruction des régions ravagées par les racistes rhodésiens.

## A Lisbonne

### LA CONFÉRENCE CONTRE L'« APARTHEID » CONDAMNE LA COOPÉRATION DES PAYS OCCIDENTAUX AVEC LES RÉGIMES MINORITAIRES D'AFRIQUE AUSTRALE

Lisbonne (A.F.P.). — La Conférence mondiale contre l'apartheid, le racisme et le colonialisme en Afrique australe, a achevé ses travaux, dimanche 19 juin à Lisbonne, par une condamnation de la coopération des pays occidentaux avec les régimes minoritaires d'Afrique australe et l'annonce d'un programme d'aide aux mouvements de libération africains.

La conférence avait réuni depuis jeudi 16 juin, sous la présidence de M. José Magalhães Godinho, membre du parti socialiste portugais, trois cents délégués de trente-cinq pays et de douze organisations internationales, en présence des leaders des mouvements de libération d'Afrique australe, MM. Joshua Nkomo et Robert Mugabe, co-présidents du Front patriotique du Zimbabwe.

La conférence a condamné la coopération des pays occidentaux avec les régimes minoritaires d'Afrique australe et l'annonce d'un programme d'aide aux mouvements de libération africains.

Dans sa déclaration finale, la conférence a condamné la coopération des pays occidentaux avec les régimes minoritaires d'Afrique australe et l'annonce d'un programme d'aide aux mouvements de libération africains.

La conférence a condamné la coopération des pays occidentaux avec les régimes minoritaires d'Afrique australe et l'annonce d'un programme d'aide aux mouvements de libération africains.

# ASIE

## LOIN DES CAPITALES

### Sian « libère ses énergies »

QUEL est actuellement le problème le plus important pour la municipalité de Sian ? « Le plus important, à l'heure actuelle, est d'approfondir la critique et la dénonciation de la « bande des quatre », afin d'éliminer son influence, et, grâce aux énergies ainsi libérées, d'accélérer le rythme du développement ».

N est assez fier, ici, de la « stabilité des équipes dirigeantes », qui ont, semble-t-il, traversé jusqu'à présent la tempête sans changements notables. A y regarder de plus près, on découvre tout de même que divers responsables sont encore « soumis à autocritique » : deux au sein du comité du parti d'une commune populaire de la bouillie, une autre d'une commune textile numéro trois, deux encore dans un autre établissement industriel.

Il y a eu des manifestations d'anarchisme, des cas de pillage, des attaques de violence. — Est-il exact, comme des voyageurs l'ont rapporté, que des exécutions capitales ont eu lieu à la suite de ces incidents ? « Non, et la confirmation vient sous la seule forme où elle peut être donnée. — Les criminels ont été punis conformément à la loi ».

Tout n'a donc pas été, à Sian, de tout repos. Et pourtant, ce temps de crise paraît déjà lointain. (Le village se dresse sur un plateau, à quelques kilomètres du bord du désert, dans une zone de montagne, à l'extrême ouest de la province chinoise.)

La campagne, avec ses charrettes à ânes, que leur propriétaire mène en somnolant, la pique au bec, pénètre jusqu'au cœur de la ville. Et avec elle, le « marché rural », où se vendent les produits des lopins individuels. Assis sur leurs salons au bord du trottoir, dans ces mêmes vêtements, les photographes du siècle dernier, les paysans offrent

pour quelques fens leurs poteries, leurs choux, de beaux bouquets de cébiers. Un peu partout, le petit commerce du thé vendu au verre est florissant.

Sian n'a pas échappé aux remous de l'année extraordinaire, l'affaire de la « bande des quatre » n'aura tout de même été qu'un incident de second ordre dans l'histoire d'une cité qui en a connue de bien plus graves. La ville parle d'un passé de trois millénaires. C'est être trop modeste, car le musée de Banpo, qui a l'originalité d'avoir été construit sur le site même des fouilles effectuées dans les années 20, conserve les vestiges d'habitations et d'un début d'industrie remontant à six mille ans avant notre ère.

Sian, huit siècles avant Jésus-Christ, était capitale d'empire ; elle atteignit sous les Tang, environ mille cinq cents ans plus tard, les dimensions monstres pour l'époque d'une ville d'un million d'habitants, entièrement ceinte de murailles longues de plus de 35 kilomètres.

Entre temps l'empereur Chin Shi Huang Di y régna le temps d'unifier la Chine et s'y fit inhumer. La ville a connu de nombreux événements plus récents, comme la révolte de 1911, où les occupants mandchous renoncèrent à se suicider en se jetant dans les puits, parce que ceux-ci étaient déjà remplis de cadavres.

Tout cela vit encore dans la mémoire des hommes ou dans la pierre, des massives murailles de terre ponctées de portes monumentales jusqu'à la chute de la dynastie des Ming, le style chinois le plus traditionnel, que s'était fait construire le chef du Kuomintang, en passant par la Tour de la Cloche, qui résiste sans peine, pour le titre de « cœur » de la ville, à la concurrence de la nouvelle grande place, terrain encore très vague que ne suffisent pas à animer les gigantesques portraits de Marx, Lénine et Staline auxquels font face, en un peu moins grand, ceux de Mao Tse-toung et du président Kiang.

Le problème est évidemment que Sian, loin d'être une ville musée, est une capitale provinciale en pleine expansion. La population, qui n'atteignait que quatre cent mille habitants au moment de la libération, approche aujourd'hui du million et demi — deux millions quatre cent mille avec la banlieue. La politique chinoise n'est pas un gigantisme urbain, au contraire. « Conformément à l'enseignement du président Mao », explique-t-on, nous sommes en faveur de villes moyennes et petites afin, d'une part, de réduire les écarts entre milieu rural et milieu urbain, d'autre part, d'être prêts à l'éventualité d'une nouvelle guerre.

Ce genre de vocabulaire, quand on a vu ce que les « transformations » ont donné dans d'autres villes chinoises, peut inquiéter. Mais en Chine, comme ailleurs, l'expérience, elle-même négative, est riche d'enseignements. On paraît avoir, à Sian, de quelques erreurs à ne plus commettre.

Conformément à la décision du Conseil des affaires d'Etat, les monuments historiques sont protégés, restaurés, les cas échéant, et les nouvelles découvertes sont immédiatement classées. Il n'y

aura pas non plus de grandes constructions proches de ces monuments, nous dit-on.

— Et les remparts ? — Des éléments importants en seront conservés, mais les portes, d'ailleurs, les remparts de Sian ont d'une autre qualité que ceux de Pékin (dont il ne reste pratiquement plus rien).

L'esprit de conservation, toutefois, s'arrête peu près là. Non, nous expliquent-ils, nous ne pouvons pas conserver la rue du Sud telle qu'elle est, elle doit être élargie. Non, nous n'envisageons pas de conserver des ensembles d'habitations de l'ancien style — petites maisons basses dans des dédales des rues — nous prévoyons la construction d'immeubles modernes, à quatre ou cinq étages.

Un tel choix est-il critique ? Du moins, il n'est pas à une nécessité : chaque habitant dispose, paraît-il, de 3,5 mètres carrés de logement en moyenne — cette estimation semble déjà optimiste — et l'on voudrait porter ce chiffre à 5 mètres carrés dès 1980. Si peu réalistes que soient d'autres plans, ceux-ci demeurent, leur aménagement avec le tout l'égoût, l'eau courante, le chauffage, n'est pas luxueusement envisageable.

Surtout, les projets de rénovation massive, chargés d'habiter le visage de Sian, ne sont pas d'un schéma d'ensemble qui a sa logique. Grosse mode, l'intention est d'évacuer vers la banlieue (40 à 50 kilomètres) les industries polluantes, de maintenir dans la ville une zone de culture — il faut en vue de ne pas couper les racines des habitants, de faciliter l'approvisionnement de ces derniers et de bénéficier de l'influence positive d'une « ceinture verte » d'aménagement de l'espace urbain proprement dit au profit des habitants, des services, de quelques industries légères et des loisirs. Pas question, donc, d'une extension en surface des zones d'habitation — « nous nous soucions très peu de la ville », mais plutôt d'un « rassemblement » à l'intérieur de la cité elle-même.

Cette cité, bien sûr, on ne parle que de l'avenir, d'y multiplier les espaces verts et les aménagements. Cinq parcs, d'ailleurs, ont été aménagés depuis la libération et plus de dix millions d'arbres plantés. L'intention, le projet des urbanistes n'aboutissent pas, l'une de ces agglomérations ni-brique, ni-ciment, qui ont perdu leur âme et où ce qui subsiste encore aujourd'hui de l'antique cité impériale ne sert qu'à un lointain souvenir ? Si un tel projet existe, il nous semble fortement tempéré par le facteur sociologique qui, pour ne pas figurer dans les cartons des architectes, a néanmoins quelques chances d'affecter pour de longues années la réalisation de leurs plans.

TROIS millénaires d'existence, même ponts de profonds bouleversements, cela crée des habitudes qu'une ou deux générations suffisent pas à changer. Il y a, loin à l'intérieur, l'ancien monde des Tangs, non seulement les charrettes à ânes mais encore de petites cultures des bords de champs que cultivent les ouvriers d'une petite usine ou les habitants de la rue. Et les bleds, au Sud, où l'on cultive presque jusqu'à la pagode de la Grande-Oie. C'est un monde rural, avec toute la force de ses traditions, s'enchevêtrant dans le tissu urbain. On le voit se transformer en quelques années pour répondre immédiatement à des visions trop modernistes et surtout trop ordonnées.

ALAIN JACOB

## Ecole des Attachés de Direction

Ecole supérieure de gestion. TEAD, forme des cadres aptes à collaborer efficacement aux principaux services de gestion de l'entreprise.

Cinq options professionnelles définissent la finalité de sa formation et ouvrent des débouchés réels :

• Gestion financière  
• Gestion du Personnel  
• Etude du Produit et Distribution  
• Publicité et Relations publiques  
• Commerce international

Trois ans d'études. Admission directe en troisième année pour les candidats titulaires d'une licence ou d'un diplôme équivalent.

ECONOMIE ADMINISTRATION DEVELOPPEMENT Enseignement supérieur privé 8, rue Saint-Augustin 75002 Paris Tél. 742.66.24 - 261.61.14 demandez notre documentation

## Philippines

### LE PRÉSIDENT MARCOS PROSCRIT L'UTILISATION DE LA TORTURE

Manille (The Times). — Répondant à l'appel du président Carter pour le respect des droits de l'homme, le président Marcos, qui a proclamé l'état d'urgence il y a cinq ans, a proscrit l'utilisation de la torture et a ordonné l'arrestation de quatre officiers accusés d'avoir fait subir des sévices à une femme arrêtée pour des motifs politiques, en avril.

Le chef de l'Etat philippin a également ordonné à l'armée de restituer au pouvoir judiciaire civil les milliers de prisonniers détenus sans jugement en vertu de la loi martiale.

Apparemment décidé à donner des apaisements à ses alliés occidentaux, M. Marcos a annoncé qu'il allait mettre un terme à l'existence des tribunaux militaires créés après que la Constitution eut été abrogée, en 1972.



Handwritten text in Arabic script: "هكذا قال الامام"



# AFRIQUE DIPLOMATIE

EN VISITE PRIVÉE A PARIS

## M. Kaunda, chef de l'Etat zambien sera reçu par M. Giscard d'Estaing

M. Kenneth Kaunda, chef de l'Etat zambien, était attendu à Paris lundi 20 juin en fin de journée pour une visite privée de deux jours. Il sera mardi l'hôte à déjeuner de M. Giscard d'Estaing et tiendra ensuite une conférence de presse.

M. Kaunda, qui devait atterrir lundi après-midi une visite officielle en Afrique, a déclaré samedi à l'agence de presse officielle des minorités blanches d'Afrique australe qu'il se rendait en Afrique australe pour assister au sommet d'un volcan qui va bientôt exploser. Il a qualifié M. Smith de « raciste intolérable », avec qui il est impossible de s'entendre. Enfin, il a lancé une mise en garde aux pays occidentaux qu'il considère comme partiellement responsables de la situation actuelle en Afrique du Sud, parce qu'ils n'ont cessé depuis des années de livrer des armes à Pretoria.

— PORTRAIT —

## « Gentil géant... »

« Gentil géant » de l'Afrique australe — un surnom que lui valent sa haute taille et son apparente bonhomie. — M. Kenneth Kaunda a consacré une bonne partie de sa carrière à la quête laborieuse et souvent vaine d'un modus vivendi avec le « pouvoir blanc » installé au sud du Zambie. Il a tenté à plusieurs reprises de faire participer à toutes les négociations sur l'avenir de l'Afrique australe. En janvier 1973, il tente la frontière de son pays avec la Rhodésie et, le 25 août 1975, il accepte de reconnaître M. Vorster, le premier ministre sud-africain. Le Zambie accueille alors sur son territoire plusieurs mouvements de libération. En 1975, pendant le conflit anglo-afrique, M. Kaunda prend le parti de l'UNITA de Jonas Savimbi.

Les adversaires de M. Kaunda lui reprochent ses lourdeurs. Aussi, lorsque cinq pays indépendants de la région (Angola, Botswana, Mozambique, Tanzanie et Zambie) formeront un club de la ligne de front, pour coordonner la lutte contre le « pouvoir blanc », la présidence en échoit à M. Julius Nyerere, le président tanzanien, et non à son allié zambien.

M. Kaunda a longtemps espéré que le « pouvoir blanc » saurait se réformer. Ses déclarations, surtout depuis deux ans, laissent penser qu'il croit de moins en moins à cette éventualité. Il offre maintenant l'hospitalité aux bases armées de M. Joshua Nkomo, coprésident du Front patriotique du Zimbabwe. Personnage haut en couleur, il fait désormais figure de compagnon de route de l'animateur de la politique régionale, M. K. K., comme on l'appelle en Afrique, sera réélu à la tête de l'Etat en 1980 et en 1983, non sans avoir dû surmonter plusieurs crises internes et trans-

former l'UNIP en un parti unique (février 1972). Il se fait d'ailleurs d'habitude connaître par ses déclarations avec ses voisins d'Afrique australe que par l'audace de ses réformes internes ou la clarté de l'« humanisme » sincère, mais vague, qu'il prône. A l'échelle régionale, la capitale zambienne est devenue un carrefour, et le président Kaunda participe à toutes les négociations sur l'avenir de l'Afrique australe. En janvier 1973, il tente la frontière de son pays avec la Rhodésie et, le 25 août 1975, il accepte de reconnaître M. Vorster, le premier ministre sud-africain. Le Zambie accueille alors sur son territoire plusieurs mouvements de libération. En 1975, pendant le conflit anglo-afrique, M. Kaunda prend le parti de l'UNITA de Jonas Savimbi.

Réunie à Paris

## L'ASSEMBLEE DE L'U.E.O. DISCUTE LE RAPPORT D'UN COMMUNISTE ITALIEN SUR LE C.S.C.E.

Les travaux de l'Assemblée de l'Union de l'Europe occidentale (U.E.O.) (1), qui tient sa vingt-troisième session à Paris du 20 au 22 juin, seront principalement consacrés à la coopération européenne en matière d'armement et

aux suites de la conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (C.S.C.E.). Sans doute stimulés par la création d'un organisme rival, le Groupe européen indépendant de programmes ou « groupe de Rome » (qui réunit tous les membres européens de l'alliance atlantique, y compris la France), l'U.E.O. a, le 31 mai 1976, donné un mandat à son comité permanent des armements, créé vingt ans plus tôt. Ce mandat demeure cependant mystérieux et sa teneur n'a pas été communiquée à l'Assemblée. Les débats de la vingt-troisième session permettront peut-être d'en savoir davantage.

Quant aux discussions de l'U.E.O. sur la C.S.C.E., elles reposent sur le rapport d'un communiste italien, M. Segre. La commission politique de l'Assemblée a adopté le 9 mai le rapport de M. Segre par seize voix contre une et une abstention (le Monde du 11 mai). Le rapporteur conclut que « la sagesse et le réalisme incitent à prévoir une évolution lente, inégale » dans les domaines couverts par la C.S.C.E. Son unique opposant en commission, sir Frederic Bennett (conservateur britannique), rétorque que M. Segre, « en dépit d'efforts honorables et sincères, a été chargé de concilier l'inconciliable » et que, « pour rester fidèles aux principes fondamentaux » de la C.S.C.E., « nous sommes forcés d'engager l'Union soviétique à accepter les idées de l'Occident ».

L'Assemblée devra élire un nouveau président, qui succèdera à M. Nessler (député R.P.R. de l'Oise). L'ancien ministre de la défense ouest-allemand, M. von Mästel, est candidat.

(1) L'U.E.O., créée en 1955, groupe l'Allemagne fédérale, le Benelux, la France, la Grande-Bretagne et l'Italie.

Ouganda

## UN JOURNAL DE NAIROBI ANNONCE LA « DISPARITION » DU PRÉSIDENT IDI AMIN

(De notre correspondant en Afrique orientale.)

Nairobi. — Le maréchal Idi Amin a-t-il disparu ? C'est ce que rapporte, dans ses éditions du lundi 20 mai, le Daily Nation de Nairobi, tout en affirmant que des « milliers » de soldats ont été mobilisés pour le retrouver. Cette information, fautive de reconnaissance, doit être accueillie avec de sérieuses réserves.

Voici les faits rapportés par le quotidien kenyan : samedi matin, la voiture du président ougandais aurait essayé de couper la route à Sayitala, non loin de l'aéroport d'Entebbe. Le maréchal se serait échappé et n'aurait pas reparu pendant le week-end. Les auteurs de l'attentat, deux hommes armés, auraient également disparu.

Contacté par le Daily Nation en « poste de commandement », le bureau du maréchal Amin, le général Mustafa Adrisi, vice-président de la République, aurait confirmé, non la tentative d'assassinat, mais la disparition du président ougandais. « Si vous le trouvez, contactez immédiatement l'Ouganda », aurait-il répondu.

Toujours selon le quotidien de Nairobi, des milliers de soldats et de policiers auraient patrouillé dans le secteur d'Entebbe pendant le week-end. Des membres de l'ethnie Baganda auraient été tués. L'armée aurait été mise en état d'alerte, notamment sur la frontière du Kenya. Le maréchal Amin n'aurait pas été vu en public depuis vendredi.

Ces affirmations sont accueillies avec une grande prudence à Nairobi. Le maréchal Amin a déjà « disparu » dans le passé, notamment à la suite de l'attentat manqué de juin 1976. On avait alors annoncé qu'il avait été blessé par un éclat de grenade, ce qui n'était pas vrai. Le Daily Nation est pour l'instant le seul à rapporter qu'un attentat a eu lieu samedi dernier.

J.C.P.

PAUL BALTA.

Algérie

## La libération prochaine de plusieurs détenus français s'inscrit dans une « dialectique de gestes d'apaisement »

souligne M. Bouetflika

## M. Giscard d'Estaing « exprime son appréciation »

Le président Giscard d'Estaing a « exprimé son appréciation de la décision prise par les autorités algériennes de libérer un certain nombre de Français détenus en Algérie, et de faciliter cette décision dans la perspective de l'amélioration des relations entre l'Algérie et la France », a annoncé un communiqué de l'Elysée publié dimanche 19 juin. Le même jour, en

fin de matinée, M. Bouetflika, ministre algérien des affaires étrangères, avait annoncé que plusieurs détenus français — dont deux ingénieurs stéphanois condamnés pour espionnage économique — allaient être libérés incessamment. Il avait souligné que cette mesure s'inscrivait dans une « dialectique de gestes d'apaisement » décidée par Alger.

De notre correspondant

et Chaudard bénéficieraient d'une mesure de grâce à l'occasion de l'élection de M. Boumedienne à la présidence de la République. La nouvelle de leur libération ayant été annoncée, par la presse, alors qu'elle n'avait pas été officiellement notifiée, les dirigeants algériens avaient eu l'impression que Paris avait organisé une fuite calculée pour faire pression sur eux. Depuis la visite de M. Giscard d'Estaing, les griefs d'Alger à l'égard de la France étaient nombreux et portaient aussi bien sur des questions de fond que de forme. Ainsi la suspension des Algériens avait été mise à l'épreuve lorsque le chef de l'Etat avait ostensiblement prolongé sa visite au Maroc, alors qu'il avait décliné l'invitation de passer une nuit supplémentaire à Alger. Par la suite, il avait, de Tunis, de concert avec M. Bourguiba, adressé à Hassan II un message qui pouvait paraître discourttois et inquietant pour M. Boumedienne.

Ces détails prenaient d'autant plus d'importance, que la France n'avait nullement cherché à rééquilibrer ses échanges avec l'Algérie en lui achetant davantage de pétrole et, tout en proclamant sa neutralité dans la crise du Sahara occidental, avait pris, en fait, parti pour le Maroc et la Mauritanie.

Il semble que MM. Pellico et Chaudard aient fait les frais de cette situation. Lors de leur visite

## A travers le monde

Chypre

MGR MAKARIOS, PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE D'ORTHODOXES, a déclaré dimanche 19 juin, à son retour à Chypre, que « le peuple chypriote ne fera pas d'autres concessions que celles qu'il a déjà faites ». Il a souligné que « la promotion de la coopération avec tous ses partenaires, et en l'occurrence avec la France (...), était une constante de la politique extérieure de l'Algérie ». Il a noté également que son pays n'avait « cessé de multiplier ses gestes unilatéraux de bonne volonté (...) » et que son comportement constituait « un geste de foi dans l'accomplissement et l'élargissement de la coopération algéro-chypriote ». Le gouvernement chypriote, manifestant encore son refus de donner une impulsion nouvelle aux relations algéro-françaises, a décidé de poursuivre son action dans le cadre d'une dialectique de « gestes d'apaisement ».

Une précédente déclaration, faite janvier par M. Bouetflika, avait déjà laissé penser que MM. Pellico

vement et l'opposition, et vérifiant la tenue de ces élections. — (Reuters.)

Nouvelle-Guinée

LES PREMIERES ELECTIONS LEGISLATIVES, depuis que ce pays est devenu indépendant en 1975, ont commencé samedi 18 juin en Papouasie Nouvelle-Guinée. — (Reuters.)

Pays-Bas

UNE CENTAINE DE JEUNES MOLUQUOIS ont été brisés des vitrines de magasins et des drapeaux hollandais incendiés samedi 18 juin autour du quartier hollandais de Culemborg, dans le centre de la Hollande. Un jeune Moluquois a été arrêté. — (A.F.P.)

République démocratique allemande

L'ACTEUR ET CHANTEUR CONTESTATAIRE MANFRED KRUG, dont les disques avaient été retirés de la vente et les spectacles interdits, les autorités de la R.D.A. a été autorisé à émigrer en F.R.G. avec sa famille. Il a renoncé à sa nationalité allemande. — (A.P.)

République Sud-Africaine

DOUZE PERSONNES au total ont trouvé la mort au cours des incidents, qui ont marqué le premier anniversaire des émeutes de Soweto (le Monde du 18 juin). D'après la police, trente-trois personnes au moins ont été blessées et deux cent soixante-dix-huit ont été arrêtées.

D'autre part, Breyten Breytenbach devait comparaître de nouveau devant la Cour suprême de Pretoria, lundi 20 juin. Seize charges sont contre le poète, qui purge déjà, depuis novembre 1976, une peine de neuf ans de prison en vertu de la loi sur le terrorisme, et qui est notamment accusé de tentative d'évasion. — (A.F.P.)

Suisse

LE PRESIDENT DU GOUVERNEMENT DU CANTON DU TESSIN, M. Fabio Vassalli (démocrate-chrétien), a donné sa démission à la suite du scandale de la filiale de Chiasso du Crédit suisse. Une enquête a en effet révélé qu'il avait touché des pots-de-vin importants de la société Texon. — (Corresp.)


Turquie

M. SULEYMAN DEMIREL, PREMIER MINISTRE SORTANT, a rejeté les propositions qui lui ont été faites par M. Bulent Ecevit, président du parti républicain du peuple (social-démocrate), chargé de former le nouveau gouvernement. M. Ecevit avait demandé que le leader conservateur des membres de son parti libres de voter ou non la confiance, au gouvernement qu'il formera. — (A.F.P.)

Yougoslavie

UN APPAREIL ANTONOV-24 des lignes intérieures bulgares transportant cinquante personnes a été dévié samedi 18 juin par un homme armé d'un revolver. Le pilote, un Bulgare, exigeait d'être transporté à Londres ou à Munich. Le pilote réussit à poser l'appareil à Belgrade. Après trois heures de négociations, les autorités yougoslaves, aidées par des représentants de l'ambassade de Bulgarie, ont obtenu la reddition du pirate. — (A.F.P.)

UNE BOMBE A EXPLOSE dimanche matin 19 juin à bord du train international Dortmund-Athènes, alors qu'il traversait la Slovaquie. On compte un mort et huit blessés. — (A.F.P.)



**Bernard-Henri Lévy**

**La barbarie à visage humain**

« A des idées importantes — que l'on situera à coup sûr, dans le champ de la politique — vous avez donné, chose rare, le grain d'une écriture ».

Roland Barthes / Les Nouvelles Littéraires.

« Voici un livre qui va faire scandale. Enfin. Philosophes, actionnaires du concept, hommes politiques, militants, universitaires, vont devoir compter avec cette interpellation passionnée ».

Philippe Sollers / Le Monde.

Collection « Figures »

grasset

## énergies

Corée du Sud

LES SERVICES DE RESEIGNEMENTS AMERICAINS ont acquis la certitude que le président Park était impliqué dans l'attentat des pots-de-vin versés à des parlementaires américains par un homme d'affaires coréen en exil, à partir de l'annexion des Etats-Unis à Séoul, les conversations tenues dans le palais présidentiel, affirme le New York Times dans son édition du dimanche 19 juin.

Mauritanie

LE MAROC ET LA MAURITANIE ont signé un accord d'assistance mutuelle en matière de défense incluant un haut comité de défense maroco-mauritanien, a annoncé samedi 18 juin, à Nouakchott, un communiqué du ministère mauritanien des affaires étrangères. Les deux pays, précise le communiqué, ont conclu cet accord le 13 mai dernier lors de la visite à Nouakchott du Dr Laraki, ministre marocain des affaires étrangères. La nouvelle a été confirmée à Rabat. La conclusion de cet accord escompté-on dans la capitale marocaine, est la conséquence de l'affaire de Zouérate du 11 mai, qui avait mis en lumière les faiblesses de l'armée mauritanienne. — (A.F.P.)

Pakistan

LES NOUVELLES ELECTIONS LEGISLATIVES auront lieu au cours de la première semaine du mois d'août, a déclaré le dimanche 19 juin, à Lahore, M. Pirzada, ministre des finances. Cependant, M. Ahmed, secrétaire général de l'alliance nationale islamiste, avait indiqué la veille que des divergences pourraient empêcher la signature de l'accord de principe conclu le 14 juin entre le gou-

Mozambique

LE PRESIDENT MACHEL DEMONTE LA COALITION D'INVASION DE SON PAYS PAR L'ARMEE RHO-

A Lisbonne

LA COAFERENCA CONTRA L'APARTHEID CONCERNE LA COOPERATION DES PAYS AVEC LES REGIMES MINORITAIRES D'AFRIQUE

# DIPLOMATIE

## LA VISITE EN FRANCE DE M. LEONID BREJNEV

### L'U.R.S.S. souhaite vendre davantage de biens d'équipement

L'U.R.S.S. et la France entretiennent actuellement des relations économiques plutôt bonnes. A l'occasion de la visite de M. Brejnev, un deuxième avenant au programme décennal de coopération économique et industrielle du 10 juillet 1973 sera signé, qui ajoutera à celui conclu le 6 décembre 1974, lors de la rencontre de Rambouillet. Ce document dressera une liste de nouveaux projets industriels, notamment dans les secteurs de la chimie et de la pétrochimie, du gaz, de la sidérurgie, de l'industrie agro-alimentaire. Il sera complété par une annexe financière, prévoyant une rallonge aux crédits accordés par la France à l'U.R.S.S. dans le protocole du 6 décembre 1974.

Tripler les échanges commerciaux franco-soviétiques pendant la période quinquennale 1976-1979 par rapport à 1970-1974 (19,2 milliards de francs), tel est le nouvel objectif retenu par les deux gouvernements. Ce qui semble réalisable, compte tenu, il est vrai, de la hausse des prix. En 1976, le montant des échanges s'est élevé à 8,7 milliards de francs contre 8,3 milliards en 1975. Les exportations françaises ont atteint 5,3 milliards de francs en progression de 9 % par rapport à 1975, tandis que les importations ont augmenté de 32 % pour se situer à 4,4 milliards. Ainsi l'excédent, a-t-il été ramené de 1,6 milliard à 900 millions de francs, ce qui correspond au souhait soviétique d'un réajustement du commerce extérieur.

Ce réajustement a d'ailleurs été plus important qu'il n'apparaît dans les statistiques, celles-ci ne prenant en compte ni les livraisons industrielles de matériel soviétique (300 millions de francs en 1976) ni certains achats de pétrole ou d'uranium. Toutefois, pour les quatre premiers mois de 1977, le déficit commercial de l'U.R.S.S. s'est à nouveau creusé, atteignant 900 millions de francs contre 225 millions durant la même période de 1976. Les ventes françaises ont progressé de 44 % pour s'élever à 2,4 milliards et les achats de 4 % seulement, se situant à 1,5 milliard de francs.

La répartition du déficit pose à nouveau la question de l'accroissement des exportations de l'U.R.S.S. vers la France. La n'a été apparemment relativement faible : elle tient essentiellement au pétrole. Or les compagnies

nationales ne sont pas encore parvenues à un accord sur les prix du brut soviétique. Actuellement, les contrats signés portent sur quelque 3 millions de tonnes contre environ 4 millions en 1976.

Les Soviétiques cherchent aussi à développer leurs ventes non seulement de produits traditionnels (matières premières, bois, minerais...), mais aussi de machines et d'équipements, dont la part du marché français — 2,5 % aujourd'hui — devrait selon eux doubler d'ici à 1980. Un nouveau groupe de travail, présidé par MM. Loygue, président du Centre français du commerce extérieur, F.-D.G. d'Asthème, Atlantique, et Smellakov, vice-ministre du commerce extérieur, s'est réuni fin avril à ce sujet à Moscou.

Cependant, les ventes françaises d'équipements et d'usines se développent favorablement. Une quarantaine de projets inscrits dans le programme décennal de 1973 et l'avenant de 1974 ont été conclus pour un montant global de 14,1 milliards de francs. Ce bilan apparaît satisfaisant, même si les responsables français regrettent la perte récente au profit d'I.B.M. du contrat portant sur la « couverture » informatique des Jeux olympiques qui, au-delà d'un intérêt financier moyen (55 millions de francs), aurait servi de référence.

Pour les cinq premiers mois de 1977, les commandes soviétiques d'équipements ont atteint environ 1 milliard de francs contre 200 millions durant la même période de 1976. Toutefois, le délai est trop court pour permettre d'établir des comparaisons valables. Ainsi, en 1976, ces commandes se sont élevées à 6,8 milliards de francs contre 4,3 milliards en 1975 et 5,5 milliards en 1974.

Le lancement de nouveaux projets industriels doit s'accompagner d'une augmentation de l'enveloppe financière définie dans le protocole de 1974. Le montant des crédits consentis à l'époque, soit 12,5 milliards de francs, a été consommé au deuxième tiers. Une rallonge paraît acquise. Il reste à définir le taux d'intérêt, qui dans le protocole, était de 7,5 % pour les projets importants, mais qui en raison d'un consensus européen dans ce domaine, devrait s'établir pour l'avenir à 7,75 %.

Ainsi la France, comme ses concurrents, accorde des crédits aux acheteurs soviétiques qui sont remboursés en nature une partie plus ou moins importante de leur dette. A la limite, si la compensation est totale, l'opération apparaît comme blanche en termes de devises.

La France se heurte à une concurrence sévère pour la conclusion de marchés avec l'U.R.S.S. dont elle est la cinquième partenaire occidentale, derrière l'Allemagne fédérale, le Japon, la Finlande et les Etats-Unis. En dix ans, de 1965 à 1975, les ventes françaises ont d'ailleurs moins progressé que celles des Etats-Unis de la R.F.A. de l'Italie ou du Japon.

MICHEL

### Moscou espère de «nouvelles actions» franco-soviétiques

(Suite de la première page.)

A l'heure actuelle, l'argument est bien différent : la France, estime-t-on, ne saurait se comparer aux Etats-Unis en matière de « poids » nucléaire, et ce qui est bon pour Washington ne l'est pas forcément pour Paris. En outre, le but de la force de dissuasion française, comme vient de le rappeler M. Barre, n'est pas d'empêcher seulement l'éclatement d'une guerre nucléaire, mais de toute guerre. Elle doit dissuader tout agresseur, même lorsque celui-ci ne dispose pas d'armes nucléaires ou, s'il en dispose, n'a pas l'intention de les employer et préfère « régler son compte » à la France en utilisant sa supériorité en armements classiques.

C'est pour la même raison que la France a rejeté, l'automne dernier, une autre proposition soviétique visant à interdire tout emploi — en premier lieu de l'arme nucléaire dans un conflit. Si le pays agresseur, dit-on à Paris, s'interdit d'employer au premier l'armement nucléaire qu'il détient, la valeur de dissuasion que lui donne cet armement est gravement diminuée et l'on renonce à se servir de ce que l'on a appelé le « pouvoir égalisateur » de l'atome. On peut donc s'attendre que le sujet sera évoqué entre M. Barre et M. Brejnev, mais il y a fort peu de chances, surtout après le discours de M. Barre, que les positions de deux pays se rapprochent en ce domaine.

Parmi les autres innovations que comporte ce voyage, par rapport à ses précédents, on notera que M. Marchais, fait savoir que « rien n'est prévu » pour un entretien entre lui-même et M. Brejnev. Le 1<sup>er</sup> juin, le secrétaire général du P.C. français affirmait : « De toute façon, il n'est pas obligatoire que nous nous rencontrions à chaque fois qu'il le chef du P.C. soviétique vient à Paris ». En 1974 pourtant, et lors de toutes les visites antérieures du dirigeant soviétique numéro 1 à Paris, le secrétaire du P.C. français rencontrait son homologue. Un signe des temps...

M. T.

### LA DÉLÉGATION SOVIÉTIQUE

Les personnalités suivantes accompagnent M. Brejnev pendant sa visite officielle en France :

MM. Andreï Gromyko, ministre des affaires étrangères ; Boris Bogachev, ministre de l'aviation civile ; Nikolai Patolichchev, ministre du commerce extérieur ; Andreï Alexandrov et Anatoli Biazov, assistants du secrétaire général du P.C. soviétique ; Vadim Zagladine, premier adjoint du chef du département international du comité central du P.C. soviétique ; Leonid Zamiatine, directeur général de l'agence Tass ; Anatoli Korolev, vice-ministre des affaires étrangères.

### Nombreuses manifestations d'hostilité

Cent soixante-dix personnes ont été interpellées, dont trois mises à la disposition de la police judiciaire, samedi 18 juin entre 19 et 22 heures, à proximité du rond-point des Champs-Élysées, Paris-8<sup>e</sup>, alors que des militants d'extrême droite faisaient manifestation contre la venue, lundi 20 juin, de M. Leonid Brejnev en France.

La manifestation, convoquée à l'appel du mouvement « Jeune nation socialiste », avait été interdite par la préfecture de police et annulée, en définitive, par ses organisateurs. Cependant, le Groupe action socialiste révolutionnaire avait décidé de mener la manifestation malgré l'interdiction. Les responsables de la manifestation ont été interpellés par la police. Parmi les interpellés, on a noté : M. Georges Marchais.

D'autre part, quatre manifestations d'extrême gauche ont eu lieu ce vendredi, à Paris et en province. A Grenoble, le 18 juin, ce sont trois cents membres du

parti communiste marxiste-léniniste et du parti communiste révolutionnaire qui ont défilé. Une manifestation identique a eu lieu à Lyon. Le 18 juin encore, environ cinq cents membres des mouvements Union des Jeunes Communistes révolutionnaires et Jeunes Communistes socialistes français ont manifesté à partir de 18 heures, de la place de la République, à Paris, jusqu'à la station de métro Max-Dormoy. Enfin une centaine de personnes ont manifesté le 12 juin à Toulouse, au Montparnasse, à l'appel du Comité de coordination d'appui aux luttes des peuples des pays de l'Est et d'U.R.S.S.

En outre, des militants du Front des étudiants juifs ont organisé deux manifestations le 18 juin, place de l'Opéra et place de la Bastille, pour réclamer la liberté d'émigrer en Israël pour les juifs d'U.R.S.S.

Dimanche 19 juin, la préfecture de police a annoncé l'interdiction des manifestations que se proposaient d'organiser plusieurs mouvements les 20 et 21 juin. Le groupe d'extrême droite Action socialiste a cependant annoncé d'autres actions spectaculaires, afin de bien faire comprendre, dit-il, que nous n'entendons pas nous plier devant le diktat du régime reconnaissant en Brejnev l'« hôte privilégié » de la France ». Le Conseil représentatif des institutions juives de France (CRIF) proteste pour sa part contre cette interdiction, qui « voudrait empêcher la manifestation juive de France de manifester pacifiquement sa solidarité avec les juifs d'U.R.S.S. ».

### Appréhendé « par erreur »

Un lecteur parisien, qui désire conserver l'anonymat, nous a écrit à propos des circonstances de la manifestation qui a eu lieu samedi 18 juin, sur les Champs-Élysées, le témoignage suivant : « Je me souviens que j'étais allé, samedi 18 juin à 19 h 45, sur les Champs-Élysées avec deux camarades de son âge, côté pair, allant au cinéma. Une manifestation, dont je ignorais l'existence, devait se dérouler, côté impair, à plusieurs centaines de mètres, devant l'agence de l'Aéroflot Mon fils, qui avait sur lui un billet de 50 F et le programme des cinémas, a été brusquement enrôlé par deux C.R.S. et conduit, tenu par les bras, dans un car de police stationné sur l'autre côté et en bas de l'avenue. Ce car a transporté une cargaison de jeunes à Vincennes. Là, mon fils a été enfermé dans une cellule grillagée, complètement fouillé à deux reprises, bras en l'air, face au mur. Ses cils lui ont été coupés, puis il a été photographié anthropométrique. Tout cela a demandé du temps, et c'est à minuit et quart que mon fils a été libéré avec d'autres jeunes de quinze à dix-neuf ans à la Porte-Dorée. Si bien qu'il

est rentré chez moi dimanche à 15 h 15 du matin, sans avoir eu la possibilité de nous prévenir.

Je passe sur l'inquiétude des parents, le traumatisme psychologique que peut subir un adolescent traité sans raison comme un malfaiteur, et je pose deux questions :

- 1) La police a-t-elle le droit de fichier ainsi, à partir d'une photo anthropométrique, un enfant de seize ans qui est complètement étranger à une manifestation et se trouve dans une situation tout à fait régulière ? Quels usages va-t-elle faire par la suite de cette photo et de cette fiche ?
- 2) Est-il normal de laisser en pleine nuit, à une porte de l'est parisien, des mineurs appréhendés « par erreur », en leur disant de se débrouiller pour rentrer chez eux ? Qui serait responsable en cas d'accident ou d'agression, la police ayant, comme on le voit, mieux à faire que d'assurer la sécurité des piétons la nuit ?

● L'Union des juifs pour la résistance et l'entraide (U.J.R.E.), 14, rue de Paradis, Paris-10<sup>e</sup>, fait savoir qu'elle demande au Conseil représentatif des institutions juives de France de renoncer à la manifestation annoncée par cette organisation le 21 juin à l'Opéra à l'occasion de la visite de M. Brejnev à Paris. Rappelant qu'elle « a exprimé à plusieurs reprises sa préoccupation en ce qui concerne certains aspects de la situation des juifs en U.R.S.S. », elle estime que cette manifestation « sera certainement interrompue comme hostile » à la visite du dirigeant soviétique et ne pense pas qu'elle puisse « avoir quelque efficacité ».

● Les délégués des Etats ayant ratifié le traité de 1972 interdisant l'implantation d'armes atomiques au fond des mers internationales se sont réunis lundi 20 juin à Genève pour examiner comment le traité a été appliqué et s'il est nécessaire de le modifier. La conférence se séparera le 1<sup>er</sup> juillet. — (A.F.P.)

# PROCHE-ORIENT

## Liban

### Palestiniens et conservateurs chrétiens ont engagé des pourparlers en vue de détendre la situation dans le Sud

De notre correspondant

Beirut. — Malgré l'arrivée des premiers fonds arabes (100 millions de francs pour le port de Beyrouth et l'électricité), deux facteurs contribuent à alourdir l'atmosphère au Liban : la situation au Sud, les rumeurs concernant des propositions de cesse du feu entre les deux pays d'une série d'accords bilatéraux plus ou moins contraignants.

Au Sud, les harcèlements israéliens se sont intensifiés et, après la fuite des habitants de Nabatieh, la plus grande localité du secteur, la zone frontalière s'est vidée de sa population sur une profondeur de 15 kilomètres. La pression israélienne s'expliquerait, estime-t-on à Beyrouth, par le transfert d'armes depuis des camps palestiniens de la capitale vers le Sud, transferts accomplis en vue de l'application des accords libano-palestiniens du Caire de 1969.

Se retrouvant seule face aux positions frontalières tenues par la droite chrétienne, avec le soutien d'Israël, la résistance se sent particulièrement exposée. De leur côté, les conservateurs chrétiens ont pu mesurer la précarité de leurs positions frontalières lorsque Israël a laissé, en mars et avril derniers, se développer une contre-offensive victorieuse des Palestino-progressistes. Enfin, la droite musulmane s'est ralliée à l'idée d'un appel aux « casques bleus » des Nations unies, idée qu'elle avait jusqu'ici rejetée au nom de la solidarité avec la résistance palestinienne.

Cette conjoncture devrait favoriser la recherche d'une solution pour détendre et stabiliser la situation au Sud. L'O.L.P. a déclenché une campagne dans ce but auprès de toutes les parties libanaises et propose un retrait palestinien conditionnel de la région frontalière. L'ambassadeur de M. Arafat, M. Hani Al Hassan, a rencontré secrètement le chef militaire de la droite chrétienne, M. Bechar Gemayel, qui a réclamé une totale liberté de déplacement pour tous les habitants du Sud, y compris les chrétiens qui se sont tournés vers Israël.

Néanmoins, toute solution au Sud-Liban exige, au préalable, la réconstitution d'un embryon d'armée nationale libanaise.

nale libanaise, qui est loin d'être ralliée. Quant au recours aux troupes des Nations unies, le droit chrétien le juge dépassé.

Le second motif de préoccupation à Beyrouth concerne les rumeurs de propositions syriennes en vue de la conclusion entre les deux pays d'une série d'accords bilatéraux militaires (paix de sécurité et prise en charge par Damas de la reconstitution de l'armée libanaise), économiques (union douanière, union monétaire) et politiques (coordination de la politique étrangère, unification des syndicats, des législations, etc.).

Un des chefs de la droite chrétienne, M. Chamoun, qui s'est rendu en Jordanie durant le week-end et a longuement rencontré le roi Hussein, lui aurait proposé de remplacer la double approche bilatérale Syrie-Jordanie et Syrie-Liban par des accords trilatéraux moins contraignants.

De source officielle libanaise, on dément cependant ces rumeurs et on les qualifie de « non fondées dans une proportion de 80 % au moins ». On souligne, au contraire, que les Syriens n'ont pas cherché à mettre le Liban au pied du mur.

Il n'en reste pas moins que ces rumeurs ont été d'espérer alarmes à Beyrouth. Certains se demandent s'il ne s'agit pas d'un ballon d'essai lancé par Damas.

LUCIEN GEORGE

## Syrie

### LE GÉNÉRAL COMMANDANT LES UNITÉS DE MISSILES A ÉTÉ ASSASSINÉ

Le journal égyptien Al-Ahram annonce que le général Abdel Hamid Bassoul, chef des unités de missiles de l'armée syrienne, a été assassiné, samedi 18 juin à Damas, alors qu'il quittait son domicile. La nouvelle de cet assassinat a été confirmée à Damas et des arrestations ont été annoncées, mais aucune précision n'a été fournie officiellement. C'est le dernier en date d'une série d'attentats qui ont frappé la Syrie depuis l'intervention syrienne au Liban. Le 13 juin, deux membres d'un réseau subversif à la solde de l'Irak ont été pendus en public à Damas. Ce réseau était, entre autres crimes, accusé de l'assassinat, le 22 février, de Mohamed El Fadel, recteur de l'université. Le 6 janvier, deux Syriens et un Palestinien accusés d'assassinats et d'attentats à l'explosif avaient été également pendus sur la place publique. Les autorités syriennes ont affirmé que les trois hommes étaient « soutenus par l'Irak ». A la fin de l'année dernière, le vice-premier ministre syrien et ministre des affaires étrangères, M. Abdel Halim Khaddam et son épouse avaient été blessés dans un attentat. Enfin, le 20 septembre 1976, l'un des attentats les plus spectaculaires avait été le coup de force d'un commando contre le Semmar, l'un des grands hôtels de Damas. Les trois survivants de ce commando avaient été pendus. — (U.P.L.A.F.P.)

### L'HUMANITE : arrêter la course aux armements.

« C'est dans ce domaine (du désarmement) qu'il faudrait avant tout, nous le dit le chef des prochains entretiens de Rambouillet, porter des fruits. Le chef d'Etat soviétique, pour sa part, a plusieurs reprises, non seulement s'y est déclaré prêt, mais a exprimé son inquiétude à l'égard de l'intensification d'une course aux armements qui risque, comme il l'a dit de conduire « à la limite » de l'imprévisible ».

« Du côté du pouvoir giscardien, on n'apparaît malheureusement pas disposé à rechercher activement les remèdes à une telle situation. L'actualité gouvernementale est toujours absente de toutes les négociations en cours sur le désarmement ; non seulement il ne prend aucune initiative favorable au désarmement, mais il souscrit aux doctrines stratégiques atlantiques les plus aventureuses, telles que celle de la « base » inutile de l'Europe, ou que celle de l'emploi des armes nucléaires contre les grandes agglomérations urbaines ; il caresse même l'ambition de participer à la création de nouveaux types d'armes particulièrement redoutables, telles que les missiles de croisière à longue portée. »

(YVES MORSAU.)

**Vous attendez une formation à l'anglais, qui permette d'être opérationnel ?**

**C'est Control Data qui l'a.**

L'Institut Privé Control Data a créé une méthode de formation intensive à l'anglais. Elle résout les problèmes particuliers de l'adulte français qui doit communiquer en anglais dans le cadre de sa vie professionnelle.

Institut Privé Control Data  
Division formation permanente  
105 rue de Bercy  
75002 Paris Cedex 12  
Tél. 345.90.45 - poste 2682



Découvrez cette méthode en assistant à une de nos présentations (avec simulation de cours).

Nom \_\_\_\_\_  
 Fonction \_\_\_\_\_  
 Société \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_  
 Adresse \_\_\_\_\_  
 Souhaite recevoir une invitation à une de nos présentations ☐  
 Souhaite une présentation à son bureau ☐ à l'Institut ☐

# LE MONDE diplomatique

PUBLICATION MENSUELLE

du Monde

Au sommaire du numéro de juin

## ISRAËL : L'HEURE DES AFFRONTEMENTS

Des « faits accomplis » ou des « ambitions » ? — Incertitudes sociales et nouveau risque de guerre (A. K.).

## L'EUROPE D'HELSINKI A BELGRADE :

### LE DIALOGUE DIFFICILE ET NÉCESSAIRE

(Alain Manin, Ryszard Wolna, Victor-Yves Gheblil, Charles Ryzbicki et Pierre Hassner)

## LES FLUCTUATIONS DES PRIX DU SUCRE

(Edmond de Claimont)

Le numéro : 5 F (en vente dans les kiosques)

Abonnement et vente au numéro : 5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 09.





## EUROPE

## Espagne

## La plupart des parlementaires élus en Catalogne engagent la bataille de l'autonomie

Les résultats définitifs des élections espagnoles ne sont pas encore connus. Le gouvernement a communiqué non le pourcentage des voix obtenues par les différents partis, mais le nombre de sièges qu'ils auront probablement aux nouvelles Cortes. L'Union du centre, le parti de M. Adolfo Suarez, président du gouvernement, devrait avoir 185 sièges à la Chambre, le parti socialiste ouvrier (P.S.O.E.) 118, le parti communiste 26 et l'Alliance populaire (droite) 17. Selon des approximations, avec 34 % des

suffrages l'Union du centre s'assurerait 47 % des mandats, tandis que le P.S.O.E. avec 29 % des suffrages, n'aurait que 33 % des sièges. M. Suarez pourrait être amené à faire entrer dans son nouveau cabinet des personnalités choisies en dehors de son parti puisqu'il lui manque environ 10 sièges pour avoir la majorité absolue à la Chambre, mais l'ancienne Constitution franquiste, encore en vigueur, ne l'oblige nullement à le faire. Dans cette hypothèse, il pourrait solliciter la collaboration de

deux partis autonomistes : modérés, le parti nationaliste basque et le Pacte démocratique de la Catalogne.

Vingt-six députés et sénateurs élus dans les quatre provinces basques du Nord sont allés dimanche 19 juin à Guernica pour constituer une « Assemblée parlementaire d'Euzkadi » (Pays basque) puis ont passé la frontière pour rencontrer, en territoire français, M. Jésus-Marie de Leizaola, président du gouvernement basque en exil. Une délégation dirigée par M. Joan

Reventos, leader du parti socialiste catalan, comportant des représentants d'autres partis catalans de gauche, est attendue à Madrid, lundi 20 juin, où elle doit être reçue par le roi. Les autonomistes catalans ont l'intention de demander à Juan Carlos un passeport pour M. Taradellas, président de la Généralité de Catalogne, qui vit en exil en France. M. Reventos, envoyé spécial à Barcelone évoque ci-dessous les espoirs que les résultats des élections susciteront chez les autonomistes catalans.

Barcelone. — La Catalogne, qui a voté massivement à gauche aux élections du 15 juin, engage cette semaine la bataille pour reconquérir son statut d'autonomie de 1932. M. Joan Reventos, dirigeant du parti socialiste catalan, doit être reçu mardi 21 juin, à Madrid, par Juan Carlos. Il compte demander au souverain la proclamation du principe de l'autonomie de la Catalogne par un décret royal publié avant la première réunion solennelle des nouvelles Cortes, au début du mois de juillet.

Allié à la fédération catalane

du P.S.O.E. de M. Felipe Gonzalez, le parti socialiste catalan a conquis quinze des quarante-sept sièges de députés des quatre provinces du nord-est. A Barcelone, il est nettement en tête avec onze députés sur trente-trois. Cette place, un peu instable, de premier parti catalan va à M. Reventos, avocat, éditeur, universitaire, chassé de la faculté par Franco, le rôle nouveau et délégué de porte-parole des autonomistes qu'assurait depuis un an M. Jordi Pujol, dirigeant du Pacte démocratique, une formation autonome modérée de centre gauche.

Les amis de M. Pujol, déçus par les résultats à Barcelone (six députés) et les communistes du P.S.U.C. (parti socialiste unifié de Catalogne), très satisfaits des leurs (sept députés), ont pendant le week-end donné leur accord de principe à M. Reventos mais sans définir une plate-forme commune et rigoureuse pour la négociation qu'il envisage avec Madrid.

Il s'agit d'accorder sur l'essentiel : les Catalans veulent avoir, comme avant la guerre civile, leur gouvernement (la Généralité), leur Parlement, leur cour de justice. Un décret franquiste du 5 avril 1939 a annulé le statut catalan. Livré par Pétain à Franco, Luis Companys, président de la Généralité, a été fusillé en 1940 au fort de Montjuïc, à Barcelone. Son successeur, M. Taradellas, vit en exil en France.

## Portugal

## M. MARIO SOARES EST FAIT DOCTEUR «HONORIS CAUSA» DE L'UNIVERSITÉ DE RENNES-II

(De notre correspondant.)  
Rennes. — « Je salue le fait que les élections en Espagne ont pu se dérouler en toute liberté et ont démontré le cri de la démocratie et son attachement à la liberté et à la démocratie. Je dois aussi saluer le geste de M. Suarez, qui a eu le courage de faire la transition entre la dictature et la démocratie, de faire la rupture avec les franquistes », a déclaré samedi 18 juin, à Rennes, M. Mario Soares, premier ministre portugais, en se félicitant de la « grande victoire » du parti socialiste ouvrier espagnol (P.S.O.E.).

Le chef du gouvernement portugais était en visite privée pour recevoir les insignes de docteur honoris causa des mains de M. Michel Dantin, président de l'université de Haute-Bretagne (Rennes-II). De 1971 à 1973, alors qu'il se trouvait en exil, M. Mario Soares a été assistant associé à cette université rennaise. — D.M.

## Préparation d'été au

CAPA

Certificat d'aptitude à la prof. d'avocat et

E.N.M

Ecole Nationale de la Magistrature

CEPES

722.84.54 ou 745.03.18

## Le plan de M. Reventos

Fort de cette quasi-unanimité, M. Reventos souhaite présenter le plan suivant à Juan Carlos : promulgation d'un décret royal reconnaissant le principe de l'autonomie, réunion immédiate à Barcelone de l'assemblée des parlementaires de la Catalogne, qui désignerait une commission chargée de négocier les modalités de l'autonomie avec un « interlocuteur » choisi par le souverain.

M. Reventos demande que l'assemblée des parlementaires catalans puisse être présidée par M. Taradellas. Aucune exclusive : même M. Lopez Rodó, le seul député élu de justice en Catalogne sur une liste d'alliance populaire, serait invité. Il est probable cependant que l'ancienne présidence grise de l'ancien Carrero Blanco accepterait, en raison de son hostilité à toute esquisse de statut d'autonomie.

M. Sentís et Jimenes de Parga, élus à Barcelone sur les



## DIRECTION COMMERCIALE

Bâtiment - Produits métallurgiques. — Membre d'un important groupe industriel français, cette société recherche pour Paris un cadre capable d'accéder à la Direction Commerciale d'un département spécialisé dans les produits métallurgiques et représentant 150 millions de francs de chiffre d'affaires dont 20 % à l'exportation. En étroite collaboration avec l'unité de production, sera, dans un premier temps, chargé d'analyser le marché des produits destinés à 70 % au bâtiment et aux travaux publics, d'évaluer leur potentiel et de rechercher de nouveaux produits et une clientèle diversifiée. Il deviendra ensuite progressivement responsable de la réalisation des objectifs commerciaux et dirigera alors une équipe d'une vingtaine de personnes. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation universitaire, possédant une connaissance approfondie des milieux du bâtiment et de l'industrie, de la vente de produits industriels. Ses qualités d'animateur et sa capacité à l'analyse économique seront essentielles. Il possèdera une bonne pratique de l'anglais et sera disponible pour les déplacements. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 170.000 francs, tiendra compte de l'expérience acquise. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2573M

## RECRUTEMENT - GESTION CADRES

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A., filiale du groupe mondial PA INTERNATIONAL MANAGEMENT (1.000 consultants) recherche pour son département « Personnel » à Paris un Consultant. Il rejoindra une équipe comportant déjà 18 consultants (Paris, Lyon, Lille, Nantes), et se verra confier, après une formation approfondie, des responsabilités complètes dans le domaine de la gestion des cadres (recrutement, formation, structures, rémunérations, etc.). Le candidat retenu, âgé de 28 ans minimum, sera diplômé d'enseignement supérieur et aura une expérience en recrutement et gestion des ressources humaines acquise dans une société de conseil ou en entreprise. Des qualités de contact et d'autonomie sont indispensables. La rémunération annuelle de départ, liée au niveau d'expérience atteint, est de l'ordre de 100.000 francs. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/1062HM

## CHEF DE PRODUITS

Sous-Vêtements. — Une entreprise de VPC de grande notoriété et en progression constante, recherche pour la métropole Nord, le Chef de Produits de sa gamme de sous-vêtements. Rendu compte au Directeur Commercial, sa mission consistera à étudier et proposer la politique de la gamme de produits de façon à atteindre les objectifs de développement et de rentabilité. Il coordonnera le lancement des produits nouveaux et le retrait des produits périmés. Il aura des liaisons fréquentes avec les services de publicité, les stylistes et la fabrication. Il se tiendra constamment au courant de l'évolution du marché concerné en utilisant au mieux les sources d'information appropriées. Ce poste peut convenir, soit à un technicien du textile ayant évolué vers le marketing, soit à un diplômé d'une école de marketing connaissant bien la fabrication en bonneterie. Le candidat retenu pourra être un acheteur de sous-vêtements d'une grande centrale d'achats ou un Chef de Produits pour une marque de sous-vêtements connue. La rémunération proposée tiendra compte du niveau de compétences atteint. Ecrire à S. BOSSUT à Croix. Réf. A/4379M

Adresser C.V. détaillé en rappelant la référence sur l'enveloppe. Pour les réf. A), aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Pour la réf. B), les réponses seront transmises à notre client sans être couvertes à moins qu'elles ne soient adressées à notre « Service du Contrôle » indiquant les noms des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées.

PA Conseiller de Direction S.A. - 8, rue Bellini, 75782 Paris - Cedex 16 - Tél. 727-35-79

9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. (78) 52-90-63 — 19, Résidence Flandre, 59170 Croix - Tél. (20) 72-52-25

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Frankfurt - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - New York - Oslo - Rome - Stockholm - Stuttgart - Turin - Zurich

## DIRECTEUR DES FABRICATIONS

Matières synthétiques. — La société SIMONA, située à Domont, filiale d'une importante société allemande, spécialisée dans la fabrication de matières synthétiques, recherche son Directeur des Fabrications. Membre du Comité de Direction, il sera entièrement responsable de l'ensemble de la production qu'il organisera et contrôlera, et sera plus particulièrement chargé de la réalisation des objectifs de développement des chaînes de fabrication de plaques de PVC extrudées, mises en route depuis 1974. Ce poste conviendrait à un candidat, ingénieur de formation, possédant une expérience d'ingénierie industrielle et des méthodes de fabrication, acquise de préférence dans le domaine des matières synthétiques, thermoplastiques. Homme de contact et organisateur, il devra avoir l'habitude de l'animation humaine et technique d'équipes. La pratique de la langue allemande est nécessaire. Un stage à l'usine de Kirn, en Allemagne est à envisager. La rémunération annuelle de départ sera fonction de l'expérience et de la qualification du candidat retenu. Des perspectives d'évolution seront rapidement envisageables pour un homme de valeur. Adresser C.V. rédigé en allemand à Paris. Réf. B/5606M

## ADJOINT DE DIRECTION

Electronique et mécanique de précision. — Une société française d'études et de promotion d'équipements militaires de pointe en électronique, optique et mécanique de précision, assurant 80 % de son chiffre d'affaires à l'exportation, recherche pour la proche fonctionnelle, un Adjoint de Direction, Sous-Autorité du Directeur Général, et en position de responsabilité de la réalisation des études : analyse des besoins, prévision et mise en place des moyens, délais et déroulement des études, participation aux négociations techniques-commerciales. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, ingénieur de formation ou équivalent possédant une bonne expérience de la gestion d'études techniques dans le domaine des biens d'équipements à vocation militaire. Sa connaissance des milieux de l'armement et son sens de l'organisation seront déterminants. Des déplacements de courte durée sont à prévoir. La pratique de l'anglais est impérative. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 100.000 francs. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A/2572M

## RESPONSABLE INFORMATICIEN

COLGATE PALMOLIVE FRANCE, la plus importante filiale du groupe COLGATE PALMOLIVE, poursuivant son développement, recherche un responsable informaticien pour renforcer l'équipe d'informaticiens au siège. Il aura la responsabilité d'ensemble de projets importants dans les domaines : commercial, marketing et administratif. Il procédera à l'analyse critique des besoins, recherchera les alternatives de solutions répondant aux critères d'organisation et d'efficacité ; développera des applications et veillera à leur mise en place. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé d'une grande école, justifiant d'une expérience de 3 ans ou moins acquise en entreprise et motivé pour évoluer vers des responsabilités élargies. La connaissance du matériel IBM et du langage COBOL est souhaitée. La pratique de l'anglais est un avantage supplémentaire. La rémunération annuelle de départ sera liée à l'importance et à la qualité de l'expérience acquise. Ecrire à F. WILLIGSECKER à Lyon. Réf. A/3436M

## Banlieue Nord

RANTEL  
TOULOUSE  
à la place du C...

Jones. 5 jours  
avant travaux de  
2-23-24 E

Jones

مكتبة الامم









# LE CONGRÈS DU PARTI SOCIALISTE A NANTES

## La perspective d'une victoire électorale de la gauche

M. François Mitterrand, dans son intervention devant le congrès, s'est félicité que les congressistes aient traité les problèmes politiques et ne se soient pas tenus aux aspects disciplinaires. La remarque du premier secrétaire mérite deux correctifs. En premier lieu, les désignés des départements — ceux qui sont le plus près de la base militante — n'ont pratiquement pas eu accès à la tribune du congrès, qui a été mobilisée, tant du côté de la majorité que de celui de la minorité, par les dirigeants nationaux. Lorsqu'ils sont intervenus, c'est dans les réunions propres à chaque courant. En second lieu, il serait excessif d'affirmer que les assises de Nantes aient mené à bien un vrai débat politique. Celui-ci a été à peine ébauché.

Si M. Mitterrand avait souhaité que le congrès tranche de manière claire des divergences politiques, non seulement il n'aurait pas envoyé sa « lettre aux militants » mais il aurait présenté au P.S. avant le congrès ou

dès son ouverture, les divers dossiers en litige. Alors un dialogue authentique aurait pu s'engager entre les socialistes, un dialogue qui, en s'approfondissant, serait susceptible de réduire les divergences. M. Michel Rocard, mais aussi M. Gilles Martinet, se sont, pour leur part, attachés à cette recherche, mais ils furent pratiquement les seuls. Dans une remarquable intervention, M. Rocard a analysé, avec un grand souci pédagogique, les conditions d'une synthèse politique. Après l'avoir entendu, les congressistes, portés à réclamer sentimentalement un accord des deux courants, pouvaient mesurer en connaissance de cause les difficultés de l'entreprise.

M. Pierre Mauroy, sur le plan des structures, M. Michel Rocard, sur le plan politique, ont cherché à homogénéiser la formation socialiste, témoignant ainsi, l'un et l'autre, chacun à sa façon, de leur désir de voir naître un parti socialiste digne de ce nom. M. Gaston Defferre,

qui est, lui aussi, un homme de parti, avait eu le même souci en se prononçant initialement pour une synthèse entre la majorité et la minorité. Finalement, tous ont laissé M. Mitterrand mener le jeu à son idée. Les deux grands foudres du Nord et des Bouches-du-Rhône ont donné l'impression de se replier un peu sur leurs bastions, comme s'ils prenaient conscience que le premier secrétaire n'a pas du P.S. exactement la même vision qu'eux.

La désinvolture dont a fait preuve tout au long du congrès M. Mitterrand n'est, en fait, qu'une illustration de son attitude à l'égard du P.S. Le député de la Nièvre a le sentiment que la gauche est aux portes du pouvoir, que les mois qui viennent sont critiques et qu'il aura besoin de tout son flair, de toute son habileté, mais aussi d'une liberté totale de manœuvre, pour éviter les écueils. En conséquence, il ne souhaite pas que son parti rende des arbitrages politiques précis et donc contraignants, de

même qu'il ne désire pas que le P.C.F. et les radicaux de gauche renforcent le canevas du programme commun. Le congrès de Nantes aura surtout été pour lui une tribune du haut de laquelle il s'est adressé — fort brillamment d'ailleurs — au pays.

Cette démarche, par bien des aspects « gaulloise », ne favorise pas la formation politique des cadres du parti et ne le prépare pas à développer des analyses collectives face aux situations difficiles qu'il rencontrera. Si le P.S. est partisan de l'autogestion, il lui reste à apprendre à s'autogérer. Nombre de dirigeants socialistes en ont conscience : c'est, sans doute, ce qui explique le flottement au sein de la majorité du P.S., nettement perceptible à Nantes. Tous ont cependant conscience que la personnalité du premier secrétaire sera une donnée décisive dans les combats futurs, et c'est pourquoi aucun d'eux n'a entravé les choix de M. Mitterrand.

THIERRY PFISTER.



M. Didier Motchane, animateur du C.N.R.S., répond qu'un accord sur les principes de la construction européenne ne suffit pas à régler les problèmes de mise en application. Il s'étonne que le gouvernement ait pu être accusé d'avoir eu une attitude indifférente sous prétexte qu'il avait annoncé son intention de voter contre le projet de ratification de la section au suffrage universel de l'Assemblée européenne. M. Motchane explique que la minorité avait, sur ce sujet, demandé la

liberté de vote au sein du groupe socialiste, comme cela avait déjà été fait lors des scrutins sur la Communauté européenne de défense.

M. Motchane est, à son tour, longuement applaudi par les observateurs installés dans les tribunes, ce qui amène le président de séance, M. Labarrière, à lancer : « Dans les tribunes, veuillez vous taire ». Cette remarque lui attire un réplique : « La base, c'est nous ! »

sident de la République, se permet de nous poser des questions. Des questions nous posent des questions ! Je veux dire des questions politiques, car ce ne sont pas des questions de tout à fait autre nature que celles d'agent littéraire. » M. Mitterrand s'étonne que M. Labarrière ait diffusé ces questions et affirme que la gauche au pouvoir maintiendrait un monopole sur la radio et la télévision, mais que celui-ci serait dégagé des pressions des partis au pouvoir. Il ajoute : « Je le dis solennellement ici, si nous l'emportons au mois de mars, je garantis en mon nom, je l'espère au nom de la gauche toute entière, mais cela n'a pas été débattu, je garantis que devant toute déclaration du gouvernement de M. Yves Guéna, de ses ministres l'opposition aura toujours le droit de réponse. »

Le premier secrétaire du parti socialiste évoque alors une déclaration de M. Yves Guéna, délégué général du R.P.R., selon laquelle, si la majorité tentait d'élaborer un programme com-

mun, celui-ci serait sans doute « spectaculaire ». M. Mitterrand dit : « J'ai scrupuleusement relevé la totalité des promesses émises simplement depuis trois ans par les partis responsables, y compris par le président de la République. Le programme commun rassemble (j'ai retiré de ce calendrier un déficit des finances publiques : en 1974, de 55 milliards ; en 1980, de 117 milliards ; en 1981, de 154 milliards. Compte non tenu des promesses qui interviennent d'ici les élections. Ceci revient à dire que les promesses de M. Giscard d'Estaing, de M. Barre et de M. Chirac rassemblées (j'ai retiré de ce calendrier les promesses qui n'ont pas été réalisées) aboutissent à un déficit de 155 milliards. C'est l'assurance de la déroute financière, c'est le franc en chute libre, c'est une inflation minimum de 15 %, c'est la crédibilité internationale de la France en cause, c'est l'incapacité pour la France de supporter ses engagements dans le cadre du marché commun. La droite ne m'a pas désigné pour chiffrer son programme. Elle va constater, eh bien ! qu'elle le fasse, qu'elle publie, et quand elle aura publié, nous chiffrerons de nouveau. »

Évoquant alors les relations entre communistes et socialistes, M. François Mitterrand explique que c'est le programme commun qui a scellé l'alliance de la gauche et engagé une stratégie « qui devrait normalement conduire un jour à l'unification du mouvement ouvrier ». Il constate toutefois que les divergences fondamentales n'ont pas été réduites quant à l'explication philosophique et politique des deux partis. Il insiste sur la nécessité de procéder rapidement à l'actualisation du programme commun. « Il ne serait ni utile ni sérieux de mettre plus de temps pour discuter de son actualisation que nous n'en avons mis à le faire, explique-t-il. L'ennemi très ferme de nos adversaires à faire comprendre à nos partisans radicaux de gauche et communistes que la France n'est pas en mesure d'attendre des débats interminables, prétend à des manœuvres de publicité ou de propagande. On ne peut pas s'offrir le luxe en même temps de se comporter en bons ouvriers que tout le temps passé à ce travail serait présenté à l'extérieur de telle sorte qu'il appaierait la division. »

M. Mitterrand estime que les négociations d'actualisation doivent prendre fin dans le courant du mois de juillet, et il explique que si elles n'aboutissent pas, le parti socialiste considérerait que le programme commun version 1972 était excellent, il suffirait de le garder.

Le premier secrétaire évoque ensuite les remarques des dirigeants communistes selon lesquelles, en cas de succès de l'union de la gauche, le gouvernement formé pourrait ne pas comprendre de représentants du P.C.F. « C'est véritablement une erreur de ne pas comprendre de représentants du P.C.F. », s'exclame M. Mitterrand.

(Lire la suite page 10.)

### La société libérale est condamnée

M. François Mitterrand prend la parole. Il invite les membres du P.S. à ne pas hésiter à affirmer tels qu'ils sont. Il estime ensuite qu'il est « insupportable de faire plus mal que ce qui nous gouverne ». « L'échec est, selon lui, partiout. Nous assistons aujourd'hui, dit-il, en cette dernière partie du XX<sup>e</sup> siècle, à la fin de la philosophie qui a sous-tendu l'économie libérale. » Il ajoute : « Les socialistes l'emportent, je le sais, et quand bien même ils l'emporteraient pas, les tenants de l'économie libérale se sentent contraints de mentir à leur propre doctrine, se servent d'arguments pour gouverner, d'organiser les contraintes : protectionnisme, centralisme, monopoles, etc. Telle est la loi insupportable du capitalisme. Il n'y a pas de salut pour la société libérale, bien être vaincu par nous, bien être vaincu par elle-même. »

M. Mitterrand dresse le bilan de son gouvernement et relève le record du chômage. Il affirme que ni dans le domaine de la production industrielle ni dans celui de la consommation, de l'emploi ou des prix, la France ne connaît de « progrès véritable ». « On a dit qu'attendra sa marche à l'abîme. Aucune possibilité de salut au début de l'année 1978. Il semble exister, s'il admet que le commerce extérieur est une difficulté qu'il ne l'était, il insiste que c'est uniquement dû à l'assèchement de nos importations. « Notre machine économique a cessé de fonctionner, le réclame même d'ailleurs le « rétroviseur », déclare-t-il. « La déflationnisme produite par le gouvernement, poursuit-il, répond aux plus vives schémas. On nous dit Pompidou, je vous Laval. » M. Mitterrand fait allusion à l'expérience économique et financière du gouvernement Laval à la veille du mit populaire. Il déclare suite : « Je mets en garde les socialistes et les Français contre l'écueil d'une politique qui mènerait notre pays à la léthargie, »

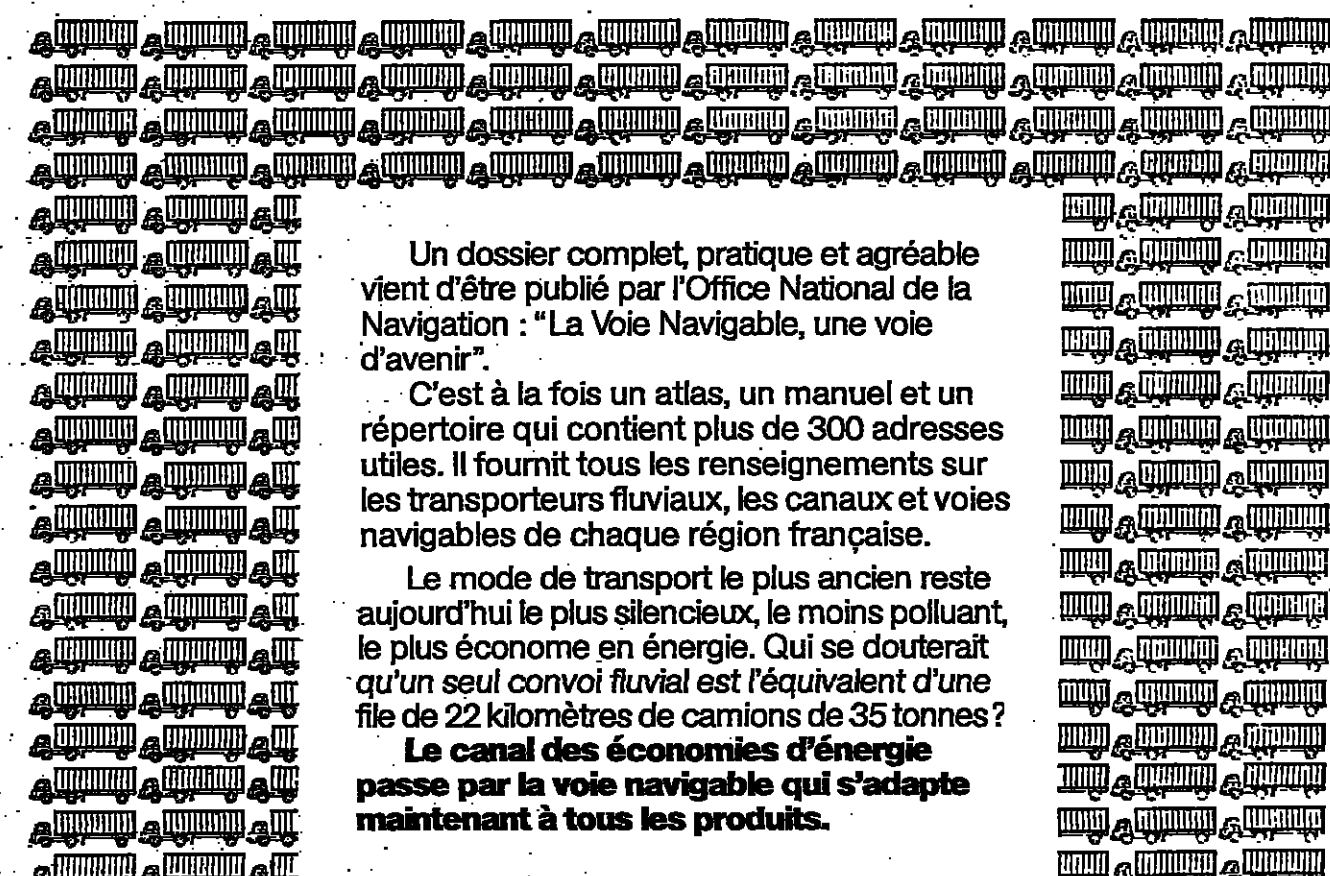
qui condamnera les millions de plus pauvres ou de plus exploités à supporter, à eux seuls, le poids des charges et des sacrifices. » Le premier secrétaire prend tout le soin de souligner : « Le parti socialiste ne peut pas être un parti « attrape-tout ». Ce serait déjà bien s'il attrapait tout. Le parti socialiste réels et virtuels. (...) Notre analyse du front de classe ne peut être identifiée à ce que d'autres appellent l'interclassisme, c'est-à-dire une sorte de confusion entre la notion de classe à laquelle nous sommes fidèles et la notion de masse à laquelle nous ne sommes pas insensibles, mais qui ne représente aucunement pour nous une option, ni sociologique ni politique. »

M. Mitterrand explique que le parti socialiste se situe entre la théorie du parti communiste français et celle du parti communiste italien. En ce qui concerne la position du P.C.F., il s'interroge sur le point de savoir comment celui-ci parvient à faire collaborer dans sa doctrine « la rigueur d'explication sur la classe ouvrière, d'une part, et, d'autre part, le flux artistique de l'union du peuple de France ». Sans prétendre donc que le parti socialiste puisse être le parti de tous les Français, l'orateur estime toutefois qu'il doit développer une stratégie « de responsabilité et de gouvernement. »

M. Mitterrand dénonce ensuite des opérations de propagande menées à l'occasion du congrès socialiste. « Une association fantôme, (1) représentant parait-il je ne sais pas qu'il avait décidé de déléguer une part de pouvoir à des fantômes — le pré-

(1) Il s'agit de l'Association pour la démocratie présidée par M. Paul Bacquet et animée par M. Michel Bassi, ancien membre du service de presse de la présidence de la République. Elle a adressé cinq questions au congrès par le biais de publicités dans la presse. Elle avait d'autre part été invitée par Mme Alice Saulnier-Bethé, secrétaire d'Etat aux universités, à tenir une réunion à Nantes.

### Chefs d'entreprises, mettez-vous à l'eau.



Un dossier complet, pratique et agréable vient d'être publié par l'Office National de la Navigation : « La Voie Navigable, une voie d'avenir ».

C'est à la fois un atlas, un manuel et un répertoire qui contient plus de 300 adresses utiles. Il fournit tous les renseignements sur les transporteurs fluviaux, les canaux et voies navigables de chaque région française.

Le mode de transport le plus ancien reste aujourd'hui le plus silencieux, le moins polluant, le plus économe en énergie. Qui se douterait qu'un seul convoi fluvial est l'équivalent d'une file de 22 kilomètres de camions de 35 tonnes ?

Le canal des économies d'énergie passe par la voie navigable qui s'adapte maintenant à tous les produits.

**entre mer bleue et palmeraie une plage vous attend...**

Pour votre confort, de luxueux bungalows privés, pour votre détente, une plage de sable fin au bord d'une mer pure et tranquille,

pour vos loisirs, ski nautique, équitation... pour votre tranquillité, tout a été prévu pour les enfants, à votre choix, cuisine française et spécialités tunisiennes.

**Ce paradis vous attend à moins de 3 heures d'avion !**

Une semaine Paris - Paris en pension complète, vous coûtera entre **1.660 f et 1.985 f** tout compris à l'hôtel club.

**SANGHO & ZARZIS**

ZARZIS en face de DJERBA d'où vous pourrez visiter les plus beaux sites touristiques de TUNISIE ainsi que ses incomparables côtes.

**LA TUNISIE • UNE TERRE • DES HOMMES**

Découvrez vite ce bon pour recevoir une documentation gratuite. Envoyez-les à TUNISIE CONTACT des vacances préparées par des gens du pays.

TUNISIE CONTACT - 30 rue de Richelieu - 75001 PARIS - Tél. 296.02.25

Nom \_\_\_\_\_ Adresse \_\_\_\_\_

Retournez ce coupon à :

**OFFICE NATIONAL DE LA NAVIGATION**  
2, BOULEVARD DE LA TOUR MAUBOURG 75007 PARIS. TEL. : 594.33.33. TELEX : 230597

Je désire recevoir : ☐ exemplaires du document de 60 pages illustrées de 98 photos et cartes en couleur, « La Voie Navigable, une voie d'avenir » (prix unitaire : 25 F TTC).  
☐ un seul exemplaire de la brochure « La Voie Navigable, une voie d'avenir » (prix unitaire : 25 F TTC).

Ci-joint chaque banque postale ☐ à l'ordre de l'Office National de la Navigation, C.C.P. 9063 45 PARIS

NOM : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

VILLE : \_\_\_\_\_ CODE POSTAL : \_\_\_\_\_

DATE : \_\_\_\_\_ SIGNATURE : \_\_\_\_\_



## Deux partis dans le parti

Le journal mensuel de  
documentation politique

# Après-demain

à 200 francs vendu dans les kiosques

Offre un dossier complet sur :

## LA FONCTION PUBLIQUE

Envoyez 15 francs (timbres ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolant, 75014 Paris, on vous spécifie le dossier demandé ou 40 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce magazine.

هكذا من الأصل









# AUX OUVRIERS EUROPÉENS, NORD-AMÉRICAINS ET JAPONAIS

## A LEURS ENFANTS, A NOS PEUPLES DU TIERS-MONDE A NOS COMPAGNONS DE CLASSE

M. CHIRAC : le président de la République n'est pas chef de la majorité.

M. MONOD lance un appel à l'unité de la gauche.

Cet appel n'a pas de signature, car il n'a pas besoin d'en avoir. Il appartient à nous tous, hommes de travail, prolétaires. A nous tous qui n'avons pas besoin que quelqu'un nous présente pour nous reconnaître, car nous connaissons à l'avance les signes de notre propre vie. Les signes de notre travail et de notre faim. Nos mains calleuses et nos épaules voûtées de vains. Notre fatigue de tous les jours. Notre voix écorchée par l'alcool, qui nous sert à noyer nos chagrins. Notre résistance physique, éprouvée en pleine chaleur de l'été et au froid de l'hiver. Notre regard, dur pour ceux qui nous font chier et bon pour nos frères. Nos maisons où nous vivons entassés les uns sur les autres, sous un seul toit ou bien là où nous sommes obligés de louer ce que nous-mêmes nous avons bâti. Notre lutte contre toutes les maladies, afin que nos enfants puissent grandir sains. Notre rancune, puisque nous ne pouvons pas leur donner ce que les patrons nous volent. Notre éducation, de notre seule école : la rue. Notre douleur pour ceux qui s'en vont avec leurs espoirs détruits.

Nous nous reconnaissons entre nous, car nous portons sur nous les mêmes marques : celles de l'exploitation, de l'humiliation, du mépris, les défaites de nos pères et de nos grands-pères, la marque de leurs luttes. La trace des exemples communs qu'on a suivis. Le signe de nos rêves, de nos espérances.

Nous sommes ici ou là. D'un bout à l'autre du monde. De Changhaï à New-York et de Mexico à Rome. De Tripoli à Bruxelles et d'Asuncion à Moscou. Nous tirons le fruit de la terre. Nous ouvrons les routes. Nous faisons marcher les véhicules et les bateaux, le train et l'avion. Nous amenons les récoltes à la ville. Nous construisons pour les patrons leurs ports et leurs gratte-ciel. Nous sommes ici. De Lima à Varsovie et du Caire à Francfort. De Djakarta à Barcelone et de Santiago à Milan. Nous produisons le café ou cultivons le coton. Nous semons le blé et récoltons le maïs. Nous produisons le sucre et transportons le cacao. Nous sommes ici. De La Nouvelle-Délie à Madrid et de Avellaneda à Marseille. De Sao-Paulo à Turin et du Nigeria à Sofia. Nous creusons les montagnes et ouvrons les forêts, pour ouvrir les routes. Nous perçons les montagnes et dérivons les rivières. Nous conduisons les bœufs et nous soignons les vaches. Nous semons, nous conduisons les moissonneuses. Nous sommes ici. D'Alger à Detroit et de La Havane à Londres. De Guayaquil à Amsterdam et de Hanôï à Bonn. Nous faisons jaillir le pétrole, nous extrayons l'étain. Nous trouvons l'or et charbons le charbon. Nous extrayons l'argent et transportons le zinc. Nous stockons les marchandises sur les jetées des ports et nous crions les titres des journaux. Nous transformons l'acier, nous fabriquons la machine et en même temps l'utilisons. Nous sommes ici. De Séoul à Burgos, de Damas à Lyon et du Congo à Bologne. De l'Angola à Berlin, de Bogota à Hambourg et de Rosario à Liverpool. Sur un bâtiment ou en creusant une fosse. En abattant une paroi ou en construisant une autre. A côté d'un tour ou sur une fraiseuse. Derrière une valancine ou en lubrifiant un engrenage. Nous sommes ici. De Buenos-Aires à Paris, de Manille à Lisbonne et de Caracas à Kiev. De Rio à Pékin, de Aleppo à Dublin et de Panama à Budapest. En débouchant les égouts ou en construisant un métier à tisser. En lissant l'encre à une machine d'imprimerie ou en utilisant une soudure. En faisant le montage d'une turbine ou en églant un moteur. En suspension sous le ciel en train d'installer une ligne téléphonique ou éprouvant l'avant-gout le enfer au fond d'une mine. En nous

déshydratant devant un four ou en nous gelant dans un frigorifique. En créant tout cela de nos mains pour faire le monde et en le supportant. En ayant du travail ou en en cherchant. Avec plusieurs des nôtres obligés de voler pour avoir du pain. Nos femmes obligées de louer leurs nuits, pour ne pas être obligées de vendre leurs enfants.

Notre appel n'a besoin d'aucune signature. Nous savons bien que nous sommes et nous sommes en train de dire ce que nous avons toujours dit. Mais cette fois à haute voix. Puisque, pour eux se sauver, ils ont été obligés de nous écouter tous. Et en écoutant notre propre voix, nous allons réaffirmer notre confiance dans notre classe. Pour continuer à nous battre, en connaissant la terreur que notre force réveille chez nos ennemis.

Les grands dirigeants du « Vieux Monde » cherchent à se grouper autour de « la paix » et des « droits de l'homme », car ils ont la terreur que nous, les ouvriers du « Vieux » et du « Nouveau Monde », commençons à nous unir.

Les grands dirigeants du « Vieux Monde » ne peuvent plus dormir. Carter distribue des sourires dans tous les coins, se promène avec des Noirs et montre son sourire à l'Amérique latine. Brejnev, lui, cligne de l'œil, il apparaît vexé, mais il reconnaît sa propre « opposition interne » et donne le feu vert à l'« eurocommunisme », sans se sentir désormais le gendarme du Pacte de Varsovie. En suivant les pas des Yankees et des Russes, le Marché commun ne suffit plus à ceux qui gouvernent l'Europe, non plus que leurs alliances à l'intérieur de l'OTAN, même s'ils souhaitent continuer à se grouper. Anglais avec Italiens, Allemands avec Français, ils convoquent les Japonais à leur suite. Personne ne veut perdre le nouveau jeu du monde patronal. Tous leurs politiciens — royalistes et républicains, conservateurs et libéraux, démocrates-chrétiens et socialistes, fascistes et « eurocommunistes », — en se donnant la main, parcourent le monde en diffusant partout leurs propres consignes : ils parlent entre eux et ils s'écoulent, ils s'écoulent et ils se lient, ils se prononcent et ils s'applaudissent eux-mêmes. Ils aiment bien se sentir l'un à côté de l'autre, couler ensemble et s'embrasser en formulant des toasts à la « paix », à la « liberté » et aux « droits de l'homme ». Quelle paix ? Quelle liberté ? Les droits de qui ?

Entre-temps, dans nos peuples du tiers-monde, dans nos peuples qui payent avec leur propre misère les rêves des hommes d'Etat, dans nos peuples qui payent avec leur propre sueur le rien-à-foutre des politiciens, dans nos peuples qui payent avec leur propre lutte l'entretien des intellectuels, dans nos peuples du tiers-monde, les militaires continuent à être le fouet des grands patrons. Ils règnent sur notre salaire du jour et fouettent nos épaules. Fouet sur notre travail et sur notre vie.

Qu'est-ce qui arrive ? Le monde patronal est-il en train de se diviser ? Tandis que les grands patrons du « Nouveau Monde », comme toujours, s'entourent de militaires, les grands patrons du « Vieux Monde » se cachent derrière les politiciens et les mots, et ils nous font patienter avec des paroles

de paix. Mais est-ce que nous ne les avons pas toujours vus unis, les uns et les autres, contre les nôtres ? Est-ce que nous ne portons pas la souffrance sur nos côtes et sur notre estomac, de la violence de leur pouvoir puissant pendant presque 300 ans ? Pourquoi, maintenant, les grands dirigeants du « Vieux Monde » cherchent-ils à nous réunir autour de la « paix » ? Afin d'en terminer avec notre misère ? Mais s'il s'agit d'eux-mêmes, qui poussent, dirigent, gèrent notre exploitation, sur toute la Terre ? Pour partager leurs gains ? Mais si, eux, ils peuvent seulement se maintenir unis, en nous dépouillant de la richesse qui sort de tous nos bras. Pour assurer la maison, la santé, l'éducation de tous nos enfants ? Mais si leur pouvoir a été réalisé et se maintient au prix de notre disgrâce ; pourquoi, alors, les grands dirigeants du « Vieux Monde » cachent-ils le fouet et dressent-ils maintenant le drapeau de la liberté ? C'est pour la même raison que les grands patrons du « Nouveau Monde » continuent à avoir besoin des militaires. Pour se défendre. Contre qui ? Contre nous tous, ouvriers du « Vieux » et du « Nouveau Monde ». Pour se défendre contre l'unité que nous tous nous pouvons construire.

Ils ont la terreur que la force des ouvriers du « Nouveau Monde » se regroupe avec l'énergie du « Vieux ». Pour cette raison, ils ne peuvent pas dormir. Pour cette raison, ils réunissent toutes leurs forces dans le « Vieux Monde », afin de réorganiser leur pouvoir, le pouvoir patronal. Derrière toutes leurs voix, il n'y a qu'une seule voix : par la bouche de Carter et de Brejnev, de royalistes et de républicains, de conservateurs et de libéraux, de démocrates-chrétiens et de socialistes, de fascistes et d'eurocommunistes, c'est la voix du capital qui parle. Derrière leurs cauchemars, il y a notre réalité. Notre réalité les oblige à faire de la propagande en faveur de la « paix », de la « liberté » et des « droits de l'homme » : la paix et la liberté du pouvoir patronal, qui a la prétention de garder son droit à nous exploiter et à nous diriger, à parler en notre nom et à nous nuire. Derrière leur terreur, il y a notre présence et il y a notre lutte.

Ils ne savent pas que, derrière leur dos, nous sommes déjà en train de nous réunir. Pour bâtir notre propre monde. Ni « Vieux », ni « Nouveau » : Ouvrier. Ils ne le savent pas, car, dans leur outrecuidance, ils nous méprisent. Ils ne le savent pas, car, dans leur ignorance, ils ne peuvent pas se rendre compte de l'endroit où nous mène le chemin que nous sommes en train de parcourir.

Dans un an ou dans dix ans. En cinq ou en vingt, le chemin que nous sommes en train de parcourir nous amène à nous réunir. En ayant confiance uniquement dans la force qui naît de nos bras et dans la confiance qui naît de notre propre vie. La lutte est déjà en train de nous réunir. La même lutte va nous réunir chaque jour davantage, en renforçant notre pouvoir, le pouvoir des ouvriers.

Nous sommes sur la Terre depuis plus de 200 ans. Nous sommes nés avec l'industrie et, rapidement, nous avons peuplé les villes. Nous avons donné la richesse aux patrons avec notre vie et celle de nos fils. Nous avons changé la face de la Terre avec notre travail. Nous avons donné avec notre sang la « gloire » aux nations qui ont opprimé,

nous avons donné la liberté aux nations opprimées, avec notre lutte.

Dans un premier temps, la machine, le travail, nous ont unis. Ensuite, la nécessité de nous défendre. Nous avons conquis notre dignité quand, en supportant tout le poids du pouvoir patronal — avec ses militaires, ses politiciens, ses prisons et ses juges, ses policiers et ses mouchards, — nous avons été capables de nous faire respecter : en face d'un contremaître d'abord, d'un chef ensuite, en face d'un patron enfin.

Nous avons donné la preuve de notre force quand nous nous sommes battus tous ensemble. Nous avons pu nous rendre compte qu'ils avaient peur de nous. Nous avons obtenu certains triomphes, qui nous ont coûté beaucoup, mais qui toutefois ne sont pas entièrement à nous.

Mille fois nous nous avons fait confiance aux autres, pour nous réunir. Mille fois, ils nous ont trompés. Nous avons été en première ligne dans toutes les guerres et presque toutes nous les avons perdues. Nous avons obligé les dirigeants à faire toutes les paix et nous n'en avons exploité aucune. C'est cela notre histoire.

Toutefois, nous continuons à être debout. En donnant la vie à tout ce qui nous entoure. Dans le « Vieux » et dans le « Nouveau Monde ». A la terre et à la machine. Au transport et au service. Toujours en travaillant. Toujours en allant de l'avant. Et dans ce chemin, nous allons nous rencontrer. Dans les vestiaires des usines, dans les zones de repos des ports et dans les dortoirs des champs. Sur les étières des trains et au zinc des cafés. Dans les tribunes des terrains de sport et aux coins de rue dans les quartiers.

Lutte après lutte, nous donnons la vie à notre marche. En changeant le bon d'achat avec le salaire dans la terre du « seigneur ». En prenant la défense de la quinzaine et du travail dans l'usine du patron. En trouvant dans chaque conseil la manière de nous diriger par nous-mêmes. En trouvant dans chaque assemblée la manière de nous représenter nous-mêmes. Ainsi, nous allons de l'avant, nous, les ouvriers. De cette façon, nous sommes en train de nous unir. Dans le « Nouveau Monde » à la tête de chacun de nos peuples. Dans le « Vieux » en récupérant notre héroïque tradition de lutte. C'est ainsi que nous allons de l'avant. En recueillant dans notre marche toute l'expérience acquise par nos pères et nos grands-pères. C'est ainsi que nous sommes en train de nous unir.

Déjà aujourd'hui personne ne pourra utiliser impunément notre lutte. Aujourd'hui toutes les « avant-gardes » se heurtent à notre conscience, puisque nous-mêmes nous sommes en train de parcourir notre propre chemin. Nous appelons à nous tous ceux qui souhaitent venir pour se battre. Nous allons chasser tous ceux qui s'approchent pour nous utiliser. Dans un an ou dix, dans cinq ou vingt ans, il ne restera personne sur la Terre qui ne soit obligé de nous rendre des comptes. Quand l'affrontement dans chaque champ aura la force de tous les champs. Quand l'affrontement dans chaque mine aura la force de toutes les mines. Quand l'affrontement dans chaque port aura la force de tous les ports. Quand l'affrontement dans chaque usine aura la force de toutes les usines. Quand l'affrontement dans chaque établissement aura la force de tous les établissements. Quand l'affrontement de chacun des nôtres aura la force de toute notre classe. Quand notre pouvoir, le pouvoir des ouvriers, assurera la défaite du pouvoir des patrons. Quand notre monde s'ouvrira un chemin parmi les dépouilles du monde des patrons.

# RELIGION

## L'INTÉGRATION DES CLERCS A LA SÉCURITÉ SOCIALE

### Des précisions de l'épiscopat

A la suite de notre article sur l'intégration du clergé catholique à la Sécurité sociale (le Monde du 16 juin), le secrétariat national d'opinion publique (bureau de presse de l'épiscopat français) nous a transmis les observations suivantes :

L'épiscopat a fait choix du régime autonome de sécurité sociale pour les prêtres à l'assemblée plénière de novembre 1974 et cette question est étudiée depuis 1969 à la suite de l'assemblée évêques-prêtres. Les Frères des écoles chrétiennes n'ont pas rejoint le régime autonome, mais les Frères salarés, professeurs sous contrat d'association, sont au régime général de la Sécurité sociale, comme il est normal. Le total des cotisations vieillesse des moins de soixante-cinq ans et des retraites versées aux plus de soixante-cinq ans sera équilibré par le système de la compensa-

tion démographique comme pour les autres catégories de Français ayant une moyenne d'âge plus élevée que la moyenne française. En ce qui concerne le patrimoine immobilier de l'Eglise, on peut se demander quelle part de ce patrimoine est négociable. En tout état de cause, un état de ce patrimoine immobilier est entrepris, mais les modes de possession des biens sont très divers et la situation est difficile à faire en toute clarté en quelques mois. L'Eglise œuvre d'autant plus ses comptes qu'elle publie maintenant régulièrement dans de nombreux diocèses les comptes généraux du diocèse ; elle ne refuse absolument pas de faire la lumière sur ce point, bien au contraire. Le régime autonome instauré au profit des clercs n'est pas un régime discriminatoire puisqu'il y a en France vingt-sept régimes spéciaux et autonomes. Enfin, il faut rappeler que l'allocation contributive affectée actuellement aux prêtres âgés et sans ressources suffisantes est une subvention de l'Etat qui devra disparaître normalement dans un an, et c'est pour faire face à la disparition de cette subvention qu'il faut envisager l'intégration à un régime de sécurité sociale.

### LE PREMIER SAINT DES ETATS-UNIS A ÉTÉ CANONISÉ

Le premier saint américain a été canonisé le 19 juin à Saint-Pierre de Rome par l'archevêque de New York, cardinal John Joseph Cardinal (1811 à 1880), qui évangélisa les Sioux et les trappeurs et fonda de nombreuses écoles. S'adressant à la foule pour l'angélus, Paul VI a souligné que « les Etats-Unis enregistrèrent dans le livre de leurs gloires, à côté de leurs héros, ce nouveau champion qui permit à Philadelphie d'ajouter à sa fameuse déclaration d'indépendance la couronne de la sainteté ».

### LA DÉVIANCE DES JEUNES TRADUIT UNE CRISE DE SOCIÉTÉ estime Mgr Etcheberry

Mgr Roger Etcheberry, archevêque de Marseille, a parlé de la déviance des jeunes, le vendredi 17 juin, lors de la traditionnelle messe du « jour des échevins » au monastère de la Visitation, à Marseille.

Il s'agit essentiellement pour le président de la conférence épiscopale de « l'inconsistance ou la dislocation de la famille, des conditions de logement et de travail, de la précoïté du chômage, du mariage d'une jeunesse de consommation, de la démission des éducateurs devant tout effort moral... ».

Pour Mgr Etcheberry, cette crise des jeunes traduit une crise de la société : « Loin d'être un simple déchet, un des rebuts inévitables de tout progrès, leur marginalité ne constitue pas une part de vérité qui nous échappe, à nous installés dans notre confort, dans nos habitudes, avec nos vieux modèles de réussite ? La crise des jeunes n'est-elle pas le reflet le plus pur de la crise d'adultes pétrifiés dans une société dépourvue de sens ? »

L'archevêque de Marseille a poursuivi : « A une époque qui banalise la violence et l'offre en spectacle, en jeu ou en fiction, avec la complicité des mass media, comment les jeunes ne céderaient-ils pas à son vertige, plus entraînant que l'opium ? »

Il a conclu : « Tout discours contre la violence, rituel incantatoire, ne sert à rien si elle n'est la déviance pas au fond de son propre cœur, derrière ses attitudes. »

## INVITÉ AU CLUB DE LA PRESSE

### On ne peut pas être à la fois bon communiste et bon chrétien déclare le cardinal Marty

Le cardinal François Marty, archevêque de Paris, était le premier homme d'Eglise à faire son entrée au Club de la presse, le dimanche 19 juin à 19 heures, sur Europe 1. Il a précisé : « Vous avez devant vous un homme qui n'est pas politique, mais religieux. »

En effet, tout au long de l'entretien, l'archevêque de Paris se méfia d'entrepasser son domaine : « Je ne me prononcerais pas sur les élections qui viennent », dira-t-il, ni sur la visite de M. Brejnev.

Le cardinal a cherché à être concret : « ne pas mâcher ses mots », comme il l'a dit, même si son désarroi paraît par moments devant la précision des salves tirées par ses interrogateurs. Des réponses claires furent données. « Nous ne voulons

pas de guerre scolaire », a déclaré fermement le cardinal, et encore : « Si on a fait pression à une époque sur les parents pour qu'ils envoient leurs enfants à l'école catholique, actuellement les parents sont entièrement libres d'envoyer leurs enfants là où ils veulent. »

Même clarté dans le domaine politique. L'Evangile n'est pas neutre, mais il ne contient pas de « recette politique », et le pluralisme est légitime. Cela dit, ce pluralisme a des limites et si on ne doit pas douter de la foi ou de la loyauté des chrétiens qui se disent également communistes, on est en droit de signaler la « contradiction de principe » dans leur position. « On ne peut pas être à la fois bon communiste et bon chrétien », affirme le cardinal Marty.

Mais le chapitre qui a visiblement touché le cardinal était celui de la querelle des intégristes. Faisant montre d'une grande compréhension pour les nostalgiques de la foi de leur enfance, il n'a pas nié la composante politique de la controverse en faisant allusion expressément à l'Action française et au « mélange politico-religieux » de Saint-Nicolas-du-Chardonnet.

Le moment le plus émouvant de l'émotion fut sans doute celui où le cardinal s'écria : « Qui peut croire que je n'ai pas la foi catholique ? Cela me scandalise profondément. Je crois que la coupe est pleine ! On sentait un homme évangélique, un pasteur, touché au vif dans sa raison même de vivre : sa foi. »

ALAIN WOODROW.

Sur l'affaire de l'occupation de l'église de Saint-Nicolas-du-Chardonnet, à Paris, par des catholiques traditionnalistes, après avoir rappelé que ce débat ne se vit actuellement, dans beaucoup de pays, le marxisme, la liberté ne me paraît pas respectée... toujours. Et encore l'autre jour, j'ai entendu Don Heller Camara dire : « Je ne répondrai pas à une invitation d'aller dans tel ou tel pays parce que je n'ai pas la liberté d'y dire ce que je veux. »

Après refusant de commenter la visite de M. Brejnev, attendu à Paris ce lundi 20 juin — « Un chef d'Etat doit juger lui-même comment il peut recevoir tels ou tels hommes politiques. Moi-même je n'exclus personne de mon dialogue, j'aime tous les hommes et je les respecte profondément. » — le cardinal a déclaré : « Je me sens solidaire de ceux qui souffrent partout par manque de liberté : derrière le rideau de fer, certainement. »

M. René Andrieu qui lui demandait s'il considérait que le Brésil est un pays fasciste, le cardinal a répondu : « Je ne suis pas un spécialiste de la liberté en Amérique latine. »

et des libertés. Un projet de société ou un projet économique ne peut pas occulter la vérité de l'homme en Jésus-Christ. Je suis bien obligé de constater que là où se vit actuellement, dans beaucoup de pays, le marxisme, la liberté ne me paraît pas respectée... toujours. Et encore l'autre jour, j'ai entendu Don Heller Camara dire : « Je ne répondrai pas à une invitation d'aller dans tel ou tel pays parce que je n'ai pas la liberté d'y dire ce que je veux. »

Après refusant de commenter la visite de M. Brejnev, attendu à Paris ce lundi 20 juin — « Un chef d'Etat doit juger lui-même comment il peut recevoir tels ou tels hommes politiques. Moi-même je n'exclus personne de mon dialogue, j'aime tous les hommes et je les respecte profondément. » — le cardinal a déclaré : « Je me sens solidaire de ceux qui souffrent partout par manque de liberté : derrière le rideau de fer, certainement. »

M. René Andrieu qui lui demandait s'il considérait que le Brésil est un pays fasciste, le cardinal a répondu : « Je ne suis pas un spécialiste de la liberté en Amérique latine. »

### Nous ne voulons pas de guerre scolaire

Sur la querelle scolaire qui se ravive à huit mois des élections avant la prise de position de la fédération Corneille et la réplique du R.F.P., le cardinal Marty a notamment déclaré :

« Nous ne voulons pas la guerre scolaire. Le communisme (du conseil permanent de l'épiscopat, voir le Monde du 17 juin) indique qu'il peut y avoir plusieurs projets de société. J'ai été étonné, ces jours-ci, en entendant M. Corneille. Je me croyais revenu à l'époque où j'étais vicar à Rodez ou curé à Riomperoux. J'avoue que cela m'a ramené aux temps anciens. Je crois qu'on oublie Vatican II. »

« Je vois beaucoup de lycéens. J'en rencontre au moins une fois par semaine, mais ils ne me parlent jamais de ces querelles. Ils parlent de leur avenir, du chômage, de la réforme Elkar. Ils parlent de leurs relations avec les adultes. Ils me parlent du sens de leur vie, de la présence de Dieu, de la nécessité de la prière. »

« Je vois des parents. Les parents ont d'autres soucis : l'avenir de leurs enfants, la communication avec eux, l'établissement scolaire qu'ils cherchent. Il n'y a pas de distinction quand je rencontre les parents entre ceux de l'école catholique et ceux de l'école publique. Absolument pas. Je constate qu'il y a huit cent vingt mille familles qui confient leurs enfants à l'école catholique. Il faut sans doute analyser les raisons. Elles sont diverses. Mais l'enseignement catholique n'est pas affaire de hiérarchie. Nous n'avons pas de pouvoir direct sur les établissements. Nous avons donné le label, la qualification d'enseignement catholique, mais c'est tout. Toucher à l'enseignement catholique, cela concerne huit cent vingt mille familles, des enseignants, deux millions d'élèves, et presque quatre millions de Français. Je ne vois pas pourquoi on s'occupe de nouveau cette question. »

« L'Eglise catholique, les chrétiens, voudraient être près des

enfants pauvres. J'ai visité beaucoup d'écoles populaires de Paris, qu'on ignore souvent dans les quartiers. J'y trouve quelquefois 30, 40, 60 % d'immigrés. »

« J'y trouve des enfants inadaptés, des enfants envoyés par l'enseignement public parce qu'on n'a pas de moyens, en ce moment, de résoudre cette question. »

« Peut-être a-t-on fait pression, à une époque, sur les parents pour qu'ils envoient leurs enfants à l'école catholique. Je vous assure qu'actuellement on ne fait aucune pression. Les parents sont entièrement libres d'envoyer leurs enfants là où ils veulent. »

### « Qui peut croire »

que je n'ai pas la foi catholique ? »

Quant à l'avenir, le cardinal Marty a refusé de jouer les prophètes :

« Que fera le pape demain ? Est-ce que — disons le mot clairement — car je n'ai pas l'habitude de mâcher mes mots — Mgr Lefebvre sera excommunié ? Je n'en sais rien. »

« Mais, avant tout, ce qui me fait de la peine à Saint-Nicolas ou ailleurs, c'est qu'un évêque ne soit pas en communion avec le pape, et que des prêtres prennent une telle responsabilité à l'égard des paroissiens. Ce qui me préoccupe le plus, c'est la foi et la fidélité à ma foi. »

« A ce propos, le cardinal devait préciser : « Je voudrais revenir à un point essentiel : celui de la foi, d'autant plus que la mienne a été publiquement mise en doute. »

« Qui peut croire que je n'ai pas la foi catholique, que je n'ai pas le souci très grand de la rectitude de la foi ? Je fus un des premiers évêques de France, il y a quelques années, à appeler l'attention des journalistes sur les problèmes doctrinaux. Je m'en suis expliqué dans la préface de l'un de mes livres publié en 1973 : « Dieu est sensé. »

« En outre, je suis intervenu plusieurs fois, publiquement ou

en privé, auprès de tel ou tel prêtre qui en prenait à son aise avec le credo. »

« A quoi servirait de présenter l'Evangile s'il était falsifié ? Dans ce domaine, il faut être intendant. J'ai engagé ma vie là-dessus et je ne transigerai pas. Mais je dois avouer que rien n'est plus blessant pour moi, responsable de la foi, que de lire ou d'entendre toutes les calomnies dont on m'accable, afin de mettre le doute dans l'esprit des catholiques de Paris et de me faire passer pour un bradeur. »

« Que l'on me critique sur la manière pastorale, que l'on me critique sur la manière de gouverner — en effet je suis un homme et je suis donc loin d'être parfait. — Je l'accepte ! En revanche, je n'accepte pas que l'on me critique en cause ma foi et que l'on prenne quelques exemples. »

« Mgr Lefebvre ose laisser écrire que je permets que l'on enseigne au séminaire d'Issy-les-Moulineaux, que la présence réelle dans l'eucharistie n'existe pas. C'est de la calomnie. C'est de la diffamation contre des prêtres. J'ai écrit, mais il n'a jamais rectifié ce mensonge. »

« Et que M. Madiran — je suis concret — puisse publier dans sa revue l'Intransigeant un pamphlet mon excommunication, cela me fait vraiment trop de mal, cela me scandalise profondément ! Je crains que la coupe est pleine. »

Après avoir brossé un tableau optimiste de l'Eglise en France — très vivante malgré la pénurie des vocations — et souhaité d'offrir une plus grande place à l'Eglise, le cardinal a répondu à une dernière question sur la vente d'armes :

« Si demain on arrêtait la fabrication des armes en France, je sais pas combien d'ouvriers retrouveraient au chômage », rappelle le cardinal, à qui on précisait qu'il s'agissait de 250 personnes.

« Je n'en suis pas dans ces détails, a conclu le cardinal, on l'interpelle tout de même au nom de l'Evangile. N'y aurait-il une autre chose à fournir aux pauvres que des armes ? Ne pourrait-on pas leur donner d'autres moyens de les aider ? »

« Il est sûr que l'on doit tous les jours défendre le pauvre et l'opprimé, mais à ne pas être écrasé, mais quelle manière ? Je m'interroge

Vous qui voulez partir en vacances ! Vous qui voulez être samedi sur la "Côte" !

Prenez "L'AZUR 2000"

Un train pas comme les autres, qui recrée l'atmosphère des grands express internationaux des années 30. Bar, cinéma, pullman, grill, hôtesses, stewards, musique, voitures lits et couchettes de 2<sup>e</sup> classe aménagées.

Départ de Paris / Gare de Lyon tous les vendredis du 17 juin au 8 septembre à 20 h 48, par Marseille, Toulon, St-Raphaël, Cannes, Juan-les-Pins, Antibes, Nice, Beaulieu, Monaco. Arrivée à Menton 9 h 14. Retour tous les dimanches, départ Menton à 18 h 40, arrivée à Paris / Gare de Lyon à 8 h 30.

**Valais-Suisse**

THYON 2000 sur Sion, ambiance exclusive, tout confort, tout service, tout confort. En été comme en hiver. Promenades, tennis, piscine, etc. 20 km de vallées. Vos vacances 3200. Enseignement unique. Accès de l'arrêt du train TEE Paris-Milan et aéroport.

Studios, appartements 2, 3, 4, 5 et 6 p. à partir de 50 000.-

La seule station avec circulation automobile souterraine ! Service de location à disposition de chaque propriétaire

THYON 2000 sur Sion, ambiance exclusive, tout confort, tout service, tout confort. En été comme en hiver. Promenades, tennis, piscine, etc. 20 km de vallées. Vos vacances 3200. Enseignement unique. Accès de l'arrêt du train TEE Paris-Milan et aéroport.

VENTE AUX ÉTRANGERS AUTORISÉE

**VOIR pour mieux se protéger.**

**VIDEOPHILIPS** système de surveillance par télévision

Face aux vols, aux agressions et à la recrudescence du banditisme, le système de surveillance vidéo est devenu une véritable arme de défense et de dissuasion. En permanence, il assure une surveillance des biens et des personnes et permet les interventions immédiates. Le VIDEO 30 PHILIPS s'adapte à tous les cas, grâce à sa grande simplicité d'installation et d'utilisation : banques, bijouteries, parfumeries, magasins de détail, habitations particulières, pavillons isolés, etc.

Le système VIDEO 30 PHILIPS en version miniaturisée est livré complet et est un seul carton contenant la caméra, le moniteur vidéo, les câbles et les alimentations. Le coût par élève du VIDEO 30 PHILIPS est inférieur à un rapport utilité/prix indiscutable.

PHILIPS ELECTRO-Acoustique - 64 rue Carnot 92154 Suresnes Cedex - 01 47 52 20 - 01 47 52 40

**VIVRE A PARIS ET EN BANLIEUE**

40 Programmes Immobiliers sélectionnés

vous seront gratuitement adressés sur envoi de ce coupon ou de votre carte de visite à :

**L'IMMOBILIER**  
12, rue des Lions St. Paul - 75004 PARIS

Handwritten signature or mark.





**PUY SAINT VINCENT**  
à puy saint vincent  
1400m. 2750m. Hautes-Alpes

**été**

De longues promenades à travers les champs et les forêts, des torrents à truites avec escalas dans les nombreux refuges du Massif de l'Oisans et de la barre des Ecrins. Mais l'été à Puy Saint-Vincent, c'est aussi l'équitation, la natation, le tir à l'arc, etc...

**vaut l'hiver**

Déjà plus de 50 km de pistes et bientôt 75. Puy Saint-Vincent, une station toutes catégories. Le sud de fond. A 1.400 m. un anneau d'initiation a été aménagé. A 1.100 m. un anneau pour les skieurs chevronnés 1 télécabine, 10 téléskis, 1 télé-siège. 40 moniteurs à votre disposition (école de ski français). 4 jardinières des neiges pour les tout-petits.

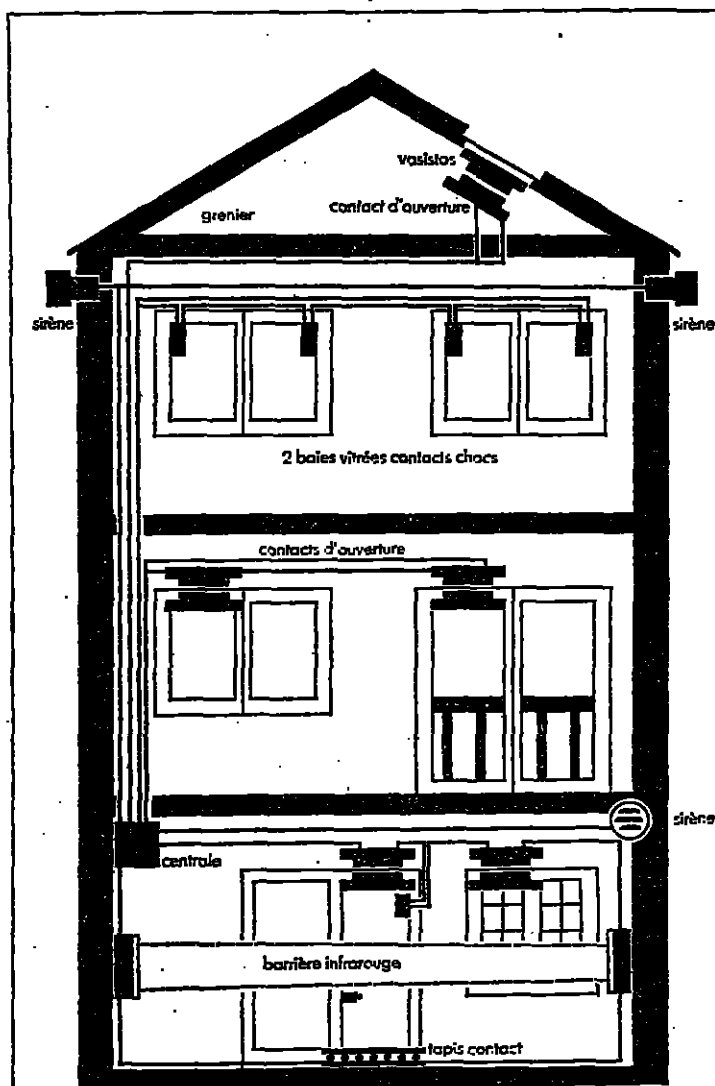
**UN COMPLEXE IMMOBILIER DE GRAND STANDING**  
**PUY SAINT-VINCENT** c'est votre résidence vacances, à l'architecture réellement intégrée au paysage, bénéficiant de toutes les dernières techniques. Appartements et studios à louer ou à vendre à partir de 90.000 F

réalisation : GROUPE  
**CASTELLA-BOUCAU**

Renseignements sur place  
PUY-SAINT-VINCENT 1600  
Tél. (16.92)  
23.22.75 et 76

« La Maison des Hautes-Alpes »  
4, avenue de l'Opéra,  
Tél. (16-1)  
296-05-08 et 296-01-38

## Avec les 8 BHV,\* mettez vos biens sous bonne garde.



Pour protéger votre maison des visiteurs inopportuns, les 8 BHV ont sélectionné différents systèmes d'alarme dont l'efficacité n'est plus à démontrer.

Bien entendu, les spécialistes conseils des 8 BHV sont là pour vous aider à choisir. En toute confiance.

Centrales électroniques pour la protection périphérique des portes et fenêtres par contacts magnétiques.

Alarme par sirène.

Alimentation par batterie avec recharge.

Navalarm PHIM 1990F  
Sovell TXBS 2390F  
SAFT BC45\*\* 2700F

\*\* En démonstration au BHV Rivoli. Sur documentation dans les autres BHV.

Disponible à la vente. Jusqu'à épuisement des stocks.

Dans votre BHV, vous trouvez également d'autres systèmes permettant la protection par détecteurs volumétriques (ultrason ou radar), barrière infrarouge, tapis-contact, etc.

Le BHV a sélectionné pour vous des spécialistes pour l'installation des différents systèmes d'alarme.

Renseignez-vous au stand sécurité-alarme de votre BHV.

\*Egalement aux BHV LYON-VENISIEUX ET GRENOBLE-GRAND-PLACE

**BHV**

**Pour être sûr de bien choisir.**

**BAZAR DE L'HÔTEL DE VILLE**

• LES 8 BHV : RIVOLI • PARLY 2 • MONTHERY • GARGES • FLANDRE • BELLE EPINE • ROSNY 2 • CRETEIL •

## EQUIPEMENT

### ARCHITECTURE

## LES PROPOSITIONS DU RAPPORT NARBONNE ET LES PROJETS DU GOUVERNEMENT

### Faut-il établir une sélection à l'entrée des écoles ?

« Un enseignement supérieur facile, largement ouvert à tous, un enseignement-refuge, submergé par le nombre, d'un faible rendement en diplômes, comparable au système universitaire, s'essouffant au bout de quatre ans et souffrant d'absentéisme... Telle est, selon M. Jacques Narbonne, conseiller d'Etat, la situation de l'enseignement de l'architecture qui accueille actuellement quatorze mille étudiants. Chargé de proposer une réforme, M. Narbonne a remis son rapport il y a bientôt un an. Mme Françoise Giroud,

alors ministre de la culture, avait promis de le publier en temps utile. Cela n'a pas été fait.

Un conseil des ministres devait définir la position du gouvernement au printemps. Les élections et le changement de ministre ont retardé l'échéance... Jus- qu'aux vacances, M. Michel d'Ornano, ministre de la culture et de l'environnement, devait présenter ses projets lors d'un conseil des ministres au début du mois de juillet. Réunis en congrès à Caen du 18 au 20 juin, les architectes, qui ont

déjà publié un livre blanc sur le sujet, auront en l'occasion de faire connaître au ministre leur sentiment.

M. d'Ornano devrait proposer au gouvernement un projet de loi définissant le statut des établissements, celui des enseignants, et la définition d'un programme minimum national d'études. Mais le ministre hésitera certainement à retenir la proposition essentielle, la « question-clé », du rapport Narbonne : la sélection des étudiants.

« Tout s'est passé comme si l'Etat, pendant plusieurs années, n'avait plus de doctrine en matière d'enseignement de l'architecture, comme s'il renonçait à savoir ce qu'était un architecte et comment il fallait le former. Tout un service public est parti à la dérive et a été laissé à l'imprévision. » En 206 pages (et 20 pages d'annexes), M. Jacques Narbonne, qui présidait une commission de douze personnalités, trace un tableau très sombre de l'enseignement de l'architecture tel qu'il se pratique aujourd'hui, porte un jugement sévère sur l'abandon de la puissance publique et propose un ensemble de réformes destinées à mettre fin à la véritable « crise du service public » qu'il a constatée.

« L'Etat, écrit M. Narbonne, a renoncé à prendre ses responsabilités. Il s'est borné à distribuer des crédits importants mais toujours disproportionnés avec les dimensions d'un organisme dont les effectifs ne cessent de croître... A la faveur d'une autonomie quasi-totale, la qualité de l'enseignement a pratiquement reposé sur le bon vouloir de chacun. Les différences de niveau, considérables, se sont créées : des écoles différentes et entre divers enseignements à l'intérieur d'une même école. Le meilleur a coexisté avec le pire. L'appareil éducatif a été voué au déperissement en certains points et à de remarquables développements en d'autres, sans qu'aucun mécanisme régulateur (...) Aucune régulation

efficace ne pouvait provenir d'une intervention hiérarchique toujours contestée. Le recrutement imprévisé des enseignants, sans critère de sélection, ne pouvait garantir un niveau moyen de compétence. »

Quant aux étudiants « se trouvant en fin d'études sans formation professionnelle valable, incapables de faire valoir leur diplôme, ils ont parfois crié et obtenu un redressement de la pédagogie. Mais cette action régulatrice des « usagers » (...) ne s'est produite que rarement. Trop d'étudiants ont été parvenus à la sortie du secondaire recherchant une situation protégée, trouvant avant tout dans un enseignement dégradé qui n'exigeait d'eux aucun effort ».

#### « L'amitié et les chansons »

« La mentalité de ces innocents, écrit M. Narbonne, va du marginalisme à l'agressivité contestataire. Les uns se mettent en veilleuse dans la douceur de vivre, l'amitié et les chansons. Les autres ont pour objet de mettre le pouvoir en échec quoi qu'il fasse, même s'il leur donne raison, afin d'ébranler l'ordre actuel et de préparer la société future (...). La conjonction de ces deux attitudes a créé un système éducatif qui n'est plus en prise sur la société globale et même sa vie propre, et qui est périodiquement confronté à la « dérive ». L'Etat se tient prudemment à distance et voit son rôle réduit à celui d'un observateur toujours suspect d'intentions oppressives, d'un mecène à ses obligations diluées, sans cesse laxe de la dérive. »

Dans ce sombre tableau, M. Narbonne discerne quelques îlots de « sérieux » dus à deux types de circonstances : « Dans les unités pédagogiques universitaires, la volonté de reconstruire un enseignement traditionnel ; dans les autres, la rencontre éventuelle d'étudiants soucieux d'une bonne formation et d'une drôle de conjonction de ces deux attitudes, qui ont permis de constituer des unités de travail par des convictions pédagogiques communes et leur conscience professionnelle (...). Le monde de l'enseignement apparaît alors comme une sorte d'océan inconnu avec des parties mortes et des parties vivantes et il faut chercher son chemin, s'informer, se former, se constituer, se constituer, jusqu'à la découverte d'un endroit favorable aux études. »

Comment en est-on arrivé là ? Jusqu'en 1968, l'école des Beaux-Arts a dispensé un enseignement strictement contrôlé par l'Académie, orienté vers une formation où prédominent les arts graphiques (...). Centralisée, soumise à l'autorité des patrons d'atelier, sélectionnée, soumise dans son organisation, elle combattait compétition et travail en commun dans un milieu pédagogique original. Mais l'architecture-artiste qui sort de l'école (à cette époque) n'est pas toujours un bon interlocuteur pour l'administrateur, l'ingénieur, le banquier, qu'il se rencontre. L'école a donc lacuné en matière de culture intellectuelle, de formation administrative, économique et technique. Pendant ce temps, la profession évolue, la mission globale de l'architecte « éclate » face à la montée des

ingénieurs, l'architecte apportant une sorte de « valeur esthétique ajoutée ». Plusieurs réformes sont préparées, et l'une d'elles est prêt d'être adoptée à la veille de la « révolution culturelle » de 1968. Finalement, on décide de créer des unités pédagogiques autonomes et d'autoriser l'accès des écoles aux bacheliers.

#### La révolution de 1968

De quatre mille environ en 1968, les effectifs passent à six mille en 1969 après la suppression du concours d'entrée. Aujourd'hui, ils sont plus de quatorze mille dans toute la France (neuf U.P. à Paris et quatorze en province) qui travaillent dans des conditions matérielles déplorables : manque de locaux, manque de crédits. L'enseignement de l'architecture est, note M. Narbonne, d'une « pauvreté constante » : 4 400 francs par étudiant en 1976, alors qu'un étudiant de faculté coûte « 9 000 francs, un ingénieur (dans les instituts universitaires) 15 000 francs. Le manque de locaux est particulièrement flagrant dans certaines U.P. parisiennes : « Il est pratiquement impossible, note l'auteur du rapport, que la jeunesse responsable du futur cadre de vie des Français étudie dans une pareille misère esthétique et fonctionnelle. »

D'autre part, la qualité des enseignants a souffert d'un recrutement précipité et mal contrôlé. Malgré des salaires confortables, ceux-ci n'ont pas de statut et aucune perspective de carrière.

#### L'irruption des sciences humaines

Pour ce qui concerne le contenu des études, « l'enseignement est allé trop loin dans la compensation de ses insuffisances intellectuelles et il a mal à trouver un juste équilibre entre le discours et l'image ». L'« irruption des sciences humaines » s'est faite au détriment des projets, devenus certes moins académiques et plus proches de la pratique, mais on constate toujours une mauvaise connaissance des pratiques administratives, de la comptabilité, du marché foncier et des règlements de construction, et parfois aussi, du dessin et de la connaissance de l'espace. L'aurait-on lâché la proie pour l'ombre ?

Finalement, selon M. Narbonne, « les écoles d'architecture ont évolué dans le sens de la facilité. Les contrôle des connaissances s'est relâché. Soucieuses au régime du libre accès, les écoles ont subi la pression du nombre des étudiants et ont cherché à attirer les étudiants par le nombre des études. Mais, en fait, ce sont ceux qui obtiennent le diplôme d'architecture à l'ordre, les effectifs de ceux-ci s'en trouvent triplés. »

#### Des solutions utopiques

Les réformes proposées par M. Narbonne reposent sur la réduction des effectifs : « Le math-

tien d'effectifs pléthoriques risque d'empêcher les efforts de formation pédagogique nécessaires, estime l'auteur. Dans un système en état de submergence perpétuelle, on va au plus pressé (...) il faut accepter de créer les conditions d'une situation de crise. » Pour garder tout le monde, il faudrait, selon le rapport, doubler le corps enseignant, copier les crédits et quadrupler la surface des locaux (3 mètres carrés par étudiant à Paris). Or l'augmentation des crédits est, selon M. Narbonne, « utopique ». La sélection est donc « question-clé » de toute réforme.

« Organisation des études : examen local d'admission dans chaque unité pédagogique ; examen national sur un programme commun à la fin de la première année d'études ; durée totale des études ramenée de six à cinq ans ; programme des U.P. établi d'après une liste nationale de matières obligatoires présentant le détail des chapitres et sanction des études par une notation chiffrée et non plus seulement par attribution d'unités de valeur ; préparation et soutenance du diplôme mieux encadrées.

« Statut du personnel enseignant : création de deux corps d'enseignants, de professeurs titulaires, et plus des vacataires et des contractuels ; qualification obtenue soit dans les trois premiers cycles des U.P., soit dans les cycles terminaux des universités ou des grandes écoles ; obligations de service mieux précisées.

« Structure des établissements : les unités pédagogiques devraient être des établissements publics à caractère administratif gérés par un directeur nommé par décret et un conseil d'administration de vingt-quatre membres où siègent des enseignants, des étudiants et des personnalités. L'administration centrale serait renforcée et disposerait de plusieurs organismes consultatifs.

M. Narbonne considère ses propositions « indispensables » comme « un minimum ». Il rappelle en conclusion les principes qui l'ont guidé : « Les écoles d'architecture ne peuvent être considérées comme des institutions de culture désherbées, ouvertes à toute personne, débarrassées de leur rôle éducatif et technique (...). La mission fondamentale des U.P. est de former des praticiens de haute qualification. » Evoquant le rôle de l'architecte, « responsable du bien-être, équilibre, de l'« ensemble », d'« organisation », de « contestation », apportant une vision du cadre de vie plus « sensible » que celle d'un pur technicien, l'auteur du rapport estime que « la situation actuelle exige des décisions rapides » et qu'il est préférable de « repenser plutôt que de réviser » un autre système d'enseignement, que ce soit en l'associant à la formation des ingénieurs, ou en créant, comme certains l'ont engagé, un super-institut d'architecture réservé à une élite.

MICHEL CHAMPENOIS.

**MONSIEUR**

Il n'est jamais trop tôt, il n'est jamais trop tard pour entreprendre UNE AUTRE MANIÈRE DE VIVRE

• Un lieu • et des moyens • au

**GENTRE DE CULTURE PSYCHOSOMATIQUE**

Offerte Relaxation active Contrôle de la respiration

Pour entretien de contact et d'inform., prenez rendez-vous à 263-20-89

Albert-Léon MEYER  
2, rue d'Anjou - 75006 PARIS

L'année préparatoire à

**Médecine**

vous permet d'acquiescer (d'octobre à juin) un niveau supérieur au Bac C, car les chances de réussite en fin de 1<sup>re</sup> année sont plus élevées et sans mentionnant : Bac A et B = 1 % Bac C = 8 %

Cepes 57, rue de la République, 22 Neilly  
722.94.94 ou 745.03.15

**NOTRE**

**Télex**

POUR VOS COMMUNICATIONS

Vos deux téléphones vos messages. Avec les écrivains. Les correspondants vous répondent par télex : tout est automatique.

**ébrave**

SERVICE TELEX

345.21.82 + 346.00.28  
38, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

(Publicité)

4<sup>e</sup> aux terminales.

dès la rentrée 77, préparez

**un bac «C»**

Bati autour de l'équipe SOS-MATH, l'Institut de Monceau (mêmo) propose pour accéder à la section « C » des études intensives avec horaires renforcés et petits effectifs, dans un système rigoureux.

**INSTITUT DE MONCEAU**

Etablissement d'Enseignement Privé  
3, rue de Monceau (9<sup>e</sup>) - 75008 PARIS  
Métro Saint-Philippe ou Étoile (R.E.R.)

pas cher

**LOTO**

jeu vidéo





# EN ILE-DE-FRANCE

## VIVRE EN BANLIEUE DANS UNE H.L.M.

### Seuls ceux qui vont partir ont le sourire

LES habitants des grands ensembles viennent de logements vétustes et surpeuplés, voire de bidonvilles. L'installation dans une H.L.M., qui devrait représenter un progrès considérable pour ces familles, est en réalité la source de multiples difficultés. Telle est la conclusion d'une étude portant sur neuf cités H.L.M. de la région parisienne, faite à la demande de l'administration régionale, préoccupée par la « dégradation du climat social » constatée dans plusieurs grands ensembles de l'Ile-de-France (1).

La première caractéristique des cités étudiées est leur isolement : tous ces grands ensembles sont coupés du « tissu urbain » voisin par des routes ou des voies ferrées, des zones industrielles ou agricoles. Seconde originalité : la population de ces agglomérations nouvelles, apparemment homogène, est en fait d'une grande diversité.

Tous les résidents, quels qu'ils soient et d'où ils viennent, sont cependant sensibles aux mêmes

contraintes financières. Les démanagements ont provoqué de véritables bouleversements dans le budget des familles. En effet, les habitants doivent payer un loyer plus cher. Une étude a montré que, en 1972, le revenu mensuel moyen dans les ensembles de la grande banlieue était de 2 000 F et que, pour 25 %, cette somme était consacrée au paiement des loyers. De plus, la mauvaise qualité ou l'inachèvement des appartements conduisent de nombreux locataires à faire des dépenses supplémentaires.

A l'augmentation de ces « dépenses incompressibles » viennent s'ajouter des tentations de tous ordres : l'arrivée dans un logement moderne entraîne les familles à des dépenses d'équipement et de « confort ». Les grands ensembles sont des proies toutes désignées pour les démarcheurs. A Trappes, dans les Yvelines, une équipe de vendeurs d'une encyclopédie (1 800 F la collection) est demeurée deux mois dans le grand ensemble qu'elle avait commencé de visiter et

où elle rencontrait le plus grand succès. Toutes ces sollicitations, note l'étude, « provoquent dans les familles des difficultés considérables ».

Ainsi qu'un second salaire serait nécessaire pour subvenir aux besoins essentiels d'un ménage, l'éloignement des lieux de travail, l'absence d'équipements indispensables comme les crèches, obligent souvent les femmes des grands ensembles à rester chez elles. Enfin, l'absence des lieux de rencontre traditionnels tels que les petits commerces ou les églises de paroisse empêche les habitants de se rassembler et de se connaître, alors que les cités H.L.M. sont le haut lieu des rapports conflictuels et des ségrégations de tous ordres.

Car la population d'une cité H.L.M. n'offre pas un visage homogène. Plusieurs catégories d'habitants y cohabitent : une population à revenus modestes qui s'adapte mal à la cité en raison d'un manque de moyens ; une population plus aisée, moins ré-

fractaire à ce genre d'habitat et disposant des moyens nécessaires pour s'équiper... et s'évader de la cité ; des personnes âgées, enfin, pour qui la H.L.M. n'est qu'un logement transitoire et qui s'adaptent mal. Ces divers groupes n'entretiennent pas toujours entre eux de bons rapports : les familles les plus marginales, les jeunes ou les étrangers, sont souvent victimes d'une sorte d'ostracisme.

Que faire pour résoudre une telle accumulation de difficultés ? L'aide personnalisée au logement ne fournit qu'une aide financière qui vise à alléger le loyer sans gommer toutes les autres contraintes dont souffrent les habitants des cités. On retiendra pour finir cette constatation paradoxale : la seule catégorie d'habitants qui supporte la vie en cité H.L.M. est celle qui a les moyens de s'en évader. La vraie vie est bien ailleurs.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

(1) Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région d'Ile-de-France, 21-23, rue Molière, 75002 Paris.

## DANS LES HUIT DÉPARTEMENTS

### Des Américains dans le métro

MAGAZINE bimensuel de la langue anglaise, *The Paris Metro* a fêté son premier anniversaire le 9 juin, en invitant ses amis à trinquer sur un quel que de la station Porte-Maillot.

Le *Metro* comme l'appellent familièrement ses lecteurs, a été créé par Thomas Moore, ancien journaliste à *Life*, *Time* et *Esquire*, et Harry Stein, ci-devant rédacteur à *News Time*.

Lancé à dix mille exemplaires, ce journal a vu son tirage tripler en un an. *The Paris Metro* compose ses sommaires avec des articles de fond sur la capitale, des interviews de personnalités parisiennes et un grand nombre de rubriques d'actualité des spectacles.

→ *The Paris Metro*, 31, rue des Francs-Bourgeois, 75004 Paris ; tél. : 278-15-72.

### Les chaudières de Chaville

LES copropriétaires de la résidence Albert-1<sup>er</sup>, à Chaville (Hauts-de-Seine), ne sont pas contents. Ils ont, au cours de l'hiver dernier, été privés de chauffage : leurs radiateurs, qui subissaient une trop forte pression, avaient explosé (le Monde du 21 avril 1977). Aujourd'hui, la justice suit son cours.

peiner », mais c'est six habitants que l'on demande aujourd'hui de payer les réparations s'ils veulent être chauffés l'hiver prochain. Le syndicat des immeubles a, en effet, demandé aux résidents d'avancer des fonds afin de remplacer les huit cent quatre-vingt-seize radiateurs défectueux, soit 480 000 F. « Nous ne pouvons verser cette somme, affirmait-il. D'autre part, la responsabilité du promoteur a été établie, ce n'est pas à nous qu'il revient de verser ces fonds. Devrions-nous attendre que justice soit rendue avant d'être chauffés ? »

Une enquête menée par le secrétariat d'Etat au logement a établi que « l'installation de chauffage de cet ensemble immobilier n'est pas conforme au règlement de construction que le promoteur s'était engagé à res-

### A l'hôpital du Chesnay

LE 17 juin, des habitants des Yvelines ont manifesté une nouvelle fois leur opposition à la construction de l'hôpital du Chesnay. La décision d'installer un hôpital au Chesnay fut prise en 1965. Le projet initial comportait mille huit cents lits et aurait abouti, au dire de ses détracteurs, à menacer la perspective du château de Versailles et du déboisement de plusieurs hectares de forêt. Devant la réaction des populations voisines, le

projet fut réduit (cinq cent quatre-vingt lits) et obtint le bénéfice de la préfecture qui délivrait le permis de construire, de la commission des sites et du ministère de l'Agriculture qui autorisa le déboisement.

Mais les opposants n'ont pas désistés. Ils affirment que la conception d'un projet sur dimensions si importantes est périlleuse et que l'environnement dans cette partie du département est grandement menacé.

### Sauver la « cité Vercin »

UNE certaine de personnalités du monde des arts et de la culture viennent de lancer un appel pour la sauvegarde et la restauration des vingt-six ateliers d'artistes de la cité Vercingétorix, située au 50 de la rue Vercingétorix, dans le quatorzième arrondissement.

Pierre Belando et la peintre Vassily, ces ateliers sont menacés de démolition par les rénovateurs du quartier. Les habitants de la cité Vercingétorix, qui proposent que soient réunies avec les intéressés les propositions d'aménagement du quartier Philance, la restauration des derniers ateliers d'artistes et « la réalisation de voies de circulation normales préservant le caractère du quartier ».

« Derniers témoins de la « cité Vercin » du Montparnasse du dix-neuvième siècle, certains de ces personnalités, dont le sculpteur

### Handicapé claquemuré

UN de nos lecteurs, qui de désir conserver l'anonymat, nous apporte le témoignage suivant : « Je suis handicapé physique et ne me déplace qu'en fauteuil roulant. Je ne puis pas du tout marcher, mais je conduis une voiture spécialement aménagée pour être dirigée entièrement à la main. Cela me permet d'avoir une certaine activité à Paris, de fréquenter notamment celles des salles de cinéma qui ne comportent pas de marches d'escalier (la minorité, hélas !), etc. Naturellement, je suis contraint de payer ma voiture la plus petite distance possible de l'endroit où je ne rinde. Or, bien que je prouve évidemment la nécessité de ne pas gêner la circulation, voilà plusieurs fois que j'ai été mal-

surpris, en sortant d'un cinéma, de retrouver ma voiture « encastrée » par les agents d'un car de police de passage, d'être pourtant garanti mon pare-brise de pare-brise par le macaron officiel délivré par la préfecture qui précède que je suis « GIC ».

Ces détails n'empêchent apparemment pas que je sois traité comme « sort » que ceux qui ont des jambes pour aller se garer là où c'est autorisé : écopent tout. Un agent m'a expliqué que le macaron, en question, n'était pas la police à la « tolérance » mais ne garantissait pas un droit. En clair, cette « nuisance » aboutit à ce que les handicapés n'aient pas la possibilité de se garer où ils le peuvent, aboutit donc à nous confiner, une fois de plus, chez nous.

### Sombre rentrée

« A PRÈS un léger développement pendant le premier trimestre, en particulier au mois de mars, l'activité industrielle s'est assaïssie même tout en continuant de se situer à un niveau supérieur à celui de la période correspondante de 1976 ; évoluent, dans leur dernier bulletin d'information, les experts de la Banque de France, à propos de la conjoncture en Ile-de-France.

Une certaine stabilité semble prévaloir dans la situation de l'emploi, ajoute la Banque de France. « L'embourgeoisement reste très limité, les entreprises favori-

sées par la conjoncture ayant préféré recourir à la main-d'œuvre intérimaire, voire aux heures supplémentaires. » Néanmoins, les prévisions, tout en étant plus que jamais empreintes de prudence, sont dénuées de pessimisme à court terme.

Les perspectives pour la rentrée sont très réservées. Des craintes se manifestent à propos de l'industrie automobile : ce secteur « vit » encore jusqu'à présent, et tout particulièrement dans la région de l'Ile-de-France, un effet stimulant sur l'activité économique, risque de connaître une période moins faste.

## POINT DE VUE

### Le trottoir et la chaussée

par HENRY FABRE-LUCE

POUR séparer dans la ville la circulation des véhicules de celle des piétons, les urbanistes eurent, au début du siècle dernier, une idée aussi simple que celle de l'œuf de Colomb : on a rélevé systématiquement le niveau du revêtement du sol de chaque côté des rues. Le niveau non surélevé, ou chaussée, fut affecté aux hommes circulant avec des véhicules, le niveau relevé, dénommé trottoir, fut réservé aux hommes circulant à pied, dont il devait constituer le domaine protecteur réservé. Pendant plus de cent ans, le trottoir allait régler le problème des circulations urbaines.

Au début du siècle, le développement de l'automobile introduisit un changement important dans les données de ce problème, dont les urbanistes, et notamment Le Corbusier, retinrent que les deux modes de circulation avec véhicule ou à pied avaient désormais des vitesses si différentes qu'on ne pouvait plus les laisser, même distinctes, coexister. Il fallait donc les séparer radicalement, par exemple en les superposant de chaque côté d'une dalle. Cette idée n'eut pas la fortune universelle de celle du trottoir, car elle ne peut réellement s'appliquer qu'à des villes neuves ou entièrement reconstruites (on sait que Le Corbusier n'avait pas hésité, précisément, à demander la reconstruction d'une partie de Paris).

Par ailleurs, elle implique la destruction de la rue traditionnelle (que Le Corbusier n'aimait pas) à laquelle les citadins sont attachés, et son remplacement par des formes nouvelles d'espace qui, du moins sur une grande échelle, ne semblent pas créer la même animation.

La plupart des villes sont donc restées avec la rue, et son sys-

tème de chaussée et de trottoir, sans que pour autant le problème posé par le développement des machines automobiles ait cessé de se poser : problème du vingtième siècle dans des structures du dix-neuvième siècle ; on comprend que la circulation urbaine soit actuellement inextricable.

Revenons à la source du problème. Ce qui avait frappé Le Corbusier, c'était que la séparation de la chaussée et du trottoir était adaptée à une différence dans le mode de locomotion, non dans la vitesse de locomotion. Ce qui nous frappe aujourd'hui, c'est moins la différence de vitesse entre le piéton et le véhicule à moteur que le problème posé par la multiplication des véhicules à moteur. Celle-ci s'est effectuée surtout au profit de véhicules individuels, de telle sorte que, au piéton en marche, il faut comparer un autre piéton (assis) bordé de 10 mètres carrés en moyenne de ferraille.

Il s'agit donc d'une question d'espace et non, comme l'avait cru Le Corbusier, de vitesse : celle-ci se réduisant d'ailleurs à proportion de l'espace occupé.

Les conséquences de ce nouveau rapport de forces ont été logiques, même si elles n'ont jamais été officiellement tirées : c'est insidieusement que les trottoirs ont été occupés par le trop-plein de la chaussée : panneaux de signalisation, parcomètres, anneaux, ou bornes, ouvrages destinés à régier la marche des feux de circulation, barreaux de chantiers, plus récemment panneaux de publicités. C'est insidieusement que les cycles, motocycles et automobiles elles-mêmes ont pris l'habitude de monter sur les trottoirs, qu'ils y ont ensuite été « tolérés », et que leur stationnement y est maintenant « organisé » (l'emprunte ce qualificatif au directeur de la voirie qui, lors d'un débat au Conseil de

Paris, il y a un an à peine, put se prononcer en faveur d'une « organisation ordonnée de l'ensemble de la circulation des automobiles et des piétons sur les trottoirs » sans que quiconque trouve à y redire, tant les esprits sont résignés à ce qu'il faut bien appeler l'expropriation des piétons par les automobiles). Enfin, c'est toujours insidieusement que la même où il leur reste de l'espace, les piétons sont encore atteints par les automobiles : celles-ci roulent sur la chaussée, mais leur bruit et leur gaz d'échappement se répandent sur les trottoirs.

Le véhicule automobile individuel occupe donc, par rapport à l'ensemble des surfaces de circulation d'une ville, une emprise tant réelle qu'induite, inversement proportionnelle au nombre des personnes transportées. Cette situation est profondément anacronique : elle est celle d'un temps où les véhicules individuels étaient peu nombreux. Elle n'est plus compatible avec les milliers ou les centaines de milliers de voitures des villes d'aujourd'hui.

Il est temps de procéder à un nouveau partage des voies de circulation urbaines : partage non plus fondé sur l'idée de sécurité respective des piétons et des véhicules, comme celui qui avait présidé à la création des trottoirs au début du siècle dernier ; non plus fondé sur la vitesse supérieure acquise par les véhicules à moteur, comme on l'avait cru au début de ce siècle ; mais partage fondé sur le nombre d'usagers desservis par chaque mode de circulation. Car enfin la démocratie inscrite dans notre Constitution ne serait-elle pas la règle en matière de transports urbains ? L'application

de ce critère est simple : réduire l'emprise de la chaussée réservée aux véhicules privés, rendre les trottoirs. Elle a été détaillée par les écologistes parisiens au cours de la récente campagne des élections municipales et fait maintenant l'objet d'une brochure publiée aux Editions Pauvert, sous le titre : *Assez roulé comme ça, on résistait* (1). Notre but n'est pas de répéter ces propositions, mais de montrer comment elles s'insèrent dans une logique dont on attend en vain la contradiction.

On voit bien, en revanche, à quels maux tendus elles peuvent conduire : le cocktail d'aménagements routiers, de couloirs réservés, de parcs de stationnement et de voies piétonnes (en secourant ces ingrédients magiques, on espère obtenir un « plan de circulation ») qui nous est promis ne peut conduire, quoi qu'on en dise, qu'à engager les fonds publics dans une nouvelle série d'opérations visant encore une fois à adapter la ville à l'automobile (roulante et stationnée). Tant d'argent a déjà été englouti sans aucun résultat positif qu'il vaut la peine de se poser quelques questions, et notamment celle-ci : quelle justification possède la priorité donnée sur le sol urbain au véhicule individuel ? Si elle n'en a pas, à quel bon « aménagement » la voirie pour faire rouler les véhicules individuels ? S'ils ne doivent pas rouler, à quel bon créer des parkings pour les faire stationner ? Il ne s'agit pas de rafistolier, une fois de plus, et une fois de plus en vain, « la circulation », il s'agit de commencer, enfin, à répondre au défi lancé à la ville par le véhicule individuel en masse, il s'agit de refaire pour notre temps un partage des circulations qui a vécu.

(1) Animateur de l'association S.O.S. Paris, 7, rue des Filles-Saint-Thomas, 75002 Paris, au prix de 12 F.

### OUBLIEZ LE FRANÇAIS.



Pendant 2 semaines, vous dialoguez 44 ou 5, selon la méthode Berlitz, 7h30 par jour avec des étrangers qui vous enseignent leur langue. Ou à mi-temps pendant 4 semaines. C'est simple et efficace. Demandez le calendrier des stages à : Opéra : 742.13.39 - Nation : 346.12.65 - Panthéon : 633.98.77 - Puteaux : 772.18.16 - Boulogne : 609.15.10 - St-Germain-en-Laye : 973.75.00 - Versailles : 950.08.70.

"STAGE INTENSIF" BERLITZ

### L'INFORMATIQUE ne vous intéresse pas.

- et pourtant vous recherchez :
- des solutions intelligentes,
  - les moyens des "grands" avec, en plus, le service des "petits",
  - les produits-services bien rodés,
  - et bien sûr, les prix sans surprise.

Pour répondre à vos questions, GTS a édité à votre intention, un document, illustré par Konk, présentant le monde des services en informatique.

Pour la recevoir, sans engagement, appelez M. DEVAL 073.97.15 ou adressez-lui votre carte de visite à :

**GTS** General Tele-Services  
7, rue des Filles-Saint-Thomas, 75002 Paris  
(immeuble Club Méditerranée)  
073.97.15.

Je vis la vie



## Des projets monétaires discutables

par GUILLAUME GUINDEY (\*)

ES déficits de balance des paiements qui se manifestent aujourd'hui dans le monde et qui sont, dans une large mesure, la conséquence de la crise économique mondiale, posent des problèmes dont la solution requiert un effort d'imagination. Un grand nombre de suggestions plus ou moins sérieuses ont été avancées, mais aucune ne repose pas toujours sur une distinction claire entre les besoins des pays industrialisés et ceux des pays en développement. Cette distinction est pourtant nécessaire. Les pays industriels peuvent couvrir la totalité de leurs déficits de balance des paiements par le seul recours en mesure de contracter des dettes comportant des taux d'intérêt et des délais de remboursement normaux. Au contraire, les pays en développement — sont au moins les pays défavorisés d'entre eux — ne peuvent couvrir qu'une partie de leurs déficits par de telles emprunts. Ils ont besoin d'une aide sous forme de dons et sous forme de prêts consentis à des conditions de faveur (bas taux d'intérêt et délais de remboursement exceptionnellement longs).

## Les déficits du tiers-monde

S'agissant des pays en voie de développement, les banques commerciales — notamment les banques américaines — ont, au cours des dernières années, rendu un considérable service en leur consentant des prêts. Même si l'on peut regretter que ces prêts n'aient pas été accordés quand'hui pour diverses raisons, la cadence de ces prêts est appelée à se réduire, il serait regrettable qu'ils ne continuassent pas, bien qu'à un rythme plus modéré. Il apparaît toutefois nécessaire de se protéger, à l'avenir, contre deux risques. D'une part, l'existence de certains risques de spéculation à l'export. D'autre part, le recours aux banques commerciales risque de permettre à certains emprunteurs d'éviter d'avoir à

par ALFRED SAUVY

# Le chômage : un fléau volontaire

Les remèdes employés contre le chômage sont presque tous autant de causes... de chômage supplémentaire. Comment briser ce tragique « cercle vicieux » ?

NÔTRE génération, le parti des adultes, commence à ressentir quelque honte à être appelée la « génération du chômage ». Sans être le propre du capitalisme, puisque la misère n'est pas le résultat d'un jeu de féau c'est inexorable et nous en avons le rouge au front.

L'extension d'un mal social, dénoncé et décrié, est devenue une plaie. Les employés ne nous pas les bons. Les études des économistes sont, du reste, dans ce domaine, étonnamment faibles. Les rares hommes qui ont abordé la question du chômage, ont cherché à en faire s'occuper des hommes. Et sur les rapports entre progrès technique et emploi, c'est le vide absolu.

Faute de recherche, la facilité à employer, l'absence de goût et de revendications à peu près opposées à ceux qui devraient les combattre. Les erreurs ont toute la même origine : considérant l'emploi comme un but en soi, nous cherchons à l'augmenter, sans nous demander s'il est absurde. Le travail n'est pas un but, mais un moyen. Le but de l'économie c'est la consommation. C'est parce que, depuis deux siècles, les Occidentaux ont cherché à augmenter le travail, que le nombre des emplois a tant augmenté.

Cette même optique conduit à chercher, voire à « créer », des emplois pour les hommes tels qu'ils sont, et savent être. C'est la vieille erreur, la vieille erreur sera-t-elle admissible, du moins logique, si nous étions prêts, en tant que consommateurs, à consommer les « productions » ainsi réalisées. Or, notre désir est de consommer le mieux, le plus vite, le plus riche. Nous entendons employer notre argent à acheter des voitures,

des machines à laver, des maisons, etc., objets dont la production exige un certain nombre d'emplois de diverses professions, dans des proportions déterminées. Or, les besoins humains, les proportions, ne coïncident pas avec celles que les hommes et surtout les jeunes destinent exercer.

« On n'a donc pas mesuré « la population demandée », c'est-à-dire celle qu'il faudrait par professions individuelles, pour assurer : l'embouteillage des bouteilles, la fabrication des avions et le Pian ont montré, dans le refus de l'instrument adéquat, une obstination digne d'un meilleur objet.

« On ne mesure pas l'emploi ? Cela signifie qu'à tout moment tout individu en âge et en désir de travailler trouve un emploi dans l'activité qu'il entend exercer. On ne mesure pas l'emploi de la même façon continue, en dépit des courants d'air continuus, des innovations techniques, des changements de goût des consommateurs, etc.

« On ne mesure pas le travail, le travail, la demande allée, à tout instant, réclamer tous les canaux jusque dans les plus minces ardoises du régime. Il faut que les hommes aient dans la société des données de base. En chômage libéral, ces adaptations étaient assurées, tant qu'il n'y avait pas de crises. Mais, en France, aujourd'hui, nous repoussons les contraintes naturelles que celles de la planification. Non seulement nous refusons ainsi de nous adapter, mais nous nous refusons à penser à des mesures positives, en vue de maintenir des situations périmes. Loïn d'être protectrice, l'action publique, soutenue par l'opinion, vise à préserver nos pas des mêmes contraintes que nous nous libérons et aurait encore, sur nos routes, les pittoresques postillons et, dans nos rues, des porteurs d'eau.

« On ne mesure pas les aléatoires rajoute une distorsion systématique aussi bien connue que bien dissimulée.

(Lire la suite page 20.)

(Lire la suite page 20.)

## Le franc et le deutschemark

Des renseignements statistiques fournis ou recueillis par la Banque des règlements internationaux dans son quarante-septième rapport annuel (voir « le Monde » du 14 juin), on peut tirer un certain nombre d'indications utiles, quoique encore incomplètes, sur les causes de la faiblesse du franc, comparée à la force relative du deutschemark.

L'ANALYSE dite « monétaire » moderne met presque exclusivement l'accent sur la progression des grands « agrégats monétaires » : c'est le rythme de croissance de la masse monétaire qui est la mesure (ou ici la mesure) qui, avec un certain découpage, détermine l'évolution des prix et, tout au moins pour le court terme, celle de l'activité économique. A un niveau très général, ce n'est pas sans raison que l'on a pu dire que pour les courbes paritaires des graphiques que nous reproduisons ci-après, il s'agit de courbes qui décrivent non pas le montant de la masse monétaire et de ses composantes, mais les variations (calculées sur douze mois) qu'elles ont subies au cours de la période

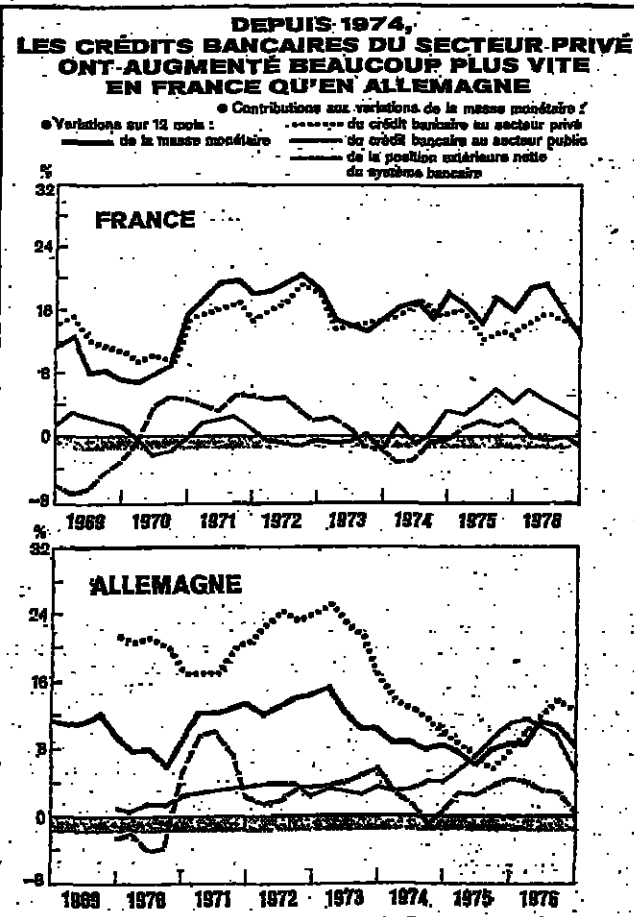
considère (1969-1976). On s'aperçoit ainsi qu'à la fin de 1976 la masse monétaire était en République fédérale d'Allemagne supérieure d'environ 9 % à celle qu'elle était à la fin de l'année 1969. En France, elle dépassait 12 % (après une variation de 16 à 19 % au cours des mois précédents).

Encore ces chiffres ne donnent-ils qu'une vue incomplète de l'écart réel entre la masse monétaire des deux pays. En emprunt sur le marché international un déficit extérieur de l'ordre de 20 milliards de francs, il convient d'ajouter à la progression de la masse monétaire française, au cours de la période 1969-1976, un plus de 5 % de plus environ (l'accroissement total à donc été d'au moins 14,5 %).

se seraient guère ressentis en France ni du « prélèvement pétrolier » ni de la décession : leur taux de croissance annuel semble avoir été du même ordre que le taux moyen enregistré pendant la période précédente (1969-1973), caractérisée pourtant en France comme celle où la plupart des grands pays industriels par une forte poussée salariale.

*(Lire la suite page 24.)*

**PAUL FABRA.**

[illegible]

## La baisse des profits

Mais — facteur sans doute plus déterminant — les entreprises françaises ont, comme le montre le graphique de la page 24, continué, pendant toute la période de récession sans reprise, à distribuer des salaires en rapide augmentation. Considérant l'effort des salaires nominaux, c'est-à-dire ceux qui sont effectivement perçus par les employés. La progression a été, en 1975 et en 1976, respectivement du double et d'un peu plus du double de celle qui a été constatée entre 1971. Tant et si bien que les gains réels (après déduction de l'incidence de la hausse des prix) dans l'industrie ne

LA

---

# BANQUE DE FRANCE

---

recrute

**● LE PERSONNEL DE DIRECTION**  
de ses services centraux et de ses comptoirs par la voie du

**concours d'adjoint de direction**

ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

**2<sup>e</sup> cycle d'études supérieures**  
ou du  
**diplôme d'une grande école**

de niveau équivalent

Date des épreuves écrites :  
**Samedi 1<sup>er</sup> et dimanche 2 octobre 1977**  
inscriptions reçues jusqu'au 24 août

**● LE PERSONNEL D'ENCAISSEMENT**  
de ses comptoirs par la voie du

**concours de rédacteur**

ouvert aux titulaires d'un diplôme national sanctionnant un

**1<sup>er</sup> cycle d'études supérieures**  
ou du diplôme d'une école de niveau équivalent

Date des épreuves écrites :  
**Samedi 10 et dimanche 11 décembre 1977**  
inscriptions reçues du 26 septembre au 18 octobre

Ces deux concours s'adressent aux candidats  
de nationalité française, âgés de moins de 26 ans  
au 1<sup>er</sup> janvier 1977 (limite susceptible d'être prorogée)  
Documentation et renseignements à la Banque de France  
Direction Générale du Personnel  
Service du Recrutement et des Concours  
39, rue Croix-des-Petits-Champs - 75049 PARIS CEDEX 01  
Téléphone : 261.56.72                      postes : 35-43 et 35-44







INDUSTRIE

In fleau  
volontaire

# La nouvelle politique du téléphone un an après

Comment la technologie française est passée au second rang, et ce qui nuit à l'effort d'exportation.

13 mai 1976 : à l'issue d'un conseil d'administration, présidé par M. Valéry Giscard d'Estaing, le gouvernement décide « un gigantesque effort en matière d'équipement téléphonique ». Non sans emphase, M. Giscard d'Estaing rend publiques les décisions technologiques et industrielles que « le monde entier attendait ». Plus de 10 milliards de francs seront consacrés à des télécommunications en cinq ans et millions de lignes téléphoniques nouvelles seront installées entre 1976 et 1980. Restait à savoir quels types de centraux seraient installés dans le réseau ; qui les fabriquerait.

Au cours de ces dernières années, trois nouveaux produits avaient été développés en France : le Metacocta à mini-sélecteurs par la Compagnie générale de télécommunications (C.G.T.), le Metacocta à relais (type E 11) par la société L.T.T., et le Metacocta à mini-sélecteurs (autre filiale de L.T.T.), en collaboration avec le Centre national d'étude des télécommunications ; le central à relais (type E 10) qui devait avoir un prototype en 1976, le E 12, par L.T.T.-Alcatel (groupe C.G.E.), également en collaboration avec le C.N.E.T. Les deux premiers centraux relevaient d'une technique semi-électronique dite spatiale, le troisième d'une technique entièrement électronique, dite temporelle.

La politique définie au début de la décennie devait, en principe, traduire par l'introduction dans le réseau du E 10 et du E 11 (le Metacocta à mini-sélecteurs de la C.G.T.) et du E 12 (le Metacocta à relais de L.T.T.-Alcatel), puis, plus tard, du E 12. Le conseil du 13 mai 1976 a donc sensiblement cette option. Les P.T.T. choisissent, d'une part, le central à relais en technologie « spatiale »

## Les différentes techniques

Dans le système électromécanique, la parole est transmise sous forme analogique. Les variations d'intensité sont transformées en courant électrique dans les appareils des abonnés. Les centraux assurent la liaison en mettant les fils électriques directement en contact sur des barres mobiles commandées par un électro-aimant.

La commutation spatiale utilise le même principe de transmission de la parole. Cependant, ce système se caractérise par une plus grande miniaturisation des relais. En outre, un calculateur permet de commander la connexion entre les abonnés.

Le principe de la transmission de la parole dans la commutation temporelle est totalement différent. Les variations d'intensité de la voix sont mesurées et puis codées avec des 0 et des 1, selon le système binaire. Plusieurs conversations sont alors regroupées sur une même paire de fils allant vers le central, et les contacts magnétiques mobiles n'existent plus. Dans la version E 12, on utilisera un calculateur qui commandera la mise en liaison des abonnés.

La spatiale et le temporelle tiennent beaucoup moins de place que les centraux électromécaniques.

Tous les grands fabricants mondiaux produisent des centraux de commu-

tion spatiale. Le groupe L.T.T., pour sa part, dispose d'une palette de produits, la plupart de ses filiales ayant mis au point une variante du central Metacocta.

Le temporel est, de l'avis de tous, le système d'avenir.

Deux types de centraux temporels ont été mis en service dans un réseau : le E 10 de CIT-Alcatel, d'une capacité moyenne de 15 000 lignes depuis 1970 ; le ESS 4 d'American Telephone and Telegraph, de très grande capacité, depuis la fin de 1975.

Plusieurs fabricants ont des prototypes et des premières commandes : Ericsson Northern Telecom (Canada), General Telephone and Electronics (Etats-Unis). Ces centraux sont, mis à part celui d'Ericsson, de capacité moyenne. Cinq ou six entreprises américaines mettent la dernière main à des centraux de petite et moyenne capacité. La filiale belge d'I.T.T. et la société italienne Telettra feraient de même. En France, L.M.T. a un prototype — le C.T.T. — dont le premier exemplaire serait livré vers la fin de 1979.

A l'origine, le central E 12 (CIT-Alcatel), de grande capacité, devait être introduit dans le réseau au début de 1978. La première commande internationale — ayant été passée il y a quelques mois seulement, le premier E 12 n'entrera en service qu'en 1979-1980.

en système E 10, 1 840 000 en « spatial » et 9 700 000 en électromécanique. Aujourd'hui (voir tableau ci-dessous), on ne commanderait plus que 3 315 millions de lignes E 10 (la base de 85 000 lignes étant imputée sur l'année 1977) et 8,8 millions en électromécanique. Par contre, le volume en « spatial » atteint 2 517 000 lignes.

« Le pari du « temporel » reste pratiquement le même, dit-on au secrétariat des P.T.T. L'augmentation des commandes temporelles « spatiales » s'opère en fait au détriment des centraux électromécaniques. Ce réajustement a été fait à la demande des industriels afin qu'ils puissent mieux planifier la reconstruction de leurs usines. De plus, du fait de sa spécificité, le E 10 ne peut pas prétendre équiper plus de 30 % du réseau français ».

Au-delà de ces explications, un fait demeure : le « temporel » n'est plus la « priorité des priorités ». D'autant que la génération qui doit suivre le E 10 (le E 12) a pris un retard et ne serait introduite dans le réseau au mieux que vers 1981-1982.

On a l'impression qu'un certain nombre de personnes cherchent, depuis des années, à mettre au système « temporel » français, explique un ingénieur. Par une insidieuse campagne de rumeurs, on a systématiquement mis en doute le développement du E 12. Ces rumeurs ont introduit le doute. Les équipes qui travaillaient sur le « temporel » ont été démotivées, notamment du C.N.E.T., et l'industriel CIT-Alcatel, isolé sur l'avenir de son propre système, a hésité pendant plusieurs mois et n'a pas mis tous les moyens nécessaires pour promouvoir son système.

Ainsi, par une dialectique diabolique, le système français a pris du retard dans son développement, pour le plus grand profit des centraux « spatiaux », qui apparaissent à la lumière des dernières prévisions des P.T.T. bien plus qu'un simple « produit temporel », et pour le plus grand plaisir de ceux qui détiennent les licences : le groupe L.T.T. et Ericsson-Suède, qui peuvent se prévaloir à l'étranger du choix des P.T.T. français.

## Exportation : la grande illusion ?

« Faire de la France un grand pays exportateur dans le domaine du téléphone », tel était l'un des objectifs, sinon le principal, des décisions gouvernementales de mai 1976. En choisissant le Metacocta à mini-sélecteurs et l'axe, on espérait offrir, avec le E 10, « une gamme parfaitement homogène à l'exportation ». Certes, la technologie des deux centraux « spatiaux », relevait de groupes étrangers, mais on attendait des retombées importantes du partage du marché mondial, négocié officiellement avec Ericsson et officiellement avec L.T.T. Or, depuis un an, le bilan des commandes étrangères de centraux téléphoniques apparaît bien mince pour l'industrie française.

La société L.M.T. conserve à son catalogue sa version du Metacocta (E 11 à relais « zed »), qui n'a pas été retenue par les pouvoirs publics. En outre, elle peut vendre des centraux Metacocta à mini-sélecteurs sous certaines conditions. Le fait de pouvoir proposer ces deux versions ne semble pourtant pas profiter à L.M.T. Depuis sept ans, la société négocie avec l'I.R.S.A. la construction d'une usine de fabrication de centraux Metacocta, d'une capacité de production annuelle de un million de lignes. On espérait, au printemps dernier, annoncer

la signature du contrat en même temps que les décisions des P.T.T. En quelque sorte un cadeau de mariage pour Thomson. Or rien ne va plus. Il semble que les Soviétiques n'aient pas très bien interprété les choix technologiques des P.T.T. Pourquoi auraient-ils acheté une usine de centraux Metacocta à relais « zed » alors que la France choisissait les Metacocta à mini-sélecteurs ? Aujourd'hui, on espère que tout n'est pas perdu. Une nouvelle proposition a été faite. Il s'agit cette fois d'une usine pour des centraux de type temporel, semblables au prototype que les ingénieurs de L.M.T. ont mis au point. Mais tout reste à négocier. Quant à la commande par l'Egypte de deux petits centraux, elle relève plus d'une opération financière, comme il s'en noue beaucoup au Proche-Orient.

Au cours d'un symposium sur la commutation téléphonique, qui s'est tenu au Japon en automne dernier, l'un des observateurs français a pu constater que l'adoption du Metacocta à mini-sélecteurs par le Japon a été précédée par la mise en place de représentants du groupe L.T.T. de ne citer que de manière incidente et fort modeste la contribution des observateurs français à leurs systèmes tout en utilisant la référence française pour valoriser les travaux des filiales belge et espagnole, voire anglaise. En réalité, les accords de répartition de marché passés par le groupe Thomson avec Ericsson et L.T.T. ne laissent guère une faible marge de manœuvre à L.M.T. et à la Française des téléphones pour exporter des centraux Metacocta et axe (voir ci-contre).

CIT-Alcatel avait réussi, de son côté, à vendre ces dernières années son E 10 dans quelques pays : Pologne, Malte, Maroc, Mexique, Syrie et Turquie. Depuis un an, il n'y a eu que deux commandes nouvelles : pour une société américaine (cinq centraux pour une valeur de 20 millions de dollars) et en Côte-d'Ivoire. Actuellement, le groupe négocie avec l'Afrique du Sud et la Finlande : deux marchés aux possibilités limitées. Le choix, en mai 1976, de deux systèmes spatiaux, l'augmentation au cours des dernières années des commandes par les P.T.T. de ce type de centraux et la légère diminution de celles de E 10 ne favorisent pas la promotion du produit à l'étranger.

Pour le moment, seule la C.G.C.T., qui reste dans le giron d'I.T.T., réussit à tirer son épingle du jeu. Outre les ventes de plusieurs centraux électromécaniques en Afrique noire et au Maroc, la société a obtenu, au cours des derniers mois, des commandes en Turquie, au Mexique et en U.R.S.S. Ces « succès » appellent cependant plusieurs correctifs. Il s'agit de centraux privés ou de communications publiques, de centraux publics ou privés. La C.G.C.T. était déjà le meilleur exportateur français (50 % des ventes à l'étranger en commutation publique) ; les performances qu'elle avait réussies avec les Metacocta à mini-sélecteurs datent d'avant le choix des P.T.T. (Finlande, Maroc, Mexique). Son carnet de commandes à l'exportation était le même au 1<sup>er</sup> janvier 1977 qu'au 1<sup>er</sup> janvier 1976. On peut se demander si les perspectives au cours des quinze prochaines années, sont aussi mirifiques pour la C.G.C.T. et à plus forte raison pour les autres fabricants français que d'aucuns l'espèrent. Chez les industriels on entend souvent dire depuis quelques mois que « les beaux jours de l'exportation sont derrière nous ». Ils élayent leur raisonnement sur quatre éléments.

● Selon de nombreuses études menées par les experts internationaux, le marché mondial des télécommunications représenterait 40 milliards de dollars en 1980. Montant fantastique de prime abord ! Mais si l'on retranche de ce chiffre les commandes par les producteurs nationaux (Etats-Unis, Allemagne fédérale, Japon, France, etc.) et les dépenses relatives à tous les autres matériels (transmissions notamment), on arrive à un marché « libre » pour la commutation téléphonique de l'ordre de 1,5 milliard de dollars seulement, dont plus de 40 % sont, en raison des liens antérieurs, pratiquement acquis à Siemens et à Ericsson. Le milliard de dollars restant doit être partagé entre les Japonais, les Canadiens, les Français, les Néerlandais, sans parler des Américains qui commencent à sortir de leurs frontières.

● I.T.T. attribue à ses filiales des zones d'influence. Pour la C.G.C.T., elles se situent en Amérique latine, en Afrique noire francophone, en Afrique du Nord (sauf l'Egypte) et dans les pays scandinaves. En Europe de l'Est, la société française peut se retrouver en concurrence avec la filiale espagnole d'I.T.T., la SERA (tout comme en Algérie). En fait, cinq marchés importants peuvent être réellement conquis par la C.G.C.T. : la Finlande, où elle vient d'installer deux centraux (les commandes ayant été passées il y a cinq ans), la Colombie, le Mexique, le Maroc et le Brésil. En Inde, le président d'I.T.T., M. Genser, a accepté que la C.G.C.T. réponde à un appel d'offres pour la construction d'une usine, bien que ce pays fasse partie de la zone d'influence de la filiale belge d'I.T.T. (S.T.M.). D'après certaines estimations qui restent bien sûr des approximations, le marché potentiel mondial de la C.G.C.T. en commutation

publique serait au maximum de 40 millions de dollars par an pendant vingt ans.

● Dans de nombreux pays en voie de développement, ou en Europe de l'Est, les projets d'investissement dans le téléphone prévalent la construction d'usines locales de fabrication. C'est le cas au Brésil, en U.R.S.S., en Inde, en Syrie, en Pologne, etc. Lorsque ces usines entrèrent en production, ce sera autant de moins à vendre pour les grands fabricants mondiaux. D'ailleurs craignent même que les nouveaux producteurs ne les concurrencent à l'exportation, comme cela vient d'être le cas par la Roumanie qui propose des centraux électromécaniques en Côte-d'Ivoire à des prix défiant toute concurrence.

● Dans la plupart des pays qui ont de grands programmes d'investissements en téléphone, les choix technologiques viennent d'être faits ou vont l'être au cours des deux prochaines années. De tels choix engagent un pays pour plusieurs années et ferment du même coup son marché aux fabricants qui n'ont pas été retenus.

La remise en cause de la politique passée, les hésitations, les longues négociations, la mise en place des nouvelles structures, n'ont-elles pas fait perdre un temps précieux à la France dans la

## LES ACCORDS ENTRE THOMSON ET I.T.T.

Le principe des accords entre Thomson et I.T.T. à l'exportation est de « geler la situation au 15 juin 1976 ». L.M.T. peut exporter librement son Metacocta (E 11 à relais « zed ») dans les pays où elle avait déjà vendu des matériels de commutation : Irak, Etats-Unis, Grèce, Norvège, Liban, Iran, Pologne, U.R.S.S., Mexique, Brésil, Argentine. Dans les autres pays elle paie une redevance de 1,5 % sur ses exportations. La construction d'usines clés en main à l'exportation est soumise à l'accord préalable d'I.T.T.

L.M.T. peut vendre le Metacocta à mini-sélecteurs dans les pays où elle exportait déjà ses propres produits, moyennant une redevance de 3 %.

La C.G.C.T. verse sur chacune de ses exportations 3 % de redevance à International Standard Electric Corporation, une holding américaine qui a la propriété de tous les brevets du groupe I.T.T.

La « perçue » que L.M.T. avait réussie aux Etats-Unis devrait être sans lendemain. La filiale locale américaine d'I.T.T. a repris la chose en main. Le groupe envisagerait, tout au plus, de commander à L.M.T. quelques calculateurs pour équiper les centraux Metacocta qu'il livrerait aux Etats-Unis.

bataille pour la conquête du marché mondial du téléphone ? En 1976, 1977, les concurrents ont pris des places. Ils peuvent désormais rentabiliser leurs produits et les proposer ainsi aujourd'hui à un meilleur prix que les matériels français (1).

« Il est trop tôt pour faire un bilan à l'exportation » affirment les responsables de la politique industrielle et internationale des P.T.T. « Tant que toutes les structures ne sont pas en place que les industriels n'ont pas maîtrisé leurs problèmes, on ne peut pas porter un jugement... »

Ils se veulent, en tout cas, persuadés que l'objectif fixé par M. Giscard d'Estaing d'atteindre un taux d'exportation de 30 % en 1980 pour l'industrie française du téléphone, contre moins de 15 % aujourd'hui — sera atteint. Et de citer une liste de pays où l'on a « de bons espoirs », sans parler de la Chine où une mission des P.T.T. séjourne actuellement.

Dans les milieux qui suivent de près ou de loin les télécommunications, beaucoup ne partagent cependant pas cet optimisme. « Abordé avec de bonnes idées (éviter les chasses gardées sur le marché français, y faire entrer Thomson, exporter), ce dossier du téléphone a peu à peu dérapé. Pour avoir voulu être trop subtils, les responsables de cette politique ont commis des erreurs. Il n'était pas nécessaire d'introduire le central suédois axe en France ; le fait de ne pas avoir franchisé la filiale d'I.T.T. dont on choisissait le système, a multiplié les problèmes ; les négociations sur le « temporel » ont nui à son développement... »

N'a-t-on pas mis trop de temps pour mettre en place une politique trop complexe qui privilégie par trop des techniques étrangères ?

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

(1) Cela vient d'être le cas au Venezuela, où, à l'occasion d'un appel d'offres, les trois systèmes les moins chers, et de loin, ont été le Metacocta, de la filiale belge d'I.T.T. : le « SP 1 », du groupe canadien Northern Electric, et le « D 10 » japonais. Tous trois ont été introduits dans les réseaux nationaux belge, canadien et japonais depuis des années.

## LES NOUVELLES PREVISIONS DES P.T.T. (en milliers de lignes)

	1976	1977	1978	1979	1980
E 10	200	315	500	600	700
« Spatial »	117,5	600	600	1 000	1 000
Electro-mécanique	1 790	1 980	1 600	1 200	1 000
TOTAL	2 107,5	2 895	2 700	2 700	2 700

Tous comptes faits...

# BONS du TRESOR

à intérêts progressifs

...un placement plein d'intérêts et disponible au bon moment.

Taux actuariel brut jusqu'à 9,75 %

MILÉNA NOKOVITCH

# CE QUE FEMME VEUT

Le petit livre jaune des femmes :  
Ce que femme doit savoir de son  
histoire, de ses droits, de son rôle dans  
l'évolution de la Société.

ÉDITIONS ANDRÉ BONNE

**SCIENCES-PO**  
**colloque sur**  
**le monde de demain**

- destiné aux dirigeants des entreprises et des administrations.
- 26, 27, 28 Septembre 1977 : 3 journées d'études de haut niveau avec le concours de grands spécialistes du monde scientifique et industriel.

Parmi les thèmes abordés :

- les mutations industrielles : énergie - matières premières
- les mutations du cadre de vie : le développement de l'informatique et ses conséquences.
- la terre et les nations.

— 29 Septembre 1977 : sous le patronage de l'Association des Anciens Sciences-PO ;  
Synthèse et table ronde réunissant de hautes personnalités scientifiques et politiques.

Renseignements détaillés et conditions d'inscription :  
Institut d'Etudes Politiques de Paris - Service Formation Continue  
27, rue St Guillaume Paris 7ème - Tél : 260.39.50

**CLOTURE DES JEUX**  
**MARDI**  
**APRÈS-MIDI**

Notices à votre disposition  
chez les dépositaires

**LOTO**

**PRÉPAREZ LE DIPLOME D'ÉTAT**  
**D'EXPERT COMPTABLE**

Aucun diplôme exigé  
Aucune limite d'âge  
Demandes le nouveau guide  
Fruit unique des  
SCOLAIRES PRÉPARATOIRES  
D'ADMINISTRATION  
École privée fondée en 1873  
soumise au contrôle pédagogique  
de l'Etat  
4, rue des Petits-Champs  
75006 PARIS - CEDEX 12

## 42<sup>ème</sup> Foire Internationale de Thessalonique

# la foire compacte

compacte et complète

Dans ce monde d'entreprises gigantesques, la portée est bien souvent sacrifiée au profit du volume. Tel n'est pas le cas de la Foire Internationale de Thessalonique qui s'efforce toujours de montrer aux visiteurs les réalisations "compactes" d'une manière particulièrement pour mondiale. Ceci vaut tout particulièrement pour cette année où nous avons introduit un nouveau système de groupement des objets exposés pour permettre au visiteur de voir bien plus aisément qu'autrefois une sélection spéciale de produits allant des derniers produits de la technologie moderne aux meilleurs articles d'artisanat populaire. Plus de 1.000.000 de visiteurs verront les produits de 45 pays différents à notre "Foire Compacte" 1977.

En outre, cette année, de pair avec les activités régulières de la foire, les Expositions Spéciales suivantes seront organisées: Petites Industries grecques, Bijoux grecs, Articles pour enfants, Haute Fidélité (Hi-Fi), Equipement et Machines Agricoles, Automobiles, Tapis, Meubles, Chaussures, Tabac grec et Produits agricoles.

Et pendant que vous serez là, nous pouvons vous offrir de bons loisirs "compacts" hors de l'enceinte de la Foire également. Les plages de septembre, le lieu de naissance d'Alexandre le Grand et le Mont Athos - tout à une distance de trois heures en auto de Thessalonique. Ainsi, vous voyez les possibilités de loisirs - comme la foire elle-même - sont compactes et complètes.

**'77** FOIRE INTERNATIONALE DE THESSALONIQUE

4-18 SEPTEMBRE  
THESSALONIQUE, GRECE

Thessalonique 56, Grèce,  
Adresse Télégraphique:  
FOIRINT Thessalonique (01) 291, Athènes 5604  
Tél. Thessalonique: (031) 271.823  
Tél. Athènes: (01) 5230.959

Official Partner  
**OLYMPIC**

## BIBLIOGRAPHIE

### Un livre de militants C.F.D.T.

#### «Les Dégâts du progrès»

UN univers de travail de plus en plus spécialisé, morcelé, voilà la réalité que dénonce la C.F.D.T. au travers d'un livre *Les Dégâts du progrès*, sans prétendre toutefois « construire une théorie scientifique » ni porter un jugement de valeur globale. Devant la probabilité de plus en plus grande d'une arrivée de la gauche au pouvoir, la C.F.D.T. s'interroge sur sa capacité à aborder concrètement les problèmes de notre société et à leur apporter une réponse réaliste. La technologie n'est plus vécue comme réponse à tout mais comme un « héritage rigide » dans il faut mesurer les contraintes. Ce sont ceux-là mêmes qui vivent de ce progrès qui s'écarteront : « Tout cela, pourquoi, pour aller où ? » Ainsi s'esquisse l'analyse d'une société où chacun se sent écrasé par la complexité et la simultanéité des décisions, l'impossible maîtrise des choix techniques.

A l'origine de ce malaise, les changements induits dans la conception de l'outil de travail par l'automatisation. Les auteurs - des militants syndicalistes - ont illustré leur argumentation par l'étude de cas concrets. Un exemple : le système d'automatisation du tri postal, secteur généralement considéré comme peu perméable à l'introduction du progrès technique. Face à un trafic qui a doublé au cours de ces quinze dernières années, passant de cinq à dix milliards d'objets transportés annuellement, les projets d'automatisation ont permis de lutter contre une asphyxie des centres de tri. Pour préparer cette modernisation, des investissements de plus en plus lourds étant nécessaires, une restructuration économique s'est imposée, entraînant le gigantisme transformant la finalité même du travail de la poste. La poste se met au service des entreprises pour la distribution systématique de prospectus publicitaires. Dans cette phase de réorganisation, les agents « hors statut » (intermédiaires, vacataires, sous-traitants), sont indispensables. Cette main-d'œuvre temporaire augmente sans cesse, elle est passée de 57 778 auxiliaires en 1966 à 85 589 en 1976. Sans qualification, sans sécurité, elle rend difficile le rôle des syndicats dans leur tâche de défense des travailleurs.

Enfin, à plus long terme, cette modernisation a conduit à un travail « éclaté », morcelé et à la réduction des effectifs. L'homme est au service de la machine, dépossédé de la finalité de son travail. Ce phénomène est identique dans les divers secteurs de l'économie. Ainsi dans le pétrole, la structure des emplois a été profondément transformée : moins de techniciens (la machine les remplace), plus de gestionnaires.

C'est dans le tertiaire que se manifeste - disent les syndicalistes - le plus clairement le danger de la technique utilisée à des fins de rentabilité économique. L'informatique devient un instrument privilégié de surveillance et d'efficacité pour le pouvoir. Dans les centres de renseignements téléphoniques, l'opérateur, sans intervention manuelle, reçoit l'appel directement dans un écouteur. Elle introduit une fiche dans la visionneuse qui projette le renseignement demandé, et ceci toutes les quinze secondes. Elle ne peut s'arrêter qu'à condition de quitter son poste. Très rapidement, de très nombreux troubles se manifestent : fatigue visuelle, somnolence, trouble du sommeil et troubles digestifs, etc... à quelle compétence se réfère ce genre de travail ? En quoi relève-t-il des valeurs culturelles et humanistes dispensées par l'école, l'éducation ? Dans ce morcellement des activités, comment établir une hiérarchie des pouvoirs par conséquent, des salaires, ce sont quelques-unes des questions que les auteurs posent.

Trois textes d'enseignants, de chercheurs, d'ouvriers et d'ingénieurs militants démontrent en conclusion l'incertitude du système de formation par rapport à l'évolution de l'emploi. Faisant référence à un rapport du CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications), ils soulignent : « Mettre la formation au service de la promotion sociale et du bonheur des hommes, ce n'est plus là seulement une attitude facile et généreuse mais aussi une manifestation de réalisme. »

★ Editions du Seuil, 220 pages, 15,50 F.

### 1999, l'expertise de Wassily Leontieff

COQUETTERIE, poudeur ? L'an 2000 et ses chiffres ronds ont été tellement galvaudés par les prospectivistes, avec en tête Hermann Kahn, de la Rand Corporation, que Wassily Leontieff et son équipe (A. P. Carter, P. P. H. H.) ont choisi l'horizon 1999. C'est l'ONU qui, cette fois, patronne cet exercice sur l'économie mondiale future. Le premier réflexe du lecteur est évidemment de comparer les conclusions de ce travail avec celles que le club de Rome a commandées au Massachusetts Institute of Technology (MIT) et à l'Institut de la prospective de l'Université de la Californie. Les modèles économiques ont fonctionné avec toute la « sophistication » rendue possible du fait des ordinateurs dans les deux cas, mais le fameux rapport *The limits to growth* du club de Rome date déjà de 1972. Depuis, dans autres documents importants sont venus faire des retombées au « premier jet ». D'abord, on est revenu sur le visage de la globalisation pour « régionaliser » les évaluations (modèle Mesauroville-Festel). Puis dans le rapport ETO (Reshaping the International Order), dont les travaux ont été dirigés par le professeur Tinbergen, les experts ont carrément introduit des éléments normatifs.

C'est précisément de là, d'une politique volontariste, qu'est parti Wassily Leontieff pour construire ses « scénarios pour 1999 », et le fruit de ses trois années de travail est présenté aux lecteurs français peu de temps après la sortie du rapport à New-York. L'essentiel du message transmis par cet important document est celui-ci : les principaux obstacles à une croissance soutenue des pays en voie de développement ne sont pas physiques (comme on le laissait entendre dans le premier rapport du club de Rome) mais ils sont d'ordre politique, social et institutionnel.

Si l'on regarde un à un les « scénarios » de difficultés, en faisant jouer scientifiquement tous les paramètres et les interactions des phénomènes les uns sur les autres, on se rend compte que le problème qui se pose avec le plus d'acuité est sans doute celui de l'alimentation d'une population qui croîtra sûrement jusqu'en l'an 2000 (il y aura ralentissement à partir du premier quart de siècle prochain). Mais « il peut être résolu », estiment les experts, par la mise en culture de grandes superficies de terres cultivables qui ne sont pas actuellement exploitées et par le doublement puis le triplement des rendements. De tels progrès sont techniquement réalisables.

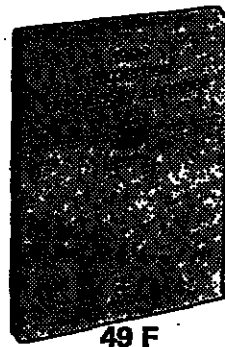
De même, ce n'est pas la rareté des ressources minières qui est à craindre, mais celui du coût d'extraction plus élevé de gisements moins productifs. La pollution n'est pas non plus un problème insurmontable, grâce aux techniques de traitement qui ont prouvé leur efficacité. Wassily Leontieff plaide également dans son livre pour le relèvement du taux d'investissement à 30 ou 35 % de P.N.B. dans les pays en développement afin d'assurer une croissance forte, pour le développement de l'industrie lourde mais à l'échelle des grandes régions et non des petits pays, enfin pour la sortie du dilemme de la balance des paiements des pays pauvres par l'établissement d'un nouvel ordre économique mondial qui assurerait l'augmentation continue du prix des minerais et des produits agricoles par rapport à ceux des biens manufacturés.

PIERRE DROUIN.

★ Editions Dunod, 258 pages, 49 F.

Prendre du champ...  
c'est s'informer  
et approfondir.

1999... l'expertise de  
Wassily Léontieff  
une étude de l'O.N.U. sur l'économie  
mondiale future



49 F

Le Prix Nobel d'économie a calculé ce qu'il en coûtera pour éviter l'Apocalypse... Sa conclusion : rien n'est encore joué. Ce sera difficile, mais c'est possible, à condition que des réformes radicales interviennent dans la plupart des pays et dans les rapports internationaux.

Médecine libérale  
ou nationalisée ?  
sept politiques à travers le monde  
G.P. CABANEL



49 F

La santé est véritablement au carrefour de l'histoire et l'on pressent bien que le système français devra être profondément réorganisé lors de l'échéance de 78. Dès lors, il n'est pas sans intérêt d'examiner les solutions adoptées par les grands pays et d'apprécier les limites de leur efficacité.

les "dossiers"  
dunod  
pour connaître.

هناك اولاد



BIBLIOGRAPHIE

« Les Socialistes et le tiers-monde »

**L**e parti socialiste vient d'approuver un livre de ses militants paru sous ce titre (1) et consacré à ce que devrait être la politique d'un gouvernement de gauche à l'égard des pays sous-développés. C'est un programme clair et bien intentionné ; trop clair et trop bien intentionné pour être jamais appliqué et utile. Mais peut-être est-il susceptible de nous faire réfléchir :

Clarté dans les chiffres et dans l'expression ; bonnes intentions dans l'internationalisme ; inutilité du fait d'une analyse insuffisante des relations internationales et des luttes du tiers-monde qui incite à prôner des mesures inefficaces ou impossibles, voire nocives.

Comme cela est évident pour les auteurs, il n'y a pas de relations internationales désintéressées, mais cette banalité indispensable devrait être présente dans toute l'analyse et dans toutes les recommandations politiques. C'est ainsi que si elle incite les auteurs à refuser de condamner une aide parce qu'elle est intéressée, elle devrait leur interdire d'opposer les 25 % d'aide destinés à « former les cadres du développement » en place d'un équipement social et culturel, moderniser l'agriculture et développer des exportations rémunératrices « aux 75 % destinés à « maintenir ou développer des débouchés par les firmes françaises d'Afrique » ou « maintenir dans l'orbite culturelle française des pays... » ; la première partie peut contribuer aux deux, chers comme à la diffusion de la culture tandis que la seconde peut servir au développement.

De même, les investissements qui « créent les conditions de rentabilité nécessaires aux firmes françaises » ne sont pas obligatoirement utiles pour le développement. Ce n'est pas parce qu'un investissement est profitable au pays d'origine qu'il est intéressant pour le pays d'accueil, et l'inverse est aussi vrai. L'utilité d'un investissement, même intéressé, est jugée à son insertion dans le plan de développement et à la pertinence de ce dernier. Il est probable qu'au niveau des politiques il sera impossible d'éviter « toute discrimination entre les pays qui désirent entretenir des relations de coopération particulières avec la France et les autres ».

Il est heureux que l'aide soit intéressée car elle comporte en contrepartie des charges que le programme sous-estime. On admettra avec les auteurs que la coopération industrielle n'est pas synonyme à l'emploi en France car, au lieu de vendre des textiles, de l'acier, des engrais, on vendra des usines destinées à les produire. La classe ouvrière française peut y gagner car les salaires des secteurs ainsi avantagés sont supérieurs à ceux des secteurs désavantagés. Mais faut-il encore qu'on accepte la mobilité des travailleurs et que le droit à l'emploi ne soit pas assimilé au droit perpétuel à son emploi.

Dans les pays sous-développés, il ne faut pas confondre économie d'enclave et extraversion : une économie peut être tournée vers l'extérieur sans que ses activités exportatrices soient des enclaves étrangères si elles emploient des cadres nationaux, achètent leurs consommations intermédiaires dans le pays et y laissent une partie importante de leurs profits. On ne peut donc pas dire qu'« un développement induit de l'extérieur... laisse peu de retombées intérieures ». Ce serait se tromper de cible et proposer à la lutte du tiers-monde l'autarcie au lieu de la lutte pour l'indépendance.

Analyse insuffisante

C'est enfin sur cette lutte du tiers-monde que l'analyse est insuffisante.

Le programme socialiste exagère l'importance des tribunes que sont les rencontres internationales. L'action de l'OFSEP en 1973 devient un produit de « la conjonction des non-alignés » (une à Alger en septembre 1973) au lieu de l'être de douze ans d'effort. Et comment mettre l'OFSEP sur le même plan que la CIPPEC (association des producteurs de cuivre) comme le fait ce livre. Seule la première a fait ses preuves. C'est exagérer l'importance de l'existence elle-même des institutions. C'est pourquoi la politique préconisée accorde de trop de place au changement des positions de la France dans les institutions internationales. Ce ne serait pas inutile, mais ce ne serait pas non plus décisif.

Quant à la lutte du tiers-monde pour l'indépendance, elle se déplace dans le contexte d'une dépendance irréversible : dépendance alimentaire, qui s'accroît quand le développement commence à s'accélérer ; dépendance commerciale des débouchés des matières premières ou même des activités industrielles dont le marché national est insuffisant ; dépendance également commerciale pour beaucoup de biens d'équipement ; dépendance financière et surtout dépendance technologique. Aucune de ces formes de dépendance ne prendra fin par une décision d'une instance internationale. Par contre dans chacun de ces domaines la position des plus forts n'est pas sans faiblesse ; la concurrence entre multinationales, la concurrence entre l'Est et l'Ouest, le désir de profits immédiats poussent les pays développés et leurs entreprises à des positions qui, à long

terme, peuvent diminuer l'emprise qu'ils exercent. Une véritable dialectique de la dépendance doit fonder la politique de développement des pays du tiers-monde. Aussi éloigné de l'apparitionnisme marchand que du subjectivisme qui vise plus ou moins consciemment l'autarcie, la lutte pour l'indépendance est d'abord une lutte à l'intérieur des pays sous-développés : réformes de structures, austérité, formation politique des cadres.

Pour apporter une aide efficace, un gouvernement socialiste d'un pays développé doit s'inscrire dans cette lutte. L'accroissement de l'aide et une politique généreuse de maintien de la production agricole ne sauraient donc nuire, de même que l'acceptation d'une nouvelle division internationale du travail qui nous conduira à renoncer progressivement à certaines productions. Par contre deux mesures que la générosité inspire ne vont pas de soi.

D'abord la multinationationalisation de l'aide n'est pas obligatoirement bonne. En effet d'une part les institutions internationales ont souvent exercé des pressions inacceptables sur les pays sous-développés (refus du barrage d'Assouan en Egypte, pression à l'encontre de l'accroissement du secteur public en Inde, pression sur l'Algérie ou le Chili). Il suffit pour cela que quelques grandes puissances, voire les seuls Etats-Unis, aient à se plaindre du pays en cause. D'autre part, la place des Etats-Unis y est étonnante. Si l'aide d'un gouvernement socialiste doit s'inscrire dans la lutte née de la dialectique de la dépendance elle doit pouvoir élargir l'action d'un pays qui cherche à diminuer l'emprise du monde développé. Un tel gouvernement conservera plus de liberté d'action s'il garde un volant important d'aide bilatérale.

Il n'est pas non plus certain qu'il soit du devoir d'un gouvernement socialiste de cesser les exportations françaises d'armement. Dans la perspective d'une lutte contre la suprématie américaine absolue, directement ou par nation interposée, une capacité autonome d'armement n'est pas inutile. Une France socialiste devrait militer pour la réglementation effective des ventes d'armes, dont la disparition resterait souhaitable, mais une disparition coordonnée, générale, organisée.

Les prix internationaux des matières premières à revoir

La politique des prix internationaux des matières premières doit aussi être repensée à la lumière des analyses de la dépendance actuelle. La notion de « prix équitables » du programme socialiste n'accorde pas la part assez belle à l'échange inégal : assurer aux producteurs des « prix rémunérateurs » qui leur permettent de couvrir leurs coûts de production et de dégager un surplus pour financer les importations nécessaires à leur développement fait bon marché des différences de salaire entre pays développés et pays sous-développés. C'est en fait le prix d'équilibre à long terme qu'il faut rechercher : à quel niveau doit-on le fixer pour éviter la rareté, en permettant la recherche de substituts et le gaspillage d'investissements trop coûteux ? Il nous appartient d'aider, en fournissant des cadres et autrement, les entreprises et producteurs qui peuvent concourir à cet objectif, compatible avec l'intérêt bien compris de toute l'humanité.

Quand les prix augmentent comme cela a été le cas pour le pétrole, il faut éviter à la fois de se résigner au déséquilibre et de rechercher un équilibre de médiocrité.

Ce dernier serait le fruit d'un protectionnisme croissant et du recours à la discrimination, en particulier contre le Japon et des puissances moyennes. La résignation a pris le visage maigre de ce qu'on a appelé le « déficit sans pleurs » : essayez de reprendre d'une main ce qu'on a donné de l'autre en augmentant systématiquement les prix des produits manufacturés et ensuite financer le déficit par un recours aux emprunts internationaux. Cela perpétuera l'inflation mondiale et aboutira au chaos économique. L'endettement croissant et généralisé peut provoquer une crise monétaire mondiale dont les pauvres sortiront probablement plus pauvres et la puissance américaine renforcée. Il faut, au contraire, une politique énergétique à la fois offensive (nouvelles sources d'énergie) et défensive (lutte contre le gaspillage). Il faut également une restructuration de l'appareil de production française pour accroître la compétitivité internationale des secteurs susceptibles de satisfaire les besoins des nouveaux détenteurs de liquidités internationales.

Les socialistes ne peuvent se dissimuler que cela entraînera une certaine austerité, c'est-à-dire une limitation momentanée de la hausse des revenus réels moyens. Au socialisme d'agir pour que le peuple français repousse, en échange de sa modération, des compensations plus difficiles à obtenir, plus d'égalité plus de pouvoir de décision dans la vie quotidienne.

La difficulté des gouvernements conservateurs, c'est aussi dans la lutte pour des grandes causes (lutte contre l'inflation de M. Barre, place internationale de la France du général de Gaulle) ils sont incapables de payer les sacrifices quantitatifs que le peuple français devrait consentir par des améliorations qualitatives dont ne veulent pas leurs mandataires. Seul un gouvernement progressiste en est capable. Encore faut-il que ses objectifs soient réalistes et en valent la peine. C'est vrai aussi dans les relations de la France avec le tiers-monde.

A. TIANO,  
professeur à l'université de Montpellier I.

(1) Berger-Levrault (cf. Le Monde 7-4-1977).

Joseph Fontanet

LE SOCIAL ET LE VIVANT

Une nouvelle logique politique

Préface de ALAIN PEYREFITTE

Un livre qui sort des lieux communs et dérangera bien des points de vue de droite et de gauche

PLON

Les Boutiques de PARADIS/SAINT DENIS

26/28 rue de PARADIS

un "Petit" centre commercial avec une âme

Dans le quartier le plus populaire de Paris

Ouverture prévue : SEPTEMBRE 1977



Renseignements : ORBISA - FRANCE  
14 rue de BASSANO Tél. : 720.20.11

Portrait d'une idée fausse.

Remettons les choses en place.

— Le pétrole est devenu cher, mais ce n'est pas de notre fait. Son prix de base est fixé par les pays producteurs.  
— On dit que le pétrole, c'est beaucoup d'argent. Il en faut pour extraire un pétrole de plus en plus difficile à trouver.

Nous sommes complexes, oui, mais pas mystérieux. Nous publions régulièrement nos bilans. A tous les stades, nos activités sont contrôlées par l'Etat. Nous sommes internationaux : c'est une nécessité. De 1960 à 1974, la consommation de produits pétroliers a quadruplé. Et la France ne produit qu'un pour cent du pétrole dont elle a besoin. Il faut donc aller chercher le reste ailleurs, partout dans le monde.

Douze mois sur douze, avec la régularité et la sécurité d'approvisionnement dont tout le monde a besoin aujourd'hui, nous fournissons une énergie et une matière première indispensables.

Alors, avant de nous juger, il faut savoir qui nous sommes.

Compagnies Pétrolières : de l'énergie à votre service.



Prenez du champ...  
c'est à donner et à apprendre.

1999, l'expertise Wassily Leontief

Medecine libérale ou nationalisée

Les dossiers du monde pour connaître

## MONNAIES

## Le franc et le deutschemark

(Suite de la page 19.)

Comme la production nationale, elle a été le coup (quoique de façon amortie, grâce aux emprunts effectués à l'étranger) et de la dette versée aux États fournisseurs de l'« huile noire » c. de la crise économique mondiale, la conséquence inévitable de l'accroissement des salaires, événement heureux à maints égards (ceux qui gagnaient plus ont pu aider plus facilement les jeunes au chômage) a été de contracter la part du revenu national absorbée par les profits des entreprises. C'est l'idée centrale du plan Barre lancé le 23 septembre de l'année dernière que de stopper ce processus et si possible, de permettre aux entreprises d'assainir leur situation financière, souvent très compromise, grâce à une reconstitution des bénéfices.

Le troisième graphique que nous avons établi sur la base des statistiques fournies par le rapport atteste la dégradation de la situation des entreprises françaises pendant toute la période. Même si l'on peut discuter de la validité du critère retenu — le « déficit financier » mesurant la différence entre, d'une part, l'épargne brute des entreprises et, d'autre part, leurs investissements bruts — il en ressort une tendance difficilement contestable, et

confirmée par toutes les enquêtes directes que l'on peut faire auprès des sociétés. Ajoutons cette circonstance aggravante : comme, depuis 1974, les entreprises ont été de plus en plus hésitantes à engager des investissements nouveaux, l'accroissement de leur « déficit financier » signifie sans doute qu'un bon nombre d'entre elles ont dû financer par des ressources extérieures le simple maintien en l'état de leurs installations. N'est-ce pas le cas de telle ou telle grande société du secteur chimique et des textiles, ainsi que des entreprises sidérurgiques, sans parler des papeteries et de la machine-outil ?

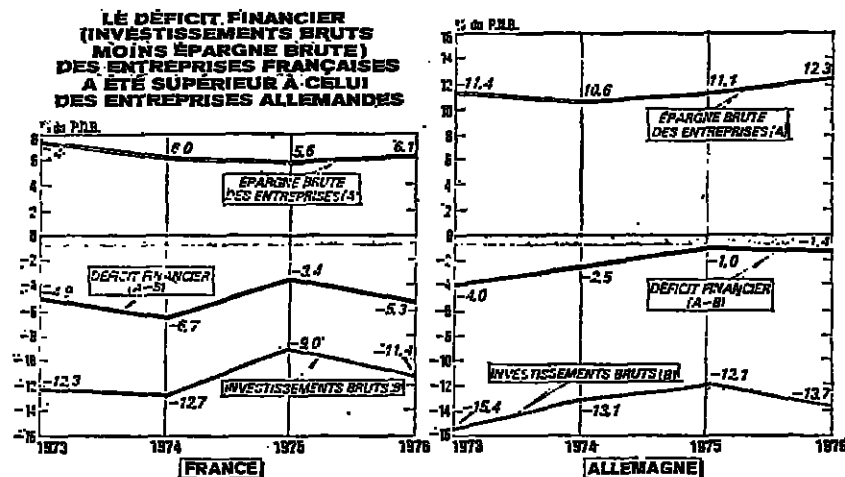
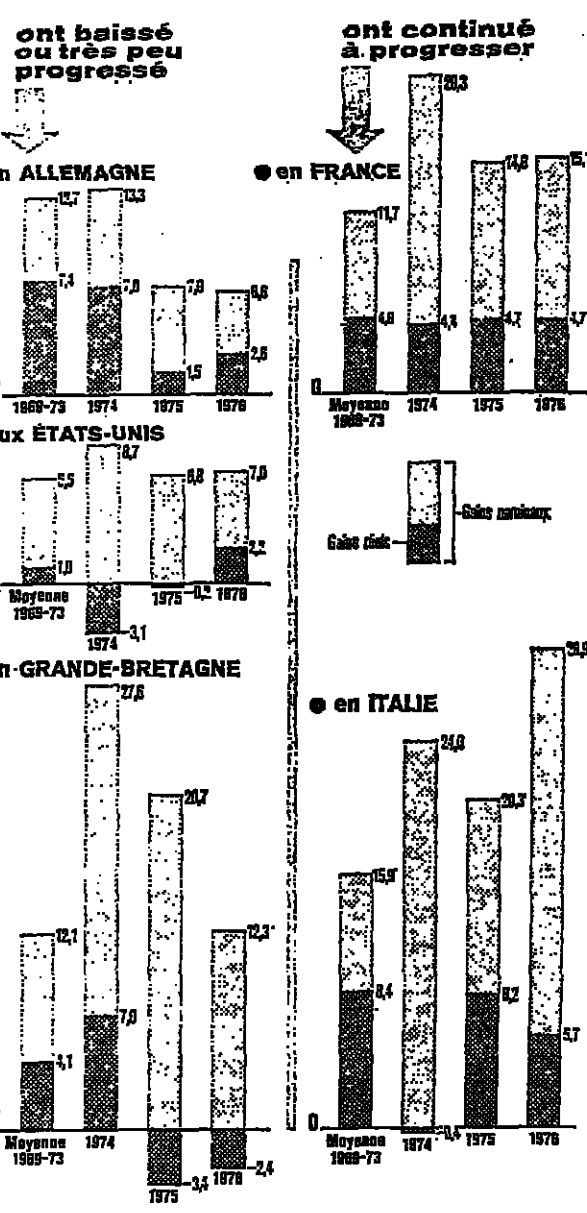
Le rapprochement de ces différentes données — fussent-elles encore très incomplètes — devrait permettre de dépasser l'analyse purement quantitative à la mode. On ne répète jamais assez qu'il ne suffit pas de se demander quelle quantité de monnaie a été émise, mais aussi à quelle fin et dans quelles conditions. L'approche habituelle se justifie en première approximation parce que, lorsqu'on constate une forte progression de la masse monétaire dans un pays, il est presque certain que ses causes ne cadrent guère avec une gestion saine de la monnaie. Mais il reste qu'il est de la plus grande importance de savoir quelle est la qualité des créances en contrepartie desquelles les moyens de paiement sont émis. La monnaie créée

par un système bancaire qui soutient à bout de bras une partie du secteur productif a un caractère éminemment inflationniste (car le crédit doit en principe servir à financer non pas des déficits, mais des activités capables d'engendrer les ressources nécessaires à son remboursement).

On comprend mieux dans ces conditions l'illusion dans laquelle sont apparemment tombés les dirigeants français quand ils ont pensé pendant l'été de 1975 qu'ils pouvaient gonfler le déficit budgétaire (pour « relancer » l'économie) sans que cela ait des répercussions sur la tenue du franc dans le « serpent ». Leur raisonnement se fonde sur une comparaison tronquée. L'exemple de l'Allemagne, estimant-ils, montre qu'un pays peut simultanément avoir un déficit budgétaire considérable et une monnaie forte. Leur tort était d'isoler de son contexte une des contreparties de la masse monétaire globale, à savoir le crédit au secteur public. Le R.F.A. pouvait, sans dommage trop visible, se permettre de financer un déficit important des finances publiques parce que le secteur privé allemand, en meilleure posture financière, n'était pas au même degré à l'origine, par ses demandes de crédit, d'une création inflationniste de monnaie. Tel n'était malheureusement pas le cas pour le secteur privé français.

Cela dit, on aurait tort d'en conclure, comme le font un peu trop vite — et pour des raisons d'auto-justification doctrinale — les experts de l'O.C.D.E. et les économistes du rapport Maaßen, que les « performances » de l'Allemagne « prouvent » qu'un déficit budgétaire même considérable peut, dans certaines circonstances, être « neutre » sur le terme de l'inflation. Les performances en question ne prouvent rien, en vertu de ce principe qu'un borge a beau être roi dans le pays des aveugles, il n'en est pas moins privé d'un œil. Le rythme de la hausse du coût de la vie a été ramené en Allemagne à « seulement » 4,5 %. Ce n'est pas là un chiffre négligeable. Il y a plus préoccupant encore ! Le ralentissement de l'inflation n'a pu être obtenu qu'un prix d'un exorbitant quasi-continuum du deutschemark vis-à-vis des monnaies des principaux concurrents commerciaux, ce qui n'a pu que réduire les profits escomptés des industriels allemands, pour ne pas compromettre les résultats, les dirigeants allemands sont très prudents en matière de relance économique, d'où la persistance d'un chômage important (sans compter l'arrêt de l'immigration ouvrière, furtive ou légale, ou espagnole, qui aggrave les difficultés de l'Europe méditerranéenne). Le coût, que certains qualifieront d'exorbitant, de la « sagesse » motive l'inquiétude dont la B.R.I. fait preuve dans son rapport.

PAUL FABRA.

PENDANT LES ANNÉES 1974 À 1976  
LES GAINS RÉELS  
DES SALAIRES DE L'INDUSTRIE :

La courbe A retrace l'évolution de l'épargne brute des entreprises, c'est-à-dire grosso modo de leur « cash-flow » (résultats + amortissements) mesuré en pourcentage du P.N.B. (produit national brut). La courbe B est relative à l'évolution des investissements bruts (c'est-à-dire entretien des équipements existants compris) mesurés de la même manière. Les chiffres concernant les investissements sont, dans le rapport de la B.R.I., conventionnellement affectés du signe « moins » (-), parce qu'ils représentent un emploi du P.N.B. Comme ils sont supérieurs au montant de l'épargne brute, ils en résultent globalement pour le secteur des entreprises un « déficit financier ».

## Des projets discutables

(Suite de la page 19.)

C'est dans une autre direction que la solution doit être cherchée. La Banque mondiale a depuis longtemps constitué des « consortiums » dont le rôle est de coordonner à l'égard d'un pays en voie de développement déterminé, les aides de caractère public accordées à ce pays. Chacun de ces consortiums groupe, sous l'égide de la Banque mondiale, les organismes internationaux et les États

accordant une aide à ce pays. Certains de ces consortiums se sont préoccupés depuis longtemps d'imposer aux nations aidées de ne pas recourir à l'excès à des crédits commerciaux. Il apparaît tout à fait possible que le consortium s'occupe d'un pays « A » impose à ce pays, comme condition de l'aide publique dont il a besoin, de ne pas emprunter aux banques au-delà d'un certain plafond (plafond du total des emprunts, ou annuité à ne pas dépasser pour le

service de la dette vis-à-vis des banques).

Si, en vue d'étudier la nécessité d'un assainissement, le pays « A » cherche à couvrir abusivement la totalité de ses besoins par recours aux banques privées, l'existence d'un consortium est suffisamment puissante pour pouvoir l'obliger à recourir aussi, pour une partie de ses besoins, à une aide publique comportant des conditions. D'autre part, rien n'empêcherait d'organiser, par une discipline volontaire, un système de contrôle analogue à ce que sont, sur le plan national, les « centrales de risques », un organisme international (par exemple, la Banque mondiale, ou le Fonds monétaire, ou la Banque des règlements internationaux) tiendrait, pour chaque pays emprunteur, une comptabilité de ses emprunts permettant d'éviter que les montants fixés ne soient dépassés. M. Burns, président du Federal Reserve Board des États-Unis, a fait, en ce sens, d'intéressantes suggestions.

La contrepartie de cette limitation de la couverture des déficits par les banques commerciales est évidemment que l'aide publique, multilatérale ou bilatérale, soit fournie en quantité suffisante et sous forme adéquate. Et là d'autres problèmes apparaissent. Les prêts assortis de conditions de faveur (bas taux d'intérêt et délais de remboursement exceptionnellement longs) ne peuvent être fournis que par le Fonds monétaire international dont la vocation n'est pas d'accorder des prêts à long terme) ni par les ressources ordinaires de la Banque mondiale (si ce n'est grâce à des artifices permettant d'abaisser les taux d'intérêt et d'allonger les délais d'amortissement). L'essentiel des moyens nécessaires doit donc provenir, directement ou indirectement, des gouvernements des pays, riches, c'est-à-dire des États industriels et des États exportateurs de pétrole.

S'agissant de ces derniers, on a suggéré que les États de l'O.P.E.P. pourraient déposer leurs réserves auprès du Fonds monétaire, qui s'en servirait pour consentir une aide aux pays défavorisés du tiers monde. Cette suggestion ferait prendre par le Fonds (et, par conséquent, par les pays industriels) un risque que les pays industriels ne soient pas prêts à accepter. Quant aux pays industriels, chacun sait que leur aide publique est, en général, insuffisante, la plus manifestement insuffisante de toutes étant celle des pays de l'Est.

La collectivité des nations industrielles membres de l'O.C.D.E. a une balance des comptes excédentaire. En effet, le déficit de sa balance courante

est plus que compensé par les dépôts de réserves que font les pays de l'O.P.E.P. Si certaines nations industrielles sont en déficit, cela tient à l'une ou à plusieurs des trois raisons suivantes : gestion interne insuffisamment rigoureuse, conséquences particulièrement sévères de la hausse des prix pétroliers, absence ou insuffisance des dépôts de l'O.P.E.P. Mais les nations industrielles excédentaires ont des moyens d'assurer par des prêts la couverture de ces déficits. Les prêts dont il s'agit ont pris jusqu'ici principalement la forme d'opérations privées réalisées sur le marché des euro-dépôts ou sur celui des obligations. Mais il est apparu que, à l'égard de certains emprunteurs au moins, cette formule pourrait trouver ses limites. On s'est demandé comment des opérations publiques pourraient, en cas de besoin, compléter les opérations privées. L'idée a été émise, et largement acceptée, qu'il conviendrait de demander aux pays de l'O.P.E.P. — au moins aux plus favorisés d'entre eux — de consentir un effort en faveur des pays industriels déficitaires, notamment en mettant à la disposition du Fonds monétaire des sommes destinées à financer une aide en faveur de ces pays.

Il n'est pas sûr qu'il s'agisse là d'une bonne idée. Il est à présumer que les pays exportateurs de pétrole ne s'engageront dans cette voie qu'avec réticence. Ils ont le souci compréhensible de garder à leurs réserves le caractère de liquidités. Des dépôts à court terme dans des banques de premier plan, et libellés dans les monnaies qui leur inspirent le plus de confiance, sont ce qui correspond le mieux à leurs préoccupations. Dans la mesure où ils sont disposés à investir une partie de leurs réserves, ils ont une tendance bien naturelle à prendre leurs décisions en fonction de ce qu'ils estiment être leur intérêt.

Au surplus, est-il nécessaire que la collectivité des pays industriels cherche à se faire prêts des disponibilités des exportateurs de pétrole ? Ces disponibilités sont, pour leur plus grande part, vouées à être spontanément déposées dans les banques des pays industriels. S'il est vrai qu'une certaine fraction peut être convertie en or (et ces conversions ne sauraient aller très loin), les pétro-dépôts (comme on les nomme) ne semblent pas appelées à se réfugier dans les pays du tiers-monde ni dans les pays de l'Est. Si elles peuvent se déplacer entre les places financières de l'Amérique du Nord, de l'Europe ou du Japon, elles ne semblent pas désireuses de sortir de ce cercle.

Les pays industriels, dans ces conditions, seraient bien inspirés de se concentrer plutôt sur le problème suivant. Certains d'entre eux ont des excédents de balance des paiements, dus principalement aux considérables dépôts de pétro-dépôts dont ils bénéficient. D'autres pays industriels ont des déficits, dus notamment au fait qu'ils sont gros importateurs de pétrole mais ne reçoivent pas d'importants dépôts de pétro-dépôts. Comment les premiers

peuvent-ils consentir — dans des limites raisonnables — des crédits aux seconds ?

C'est en vue de résoudre ce problème — et de le résoudre sans rien demander aux pays de l'O.P.E.P. — que le gouvernement des États-Unis, en la personne de M. Kissinger, présente en 1974 à l'ensemble des pays membres de l'O.C.D.E. un projet prévoyant des prêts mutuels destinés à atténuer les conséquences de la situation entre des États industriels inégalement atteints par la hausse du prix des carburants et inégalement favorisés par la manne des dépôts des pays pétroliers. Cet excellent projet, accepté par tous les pays membres de l'O.C.D.E., s'est malheureusement heurté à des résistances au sein du Congrès américain.

Aujourd'hui, tout paraît se passer comme si le gouvernement de Washington avait renoncé à obtenir la ratification par le Congrès d'un accord réalisé au sein de l'O.C.D.E. sur la proposition des États-Unis et comme si les autres membres de l'O.C.D.E. faisaient leur deuil de cet accord. Les discussions s'orientent plutôt vers une solution consistant à charger le Fonds monétaire international de collecter des contributions des pays créditeurs (pays industriels et membres de l'O.P.E.P.) au profit d'un fonds spécial destiné à financer des prêts au profit des pays déficitaires soit développés, soit en voie de développement.

Nul organisme n'est plus compétent que le Fonds pour apprécier la situation des demandeurs de prêts et pour définir les conditions auxquelles des crédits peuvent être consentis. En même temps, il n'est pas sans inconvénient de mélanger le problème des déficits des pays du tiers-monde et celui des déficits de certains pays industriels. Il n'est pas non plus sans inconvénient de laisser le Fonds se transformer en une sorte de banque à tout faire. Le Fonds est un organisme monétaire, essentiellement alimenté par les banques centrales des pays membres, et dont la vocation est d'accorder, dans la limite des quotes-parts des divers pays, des prêts à court ou moyen terme. Les besoins des pays rendus déficitaires par la crise pétrolière sont souvent d'une nature et d'une durée telles qu'il ne serait pas raisonnable de les financer par la création monétaire. D'autre part, les déficits exceptionnels engendrés par la hausse des prix pétroliers risquent, pour certains pays, de dépasser le montant de leur quote-part au sein du Fonds. D'où le danger : de pressions pour de nouveaux relèvements généraux des quotes-parts qui risqueraient de se traduire par des facilités internationales excessives. Un autre danger serait que le Fonds entrât délibérément dans la voie de prêts dépassant les quotes-parts des pays membres.

Il faut donc espérer que les discussions sur ces problèmes ne sont pas closes, et que l'accord réalisé au sein de l'O.C.D.E. sur l'initiative de M. Kissinger n'est pas abandonné.

GUILLAUME GUINDEY.

## INSPECTEUR

## Secteur bancaire et financier

Vous avez l'expérience de plusieurs années de l'inspection dans une grande banque et vous en avez pratiqué les techniques au cours de missions vous amenant aux quatre coins de la France. Vous avez peut-être même réussi le concours de l'inspection d'une grande banque française.

Vous savez donc effectuer les travaux très précis d'investigation, par sondage, des opérations telles que change, crédits spécialisés, opérations financières... La rédaction des rapports, courts mais rendant compte avec subtilité de la situation étudiée, vous est aisée. Depuis Sciences Po ou une école similaire, vous en possédez la maîtrise.

Nous vous proposons de diriger des missions (2 à 3 Cadres) d'inspection au sens large du terme pour notre Groupe dont l'activité s'étend à tous les secteurs du financement et du crédit non seulement en France mais aussi en grande partie à l'étranger.

Cette dimension internationale que vous pourriez, chez nous, donner à votre carrière devrait vous tenter. Surtout si vous regrettez de ne pas davantage pratiquer actuellement votre anglais.

Un point particulier : nos déplacements s'effectuent dans des conditions portant le moins possible atteinte à votre vie privée.

Nous avons demandé au cabinet de recrutement SIRCA d'étudier votre candidature. Vous pouvez compter sur la discrétion de ses consultants. Écrivez-leur sous référence 77119 ME en précisant les Groupes avec lesquels vous ne souhaitez pas entrer en contact.

**Sirca**  
33, rue Galilée 75116 Paris

هنا فان الامم



# Messages CISI

compagnie internationale de services en informatique.

35, Boulevard Brune 75680 Paris - Cedex 14 - téléphone : 539.25.10

## Planification stratégique : tous les chiffres au bout des doigts

es plans de développement, programmes d'investissements, plans de financement, études d'opportunités d'un placement, d'une acquisition, du lancement d'un nouveau produit, d'une implantation usine, de bureau, de magasin ou de dépôt, constituent le tissu décisionnel dans lequel se trouve le projet d'une entreprise. Il est produit par un système plus ou moins élaboré, plus ou moins formalisé de gestion, et prend plus ou moins appui sur des comptes d'exploitation, tableaux de ressources, emplois, bilans prévisionnels et ratios de sociétés ou groupes. Leur développement (conçu comme la consolidation des prévisions respectives de leurs différents établissements, départements, profits, divisions, activités, rayons, courbes ou filiales).

tion des travaux utiles aux différents demandeurs d'information avec le niveau de détail approprié au besoin de chacun d'eux, et c'est cela que des logiciels CISI et le langage API aident à obtenir. Ces systèmes ne dispensent pas l'utilisateur d'élaborer — par lui-même ou avec le concours de spécialistes — le modèle de gestion le plus conforme à la spécificité de ses besoins. Ils ne pourvoient qu'à l'élaboration des comptes; ils ont une vocation particulière pour leur consolidation.

ées. L'utilisation du télétraitement à cette fin n'est pas indispensable, mais elle est commode, et cette commodité est maintenant accessible à des organisations dont la taille ou les besoins ne justifient pas la mise en place de moyens informatiques très lourds. Tous les centres opérationnels du groupe communiquent avec une base commune de données financières par des terminaux que le réseau téléphonique relie aisément à l'une ou l'autre des 17 agences de CISI. A partir de là, le réseau CISI de lignes spécialisées à grande vitesse assure la transmission dans les meilleures conditions de sécurité et de rapidité vers l'un des centres de calcul de CISI.

prévisionnel d'après lequel est fixé leur budget. Un compte estimatif de l'exercice est établi dès le début de l'année suivante, et c'est seulement lorsque l'agence dispose de toute l'information nécessaire, vers la fin de février, qu'est connu le compte d'exploitation réel. La consolidation de ces trois séries de comptes s'effectue aisément et rapidement grâce à l'utilisation d'un modèle unique; le contrôleur de gestion peut observer très tôt les différences et les écarts. Il en recherchera les causes en consultant des personnes, en consultant des documents et en interrogeant l'ordinateur, puisque, grâce à l'information distribuée, toutes les sources de son information sont immédiatement à sa portée.

### deux calculateurs pour l'entraînement des pilotes

Derrière les tableaux de bord de Concorde et de Super-Phénix se trouvent tous les mécanismes de contrôle du fonctionnement de l'avion supersonique ou de celui de la centrale nucléaire à neutrons rapides, mais il arrive aussi que l'on ne trouve de l'autre côté des cadrans et des clignotants, que deux calculateurs.

L'un de ces calculateurs est analogique et simule, à l'aide d'analogies électriques, le processus à contrôler; l'autre est numérique et il projette sur ce fonctionnement théorique les conséquences, simulées par un programme enregistré, de toute une variété d'incidents qui peuvent se produire. Les équipes de Calcul Analogique et Hybride de CISI conçoivent de tels simulateurs pour l'étude du comportement d'un appareil ou d'une machine, d'un réacteur ou d'un tanker; mais ces simulateurs servent aussi à l'entraînement (il y a alors un pupitre moniteur où sont créés les incidents et un pupitre élève où est enregistrée la réaction aux incidents) afin d'assurer la vigilance et la sûreté des réflexes du pilote par un véritable aguerissement.

### L'accès aux sources d'information.

L'intérêt de cette application est illustré par la manière dont le contrôle de gestion s'exerce dans l'établissement. Pour chaque année, les agences dressent un compte

La conjonction de l'informatique conversationnelle, d'un logiciel simple d'accès et du concours de spécialistes expérimentés, forme sans doute l'un des meilleurs services que CISI peut apporter aux entreprises aujourd'hui.

## Le « fichier des dernières volontés »

Depuis longtemps, le Conseil Supérieur du Notariat était préoccupé du problème de la recherche des dépôts effectués dans les études. En effet, il n'est pas extrêmement rare de découvrir après liquidation d'une succession, chez un autre notaire, existait, chez un autre notaire. Il peut s'en suivre de cela des conséquences financières et morales qu'il vaut mieux pouvoir épargner aux familles. Dans le même temps que la France négociait au niveau du Conseil de l'Europe une convention en cette matière, une expérience de fichier central réalisée au Conseil Régional des Notaires d'Aix-en-Provence,

avec la collaboration des notaires du Sud-Est, donnait des résultats convainquants. Son extension à l'ensemble du territoire national pouvait donc être envisagée. Le fichier d'Aix-en-Provence était initialement un fichier manuel, mais lorsqu'il en vint à contenir plus de 250 000 fiches cartonnées, il fallut évidemment recourir à l'informatique. Le Conseil Supérieur fit alors appel aux services de CISI. Le principe du fichier central des Dispositions de Dernières Volontés est le suivant : 1) Une étude recevant un testament enregistré sur un bordereau la trace du dépôt, c'est-à-dire l'identité du déposant et le numéro de l'étude. 2) Les bordereaux sont transmis au fichier où l'on procède à la saisie des données pour leur mise en ordinateur. 3) Lorsqu'un notaire règle une succession, il consulte le fichier en produisant l'acte de décès et reçoit en retour ou une réponse négative ou les références des études dépositaires d'un éventuel testament du défunt. L'application informatique réalisée par CISI n'est pas, comme on le voit, d'une complexité extrême mais la taille du fichier s'accroissant régulièrement jusqu'à atteindre 15 000 000 de dépôts, pose quelques problèmes techniques de mise en œuvre, de contrôle, de consultation et d'exploitation, qui sont résolus sur le 370/158 de Cadarache. La sécurité de fonctionnement du système a été acquise grâce à une symbiose étroite entre les responsables de l'exploitation du fichier à Aix-en-Provence et leurs correspondants informatiques à CISI/Méditerranée. On notera que les deux parties sont tombées d'accord pour limiter l'emprise de la machine en établissant à Aix-en-Provence sur un support microfilm une image du fichier magnétique périodiquement remise à jour. Cela permet à l'exploitant de lever au besoin le doute concernant une réponse de l'ordinateur.

## UNE INFORMATIQUE POUR L'HOMME

L'informatique investit progressivement l'ensemble des activités industrielles, commerciales et administratives.

Grâce au progrès fabuleusement rapide de ses techniques, elle se rapproche des utilisateurs par un double mouvement. D'un côté, les coûts des équipements aussi bien pour le traitement que pour le stockage et la transmission des informations s'abaissent considérablement; d'un autre côté, les « systèmes » (terminaux, mini-ordinateurs, langages) deviennent d'une utilisation plus simple et plus souple.

De tous les secteurs modernes d'activité c'est probablement le seul dont on ne puisse entrevoir dans un avenir proche de limitation au développement car il est économe d'énergie, non polluant et indispensable à une meilleure organisation de la société post-industrielle.

Mais ne voit-on pas aussi la possibilité future d'une nouvelle étape dans l'informatisation ? Qui n'a pas entendu parler — trop peut-être et trop tôt certainement — de l'entrée de l'informatique dans les foyers, permettant à tout un chacun de recevoir directement chez soi, sur un écran, la position de son compte en banque, les prévisions météorologiques, les cours de la Bourse ou les résultats sportifs, selon sa demande ? On peut imaginer beaucoup dans ce domaine; en fait, l'informatisation de la vie quotidienne ne viendra que progressivement, mais elle viendra sûrement.

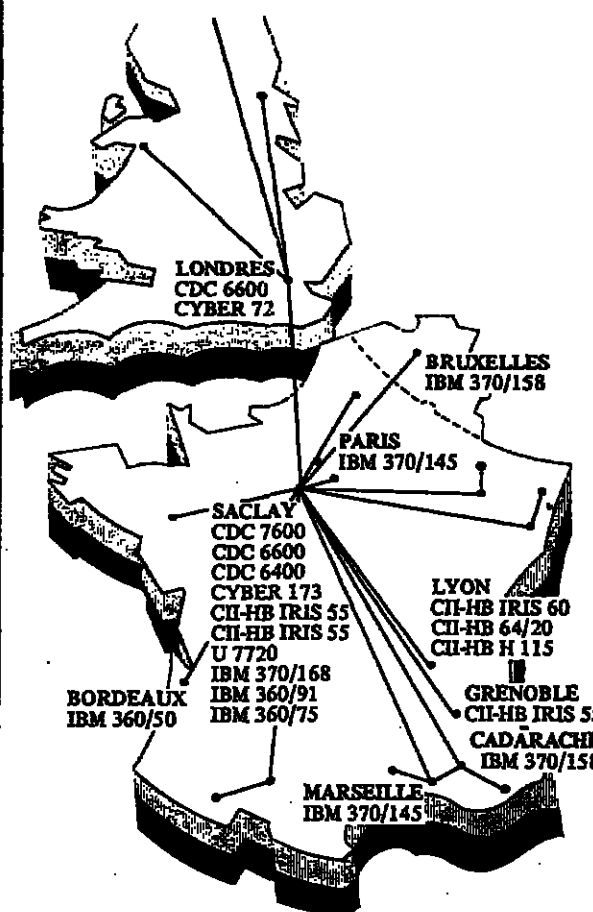
La aussi, de grandes sociétés de services seront nécessaires pour gérer les ensembles complexes de données et les possibilités d'interrogations conversationnelles qui impliquent ces développements, tout en garantissant l'entière fiabilité et l'absolue confidentialité qu'ils exigent.

L'efficacité de l'économie et la qualité de la vie par la simplification des opérations administratives, sans atteinte aux libertés, seront à ce prix.

PATRICK NOLLET  
Président de CISI

## Un réseau et des hommes...

regardez cette carte :



- 20 agences en FRANCE, GRANDE-BRETAGNE et BELGIQUE.
- 15 ordinateurs de très grande puissance.
- 200 terminaux lourds.
- 400 consoles de temps partagé

forment le réseau CISI : un des plus importants ensembles européens de téléinformatique...

## CISI c'est la distribution de l'informatique.

800 spécialistes de l'informatique appliquée

- au calcul scientifique et technique.
- à la gestion.
- à la planification stratégique ou financière.
- à la prévision des marchés.
- à la conduite de processus industriels constituant la force principale des sept sociétés de CISI, filiale du C.E.A....

## CISI c'est la compétence en informatique.

Les interventions de CISI peuvent être de formes et d'importances très variées selon les besoins de l'entreprise cliente, quelle que soit sa taille :

- mise à disposition en libre-service des moyens de traitements et des produits programmes.
- assistance pour la formulation des problèmes, leur modélisation, l'exploitation des programmes et l'analyse des résultats.
- développement, livraison et installation de programmes.
- prise en charge complète d'un projet depuis la définition des besoins jusqu'à la mise en place des solutions.
- ingénierie de systèmes.
- régie de service informatique...

## CISI c'est la souplesse en informatique

## ...au service de toutes les entreprises.







# SPECTACLES

## Cinéma

### LE FESTIVAL D'ANIMATION A ANNECY

## Une nouvelle mythologie

Où, Caroline Leat, jeune Américaine qui vit à Montréal, et qui a sacrifié tous ses loisirs pendant trois ans à la réalisation de la *Métamorphose de M. Sansa*, est la révélation 1977 si elle n'était l'auteur de trois films remarquables auparavant, dont le *Marriage du hibou*. Il est heureux que le prix de la critique soit venu réparer l'oubli du jury. La technique d'animation du sable, au service d'un talent de graphiste, dont il ne subsiste que la pellicule, lui permet des effets plastiques dignes des grands illustrateurs de Kafka, dont elle retrouve l'atmosphère pesante parce qu'elle a parfaitement saisi l'esprit de l'écriture.

Son cas serait cependant exceptionnel si elle n'était rejointe par tout un courant de cinéastes hantés par le tragique de l'existence, beaucoup plus sensible dans l'Europe, et spécialement dans le pays de l'Est, qu'aux Etats-Unis. Joseph Barbera, au cours d'une conférence de presse devait préciser que la violence se vendait mal en Amérique, qu'un film comme *Rondino*, du Hongrois Szorady, chef-d'œuvre, lui aussi, repêché par les critiques de la presse internationale, était impensable chez lui. *Rondino*, il est vrai, avec son crescendo de tortures au dénouement inattendu : l'homme, bonhomme de sol-méme, est d'une cruauté inimaginable. L'humour noir inspire toujours toute une tendance des réalisateurs : le drame de

l'homme seul — N.N. du Yougoslave Dominovic, — l'angoisse de Claude Lelouch, — l'impossibilité de se rejoindre des gens massés de part et d'autre des barrières du Passage à niveau, du Polonais Kudla, etc.

D'autres thèmes se recoupent dans la masse des films présentés. L'antagonisme du faubourg et du fort, du petit et du gros : c'est le petit qui a l'avantage, par exemple dans l'Oiseau et la Vermineuse, du Yougoslave Zlatko Grgic, dans David, du Hollandais Paul Driessen, champion toujours invincible et d'autant plus présent par l'étendue de ses ravages. C'est lui qu'on retrouve les vieux mythes, comme dans *Fantastical*, de l'italien Guido Manuli, et même dans les films contre la pollution, qui devient une tarte à la crème, ou le trop prétentieux plaidoyer en faveur de la Mer : pour une seconde chance, de Faltz Hubley. Les vieux mythes en général digérés, incorporés jusqu'à ceux, désormais élevés à la même promotion, de Walt Disney, à travers tout l'héritage de l'imaginaire enfantin, et l'apport de l'imaginaire américain, passé dans les mœurs d'outre-Atlantique avant d'être exporté.

Au cours d'une intervention, M. Jean d'Yvoire a eu raison d'évoquer la naissance, à travers le cinéma d'animation, d'une nouvelle mythologie — laquelle, grâce d'ailleurs aux infinies possibilités de la bande dessinée, du sable, des poupées et de

maintes autres techniques permet d'accéder au monde en donnant la vie aux objets inanimés, en métamorphosant sans cesse, étre et chose, en abolissant les lois du temps et de l'espace.

Ainsi la vie insufflée aux perles par l'indien Ishu Patel pour le Canada, film qui eût mérité, à notre avis, les plus hautes récompenses, transforme-t-elle magiquement cette rangée de grains en serpent tabuleux aux mouvements inattendus. Ainsi, les lettres de l'alphabet animées par Ted Rockley pour la B.B.C., et changées en personnages on the move en respectant leur typographie, ont-elles atteint leur but en éveillant l'intérêt des deux millions d'élèves britanniques, ou tout au moins des cent mille qui ont décroché le téléphone. Ainsi Phases, film de fin d'études (californien) de C. Henry Selick, offrent-elles une extraordinaire leçon de « transformation ».

Tout au cours de ces cinq journées, n'était sans doute pas de cette qualité, loin de là, ni de celle entre autres du Chateau de sable, du Canadien Coe Hoedeman, ou du Temple Dojoli, admirable histoire fantastique du Japonais Kichiro Kawanoto, heureusement distingués, eux — alors que les Jeux de pierres, de son compatriote Hideo Kaida, ont eu dans une mer d'indifférence, et même dans les meilleures, sauf exceptions, on n'a pas discerné de formes ou de formules réellement novatrices. On a assisté, certes, à des démonstrations de virtuosité, parfois éblouissantes, qu'il s'agisse de figures filiformes, de traits simplifiés ou, au contraire, de multicouleurs mises en scène dans tous les styles, notamment dans Taratata, du Canadien Frédéric Back.

### «VOL A LA TIRE», de Jerry Schatzberg

Une attention généreuse aux « perdants », aux marginaux, dans *Panique à Needle Park* et *l'Épaveurail* (palme d'or du Festival de Cannes 1973), avait fait de Jerry Schatzberg la réputation d'un cinéaste portant un impitoyable regard critique sur la société américaine. Il est vrai qu'en France nous n'aimons rien tant que la mise en cause du « rêve américain ». Mais enfin l'hyper-réalisme de ces deux œuvres, la présence, dans l'une et l'autre, d'Al Pacino faisaient leur petit effet.

*Vol à la tire*, en revanche, n'a pas causé de sensation au Festival de Cannes 1976, et sa sortie, un an après, n'a rien d'un événement. *Vol à la tire* est pourtant un film intéressant dans la mesure où il permet de réviser des opinions un peu trop admises sur le fameux regard critique de Schatzberg. Dans ses deux précédents films, l'aspect réaliste des problèmes sociaux des marginaux et des vagabonds masquait la récupération hollywoodienne du monde marginal. Ici, elle est évidente dans l'habillage moderne d'une ancienne mythologie fataliste et idéaliste. Stockard Channing, la fille qui vole des voitures et les revend, et Sam Waterston, le jeune avocat témoin à la fois déconcerté et

### Avantage aux anciens

Seulement, étant donné que le Festival comportait, en outre, des « hommages » à Barbara, Peter Fonda, Ellen Barkin, John Hulek, — auquel le ciné-club consacre une exposition, tandis qu'un château, ont eu dans une mer d'indifférence, et même dans les meilleures, sauf exceptions, on n'a pas discerné de formes ou de formules réellement novatrices. On a assisté, certes, à des démonstrations de virtuosité, parfois éblouissantes, qu'il s'agisse de figures filiformes, de traits simplifiés ou, au contraire, de multicouleurs mises en scène dans tous les styles, notamment dans Taratata, du Canadien Frédéric Back.

### Phil Glass à la Basilique de Saint-Denis

Plus de quinze cents personnes, les voix de la basilique de Saint-Denis pour écouter la dernière œuvre de Phil Glass. Another look at harmony, part IV, pour un peu confus, mais d'extérieure, présentée dans le cadre du neuvième Festival de musique de la municipalité. La première mondiale avait eu lieu l'année dernière à Rotterdam, au festival de Hollande.

Seul au clavier, le compositeur a joué, en introduction, le thème en octaves de son mouvement de 1969, bien connu des amateurs. Puis les cinquante-deux choristes de jeunes étudiants ont commencé à chanter, les conservatoires d'Amsterdam, et d'ailleurs, ont pris place devant leur chef Ernst Snel. Quelques gestes précis de celui-ci, et les voix s'élevèrent, d'une surprenante transparence, tout d'abord traversées à intervalles réguliers par une même note aiguë tenue à l'orgue durant plusieurs mesures.

Au cours des cinquante-cinq minutes de l'exécution, l'orgue et les voix vont se combiner de multiples façons vocales et instrumentales s'associant aux structures établies par l'instrument ou s'en dissociant, effets d'éclatement du temps s'appuyant de façon alternée ou simultanée à de soudaines accélérations du rythme, etc. — tout en maintenant un tempo — fort modéré — médium — dont les variations sont pour beaucoup dans l'atmosphère de plénitude et de sérénité qui se dégage de l'œuvre tout au long de son déroulement.

Certes, la composition se situe dans le prolongement de cet « autre regard » que Phil Glass a déjà posé sur l'harmonie classique dans l'opéra Einstein on the beach (de 1966) et, plutôt que d'une remise en question, il s'agit ici de l'approfondissement d'une démarche. Toujours est-il que la pièce entendue à Saint-Denis montre que Phil Glass utilise la voix humaine avec une aisance de plus en plus grande, et sa musique acquiert du même coup une sorte de respiration naturelle qui tend à faire passer au second plan l'aspect « mécanique » des structures. On ne le pouvait d'ailleurs empêcher de penser parfois à Pérotti et à l'Ecole de Notre-Dame, voire au Couperin des Leçons de ténor.

### Boulez dirige «Pierrot lunaire» de Schoenberg

Il n'a pas encore vingt et un ans, à l'air d'un jeune paysan qui descend de la sierra, solidement planté en terre, les cheveux frisés par un figaro du dimanche. Jorge Luis Prats, porte pour la première fois à Cuba le grand prix du concours de piano Marguerite-Long-Jacques-Thibaud et, pour faire bonne mesure, rafle les prix cannes (soit en tout 43 000 F). Belle aventure pour un garçon qui n'avait jamais quitté son pays, s'il a bénéficié de l'absence des Soviétiques « d'Europe », du moins aura-t-il été le seul à pouvoir les affronter à armes égales dans un lot de finalistes où les défaillances furent nombreuses.

Avec Prats, la musique retrouve une sorte de fraîcheur native : jeu calme, posé, touché profond, il réunit les problèmes de phrasé avec un robuste bon sens, et sa maîtrise est à la mesure d'une réserve de puissance peu commune. Après de belles exécutions de la Fantaisie, de Chopin, et de Méphisto-Walse, où l'on ne décelait pas cependant un réel pouvoir de récréation, son Concerto en mi bémol, de Liszt, plaisante apologie de l'antithèse du cyclone et du sursouris, enchanterait tout le monde à juste titre.

Le deuxième prix de Katsumi Ueda (vingt-huit ans) pourrait être mis sur le compte d'une récompense « par équipes » : huit Japonais en concours, trois en finale, cela méritait un traitement d'honneur pour ce garçon très sûr, au toucher soigné, timbré bien qu'un peu fade ; on ne lui a pas tenu rigueur de quelques fautes dans le quatrième Concerto de Beethoven, interprété à la manière de Czerny.

Une ex-Soviétique, Helena Varvarova (vingt-sept ans), qui a quitté son pays en compagnie de Michael Rudy (grand prix Long 1971), a été élue deuxième ex aequo : toute patrouille sur elle-même, reconstruisant la musique de l'intérieur, avec une belle sonorité, une main droite d'une fluidité et d'une rapidité dans l'épaulement nerveux, elle s'est éteinte dans le Troisième Concerto de Brahms, où elle ne parvenait pas à dominer l'orchestre.

Chantal Rieu (vingt-sept ans), élève de Jean Doyen, seule rescapée de la épreuve française (onze candidats), a une tout autre expérience de l'estraada dont

témoignent ses nombreuses distinctions internationales. Son Concerto de Schumann, d'un brio conquérant et juvénile, scintillait et séduisait, à fait oublier une Première ballade de Chopin maladroite et sentimentale, un Gigue de Ravel coupant comme une guillotine, rachetée, il est vrai, par des variations Abegg pleines de tendresse et une délicieuse Toccata de Castérède.

Les derniers finalistes ont donné une audition assez agitée : un Roumain solide, au jeu coloré, mais dur et assombrissant dans le Cinquième Concerto de Beethoven ; une Polonaise placide qui a accumulé les erreurs dans le Premier Concerto de Brahms ; une Japonaise timide et sympathique, au jeu volubile et taché, et encore un Japonais qui a balayé le Premier Concerto de Chopin, après un récital bruyant et dépourvu d'originalité.

L'Orchestre de la garde républicaine, qui a joué la catatrophe samedi après-midi, s'est repris le soir : le phrasé restait un peu déformé et la sonorité prosaïque, mais comment reprocher à un ensemble et à son chef, Roger Boutry, qui ne sont pas rompus à de tels exercices d'endurance ? Jour à la suite huit concerts, dont sept différents, avec une seule répétition, quel orchestre s'en tirerait honnêtement ?

On aurait pu facilement, cette année, réduire à cinq le nombre des finalistes et peut-être leur donner (ainsi qu'un jury et un public) des épreuves aussi écorchées : faut-il vraiment cent quarante minutes pour fuser un pianiste (et provoquer l'effondrement de femmes pens dévot qui sont peut-être de grands artistes ?) Le jury, présidé par Tony Aubin, a siégé quelques semaines, dont deux pour les finales. Il a tenu compte de la règle du concours, où la présence d'œuvres contemporaines ne s'impose guère, étant donné son peu d'influence sur le résultat.


JACQUES LONCHAMPT.

### GAUMONT COLISÉES 2 - GAUMONT MADELINE MONTMARNASSE PATHÉ - ST-GERMAIN HUCHETTE

Gaumont présente une production Stéphane TCHALGADJIEFF

## LE DIABLE PROBABLEMENT...

Un film de Robert BRESSON



HAUTEFEUILLE 14-JUILLET BASTILLE

GERARD DEPARDEU MARGUERITE DURAS

## LE CAMION

un film écrit et réalisé par MARGUERITE DURAS

### DIFFÉREND ENTRE MM. LIEBERMANN ET ROSTROPOVITCH SUR «LA DAME DE PIQUE»

Ainsi que nous l'avons annoncé (le Monde du 9 juin), l'opéra de Paris présentera le 21 juin la Dame de pique, de Tchaïkovski, dans une mise en scène du prestigieux Touri Loubimov et sous la direction de Gennadi Scharoun. Cette nouvelle n'a pas manqué d'étonner, car on savait de longue date que ce spectacle devait être dirigé par l'italien Rostropovitch, avec Galina Vishnevskaya dans le rôle de Lisa, comme ces artistes nous l'avait confirmé le Monde du 9 novembre.

Il semble que M. Rolf Liebermann, administrateur de l'Opéra, se soit offusqué de ce que Rostropovitch ait dirigé cette Dame de pique en concert, pour Radio-France, en décembre dernier (soit dix-huit mois avant la première de l'Opéra), avant d'en réaliser un enregistrement pour la Deutsche Grammophon, ce qui pouvait nuire au caractère exceptionnel de son spectacle. Le grand violoncelliste et chef d'orchestre se montre très affecté de ce changement, d'autant qu'il n'a jamais reçu de lettre d'annulation de l'Opéra.

À Radio-France, on indique que le contrat de ce concert était signé avant qu'un accord fût conclu avec l'Opéra. Au palais Garnier, on confirme que la décision de changer de chef a été prise en raison du concert de Radio-France, en faisant remarquer que Rostropovitch n'avait pas signé le contrat qui lui avait été envoyé.

Notons que deux des principaux interprètes de Rostropovitch, Boris Reznik et Bernd Weikl, ont été conservés pour l'Opéra et que la remplacée de Vishnevskaya n'est pas encore désignée.

Il ne semble pas que des raisons politiques aient interféré dans cette malheureuse affaire, car Rostropovitch, en de tels grands chefs soviétiques, a lui-même perdu son poste à Moscou pour avoir refusé de licencier des instrumentistes juifs. Après quoi, vingt-huit musiciens ont été renvoyés, puis réintégrés, à la suite, semble-t-il, d'une intervention d'un russe de Rostropovitch qui donnait les noms de ces artistes sur les ondes d'une radio à destination de l'U.R.S.S. — J. L.

BELLA LEWITZKY

Dance Company

« One of America's modern dancers... spectacular fabric look... »

« New York Times »

« Marvellously inventive... »

« Los Angeles Times »

« Imagery of a Fellini sort... extravagant theatricality... »

« Los Angeles Herald Examiner »

« Strides with gaiety... »

« Dance Magazine »

ESPACE FIBRE CARDIN

20-25 JUIN 1977

Location : 222-17-30.

du 20 au 25 juin 20 h 30

## "LABORATORIUM"

V. GLOBOKAR

### ENSEMBLE MUSIQUE VIVANTE

avec DIERGO MASSON

THEATRE CAMPAGNE PREMIERE

19, rue Campagne Première 14 - 322.35.93

prix unique 25 F - loc. théâtre et 3 F.N.A.C.

مكتبة









... devant les assises du ...  
... et des interrogations

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne 10
"Placards encadrés" 2 col. et + (la ligne colonne)	42,00	48,04
DEMANDES D'EMPLOI	9,00	10,29
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC	70,00	80,08

## ANNONCES CLASSEES

L'IMMOBILIER	La ligne	La ligne 10
"Placards encadrés"	28,00	32,03
Bouble insertion	38,00	43,47
"Placards encadrés"	40,00	45,78
L'AGENDA DU MONDE	28,00	32,03

REPRODUCTION INTERDITE

emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

### Booz, Allen & Hamilton International

recherche

#### EXPERTS EN PRODUCTION

- PLANNING,
- ORDONNANCEMENT,
- CONTROLE,

pour la conception et la mise en place de systèmes de gestion et pour l'organisation de complexes composés de plusieurs usines.

##### LES CANDIDATS RETENUS DEVONT :

- 1) être diplômés d'une grande école,
- 2) avoir acquis une expérience opérationnelle d'au moins 5 ans dans l'industrie métallurgique, notamment :  
• tubes et profilés (industrie pétrolière, hydraulique, bâtiment),  
• emballages métalliques (industrie alimentaire, pétrolière),
- 3) être bilingues français/anglais.

Les candidats retenus feront partie d'une équipe multidisciplinaire de consultants travaillant pour nos clients, de très importantes sociétés nationales localisées dans les pays d'outre-mer.

Pour faire acte de candidature, veuillez adresser un curriculum vitae détaillé à :

Mme Anne-Marie CHOMTON  
Directrice des Ressources Humaines  
BOOZ, ALLEN & HAMILTON INTERNATIONAL  
58, avenue Kléber - 75116 PARIS CEDEX 16.

### M.B.A. POUR SAO PAULO

Prendre en charge la gestion et le contrôle de ses quelques 90 millions de dollars de C.A. annuel, telle sera la responsabilité du collaborateur que recherche une, des premières dans sa branche, société brésilienne (effectif 4500 personnes).

Proche collaborateur du directeur général, lui-même formé à l'anglo-saxonne, il apportera pour la gestion des achats, de la production, des ventes, des stocks, des méthodes nouvelles tout en n'hésitant pas à intervenir, personnellement, sur le terrain et dans le détail.

Qu'il soit ingénieur ou diplômé d'une école de commerce, le candidat a complété ses études aux U.S.A. Il a fait ses premières armes dans un cabinet d'audit ou en contrôle de gestion. Il sait au mieux utiliser l'outil informatique.

Son dossier sera étudié immédiatement par les conseils en recrutement de SIRCA (leur écrire sous référence 77117 M), et il rencontrera, en France, avant la fin juillet, son futur patron brésilien.

**Sirca**  
33, rue Galilée 75116 Paris

ANNONCES CLASSEES  
TELEPHONEES  
296-15-01

### GROUPE GUYOMARCH

recherche

pour prendre la responsabilité du développement d'une filiale nouvellement créée en ALLEMAGNE (100 km frontière française)

#### UN DIRECTEUR

attaché à la Direction Générale

- MISSION :
- Définition et mise en application de la stratégie de développement sur le plan des ventes ;
  - Réorganisation et mise en place de nouvelles structures ;
  - Gestion administrative et financière.

- IL EST DEMANDE :
- Un minimum 3 années d'expérience commerciale ;
  - La connaissance parfaite de la langue allemande.

La rémunération sera en rapport avec la compétence.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à :

O. Chasseigne, 21, rue de la Plaine, 75020 PARIS.

L'Hôpital pédiatrique d'Owendo-Libreville, recherche :

- 1 médecin anesthésiste, réanimateur ;
- 3 internes à vocation (Pédiatrie-chirurgie) années universitaires 1975-1976.

Pour toute correspondance, écrire au Directeur de l'Hôpital Pédiatrique d'Owendo, B.P. 1005 LIBREVILLE (GABON).

BUREAU D'ETUDES à vocation internationale

#### INGÉNIEUR ROUTIER

Spécialiste études techniques

VOIES URBAINES (Infrastructures routières, voies rapides, ponts et carrefours). Cet ingénieur diplômé, désireux de se voir confier des responsabilités dans divers pays étrangers, a acquis une maîtrise de sa technique au cours d'une expérience professionnelle de 6 à 8 ans minimum. Il sera libre très rapidement, en premier adjoint à l'étranger, pour intervenir sur des projets de grande envergure. Les candidats intéressés sont invités à envoyer un curriculum vitae en écriture (C.V. + mention des salaires annuels sous référence 100-100).

L.T.P., 21, bd Bonne-Nouvelle 75002 Paris qui transmet.

Couple avec trois enfants (un mois 3 et 8 ans) VILLA MODERNE au Lac de Zurich (Suisse) cherche personne aimant les enfants pour aider ménage et garder occasionnellement les enfants. Nous offrons : terrain libre, soleil, chambre moderne en confort, avec petite cuisine, cheminée de bois, petite terrasse donnant sur le jardin, T.V., etc. Veuillez nous écrire sous chiffre no 4073

ANNONCES MOSSE S.A.  
Case postale, CH-8122

228124  
en logement C.V. concis, réf. prétentions de salaire.

IMPTE SITE DE SERVICE recherche pour opération en

ASTE DU SUD-EST TOPOGRAPHES

BASÉS A SINGAPOUR 5 à 6 ans EXPERIENCE

Bonne connaissance de l'anglais parlé et écrit. De préférence célibataire. Env. C.V. à 516 GRC-CONSULT, 25, av. Gambetta, 92100 SOUSLY.

Rijksuniversiteit Utrecht

Le Département de littérature générale et comparée met au concours le poste vacant de

### PROFESSEUR TITULAIRE DE LITTÉRATURE COMPARÉE

Les candidats devaient répondre aux critères suivants :

- Ses publications attestent qu'il pratique la prescription de la littérature sous ses aspects supranational et historique.
- Il connaît à fond la littérature internationale.
- Il connaît à fond l'état actuel des recherches dans le domaine de la littérature comparée.
- Il est au courant des développements actuels de la Théorie de la littérature.
- Il a une expérience pédagogique, de préférence dans l'enseignement universitaire.
- Il possède de préférence de suffisantes connaissances de la littérature néerlandaise pour les maîtres à profit dans les recherches et son enseignement.
- Il possède parfaitement au moins la français, l'allemand et l'anglais ; il possède activement au moins une de ces langues ; les candidats étrangers devront se déclarer disposés à acquiescer, à bref délai, la connaissance active du néerlandais.
- Il est disposé à remplir, au niveau universitaire, des tâches découlant de l'organisation administrative et scientifique.

Les candidats à cette fonction sont priés d'envoyer, avant le 15 juillet, leur dossier (curriculum vitae, mention des diplômes obtenus, liste de publications) au président de la commission ad hoc de la faculté, le Professeur J.-J. Oversteegen, Bureau de la faculté des lettres, Maillebaan 97, Utrecht (Pays-Bas). Pour de plus amples renseignements, s'adresser au Professeur Oversteegen, tél. 030-515-14 (Institut de littérature générale et comparée) ou 03443-1587.

La commission accueillera aussi les noms proposés par une tierce personne.

Ceux qui auraient déjà réagi à une offre précédente sont priés de bien vouloir écrire à nouveau.

Pour notre filiale italienne

proximité Florence

### COLLABORATEUR BILINGUE

Minimum 35 ans  
Responsable de son travail, il devra analyser notre marché, en faire l'inventaire, promouvoir et tester une politique de suivi commercial, l'imposer aux collaborateurs locaux. Ses méthodes doivent être claires, il devra lutter contre les influences locales et les attitudes acquiescentes. Rémunération intéressante liée aux résultats. A l'issue de cette première mission de un ou deux ans, il pourra se voir offrir un poste dans cette filiale ou en France.

Adr. lettre expliquant votre intérêt pour le poste, niveau actuel de rémunération, C.V. et photo sous n° 16342 CONTEXTE Publicité, 20, avenue Opéra, 75002 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

### COMPLEXE MINIER

au NIGER, exploitant en carrière un très important gisement métallique et développant ses installations d'extraction et de traitement.

### CHEF DE SERVICE MINIER

32 ans minimum, ayant impérativement une formation Ecole Nationale Supérieure des Mines et une expérience confirmée d'au moins 6 ans en exploitation, soit carrière, soit galerie, de minerais, de préférence métalliques.

Il est proposé une situation évolutive et des garanties sociales de premier ordre ainsi qu'une bonne scolarisation des enfants.

Ecrire avec C.V. explicite sous réf. « Service Minier » à

CETAGEP

30, avenue ANJAL LEMOINE 75105 MARLY LE ROY

### SUD-EST ASIATIQUE

Firme ayant 20 ans d'activité dans le domaine d'équipements, usine claf en main, Construction navale et vente de navires, etc.

recherche :

### DIRECTEUR D'AGENCE

Parlant parfaitement l'anglais, ayant si possible une expérience de cette région du monde. Présence TECHNIQUE-COMMERCE.

As de 35 ans minimum, après période probatoire, contrat minimum 3 ans renouvelable.

Env. C.V. et photo sous le n° 17.193 à CONTEXTE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmet.

### FAITS ET JUGEMENTS

Albert Spaggiari  
les dégâts  
par son état

### TRES IMPORTANTE SOCIETE

DISTRIBUTION DE PRODUITS TECHNIQUES

FRANCE

BATIMENT ET TRAVAUX PUBLICS

MAGHREB

délégué commercial et technique

des contacts commerciaux, de la promotion des produits, de suivi des commandes clients et de l'assistance technique aux clients.

30 ans minimum

Expérience professionnelle en équivalent

Expérience de la distribution de produits techniques (P.T.T.)

Automatique, sans des responsabilités

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 6508 à :

MBP

30, rue de la République 75002 PARIS

LOUIS BERGER INTERNATIONAL

société internationale d'ingénierie

recherche

Pour étude de l'aménagement

et de l'entretien de

RESEAUX ROUTIERS

INGENIEUR

DIRECTEUR DE PROJET

12 ans minimum d'expérience dans ce domaine.

Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Réf. I.D.P.

RESPONSABLE d'un PROGRAMME de

FORMATION

en AFRIQUE FRANCOPHONE

dans le domaine des travaux publics

et de l'entretien mécanique.

Ce poste pourrait convenir à un

INGENIEUR MECANICIEN

connaissant bien les problèmes d'entretien,

à un FORMATEUR spécialisé en maintenance.

Réf. I.M.

INGENIEUR ROUTIER

SENIOR

avec une expérience confirmée des travaux pour

être la responsabilité d'une importante équipe

de contrôle.

OUTRE-MER Réf. I.R.S.

ECONOMISTE

du DEVELOPPEMENT

et min. 8 ans d'expérience des problèmes de

PLANIFICATION des TRANSPORTS.

Affectation de longue durée.

OUTRE-MER Réf. E.D.

Pour tous ces postes connaissance de l'anglais

appréhendée.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions en précisant

réf. du poste choisi à LOUIS BERGER SARL

71, rue Fondary - 75015 PARIS

### SOCIÉTÉ FRANÇAISE AU GABON

recherche

pour son usine de PORT-GENITIL

JEUNE INGENIEUR

attaché au Département technique, il sera chargé

des études : entretien et travaux neufs.

Formation Gdes Ecoles : Centrale, Arts et Métiers.

Expérience professionnelle souhaitable.

Adr. curria. vitas manuscrites et photo à S.F.E.,

32, rue de Dunkerque - 75009 PARIS.

### IMPORTANT SOCIETE

BATIMENT ET TRAVAUX PUBLICS

recherche pour

AGENCES à L'ETRANGER

### UN DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

FORMATION SUPERIEURE + ETUDES COMPTABLES

- Expérience comptabilité générale, fiscalité et organisation administrative.
- Facilité de contacts à haut niveau
- Maîtrise indispensable de la langue anglaise
- Poste à pourvoir en EXTREME ORIENT.

### DEUX CHEFS COMPTABLES CADRES

NIVEAU D.E.C.S.

- Expérience comptabilité générale et analytique
- Connaissance de la fiscalité française
- Anglais souhaité.
- Postes à pourvoir en PAYS ARABES ET EN PAYS D'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE.

Pour ces 3 postes, une expérience acquise à l'étranger sera

appréciée. Situation d'avenir.

Adresser lettre de candidature + C.V. + photo, prétentions et

délaix de disponibilité à No 17614, CONTEXTE PUBLICITE,

20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.



**emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux**

**BANQUE à MONACO**  
recherche son  
**CHEF SERVICE INFORMATIQUE**  
pour l'exploitation, la maintenance et le développement de ses applications.  
— de formation supérieure, le candidat devra posséder une expérience incontestable de l'informatique bancaire en plan organique et fonctionnel ;  
— la connaissance de l'IBM 3 est souhaitable mais non indispensable ;  
— la rémunération intéressante sera fonction de la candidature retenue ;  
— les frais de déménagement éventuels sont pris en charge par la société.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence JC/MG à :  
**EUROPE INFORMATIQUE SÉLECTION**  
2, rue de la Harpe - 75005 PARIS.  
Discretion assurée.

**IMPORTANT CONSTRUCTEUR MACHERES AGRICOLES**  
VILLE UNIVERSITAIRE SUD PARIS  
recherche  
**UN CADRE**  
POUR ASSURER LA VENTE DE SES MATERIELS A L'EXPORTATION  
Ce poste peut convenir à un candidat dynamique, ayant grandes qualités de contacts et parfaitement bilingue anglais-français (une seconde langue sera appréciée).  
EXPERIENCE DE LA VENTE DE BIENS D'EQUIPEMENTS A L'ETRANGER INDISPENSABLE.  
Adresser lettre man. C.V., photo et prés., n° 18.335, CONTEXTE Publ., 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui tr.

**A.G.P.M. Services**  
Coopérative de vente par correspondance de produits et de services aux 210.000 militaires et leurs familles qui en sont actionnaires recrutés dans le cadre de son développement un  
**Chef du Service Comptable**  
Toulon  
Il devra organiser le service comptable en liaison avec l'informatique et assurer d'une équipe assurer la tenue de la comptabilité générale, dresser les comptes d'exploitation et bilans. Le poste nécessite des qualités d'organisateur, la capacité d'assumer valablement des responsabilités, l'adhésion à la conception d'un service de qualité rendu aux adhérents. Pour réussir, les candidats devront avoir au moins 30 ans, posséder au minimum le DECS et une solide expérience comptable acquise dans une société à vocation commerciale. Réponse et discrétion assurées à la lettre man., C.V., photo, rém. adressée à réf. A/5289 à Mme Sigolier.  
**bernard juliet psycom**  
93, avenue Charles de Gaulle 92200 Neuilly

**IMPORTANTE SOCIETE RECHERCHE**  
**ATTACHE DE DIRECTION**  
pour promouvoir vente matériel équipement GABARIS ET CARROSSERIES EN FRANCE. Exigence très haute compétence commerciale et organisation. Import. salaire assuré. Place d'aventure.  
Revoir avec curriculum vitae à RADIANCE, 1, rue E-Vincent, 87100 LIMOGES, qui transmet.



**emplois internationaux**

**COTE D'IVOIRE**  
TRES IMPORTANTE SOCIETE AGRO-INDUSTRIELLE EN PLEINE EXPANSION (C.A. 15 MILLIARDS DE F.C.F.A.) recherche

**2 INGENIEURS ELECTROMECHANICIENS**  
(5 ans d'expérience)  
pour devenir les Adjoints du Directeur de l'Exploitation Centrale. Après un passage de plusieurs mois dans les différentes unités de production du groupe (région) pour diagnostiquer les problèmes spécifiques d'entretien, ils seront confirmés dans leur fonction et basés à ABIDJAN.  
— Contrats expatriés et avantages sociaux inhérents  
— Logements équipés et meublés  
— Volant de fonction  
— Congés de deux mois en Europe sous les 10 mois pour toute la famille.  
Adresser lettre de candidature, C.V., photo, photo et sautoir de base sous R46.37 M 177, 30, rue de Modigliani 75008 PARIS

**Centre de psychologie appliquée**

**SOCIETE PASTIERE PRINTS, PLASTURES ET REVERBERANTS DE SOI**  
siège situé dans le Nord de la France, développement 35 % an  
recherche  
**ADJOINT DIRECTION GENERALE**  
Poste 120.000 F  
PROFIL :  
— 35 ans environ, homme de contact, excellent manager, possédant plusieurs années d'expérience de Direction dans le secteur Plasturgie.  
— Connaissance générale des études concernant les domaines juridiques, fiscaux, comptables, gestion informatique, etc.  
MISSION :  
— Exploiter, gérer, rentabiliser au maximum : 100 points de vente. Former l'équipe de direction qui le secondera dans sa tâche, mettre au point la politique de Management de cette équipe.  
AVENIR :  
— Une rémunération à ce poste lui permettra d'accéder à des responsabilités de très haut niveau.  
Envoyer C.V. manuscrit + photo à M. POITOU sous référence 27062, 81, boulevard Carnot, 59500 ROUBAIX.  
**C.R.M. Consultant**

**DIRECTEUR de l'ANALYSE**  
INDUSTRIE CHIMIQUE  
La Société (200 M de C.A. H.T.), si- tuée 2 200 km de Paris, fabrique des produits de synthèse organique. Le candidat retenu, Ingénieur Chimiste ou Universitaire de plus de 35 ans, sera spécialisé dans la synthèse organique et aura dirigé un laboratoire d'analyse. Assisté d'un Chef de Laboratoire, ses missions comporteront d'importantes liaisons scientifiques et techniques à l'extérieur de la Société. La rémunération ne sera pas inférieure à 104.000 Frs.  
Adresser C.V. détaillé photo et prétentions sous référence 7677 M à : Paul Louis QUINOU, Conseil en Recrutement de Cadres 39 Champs Elysées 75008 Paris.

**PLONGÉE SOUS-MARINE**  
IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL recherche pour sa nouvelle implantation  
**COTE D'AZUR, son DIRECTEUR DE PRODUCTION**  
pour usine de fabrication de matériel de plongée nécessitant des connaissances dans des techniques très diversifiées.  
De formation INGENIEUR (Arts et Métiers, Marine Marchande ou équivalent). Agé de 35 ans environ, parlant anglais, il doit avoir une expérience type Directeur de grands chantiers de montage et être averti des problèmes de gestion.  
Rémunération annuelle : 120.000 F.  
Il est offert comme perspective au candidat qui fera la preuve de ses capacités, la position de  
**DIRECTEUR GENERAL**  
Adresser curriculum vitae détaillé sous référence CD 27 à : CONSEIL EN RECRUTEMENT 33, rue Gallée, 75116 PARIS.

**PROFILS**  
Adresser curriculum vitae détaillé sous référence CD 27 à : CONSEIL EN RECRUTEMENT 33, rue Gallée, 75116 PARIS.

**Important négociant de vins fins en BOURGOGNE (Côte d'Or)**  
50 millions de CA, recherche dans le cadre de son expansion

**CADRE EXPORTATION**  
dont la mission sera d'étendre et d'analyser les réseaux étrangers de distribution, d'effectuer les études de marché et de mettre en place une politique commerciale concertée.  
Une parfaite maîtrise de l'anglais est exigée (allemand souhaité).  
Déplacements prévus 50% du temps par missions ponctuelles.  
Ecrire CABINET GATIER - 32, rue Barrême - 69006 LYON - Service P.3150 Réponse assurée et motivée.  
**Cabinet Gatier**

**SECRETAIRE GENERAL**  
Société de biens de consommation (500 personnes, C.A. 85 millions), solidement implantée dans la Région Lyonnaise, souhaitant compléter son équipe de Direction confier le poste de  
**SECRETAIRE GENERAL**  
à un Juriste ou Financier de formation HEC ou similaire, âgé de 35 ans et désireux de développer sa spécialité pour acquiescer une vue plus générale de l'entreprise.  
Lieu de résidence : Lyon ou région.  
Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions sous référence 2908  
**SEREP**  
32, Bd Malesherbes 75008 PARIS

**GROUPE INTERNATIONAL**  
Très important de l'industrie de transformation des Matières Plastiques.  
recherche  
**RESPONSABLE SERVICE CONTROLE QUALITE**  
Age 30 ans environ.  
Il sera responsable d'une équipe d'une dizaine de personnes.  
Ce poste s'adresse à un candidat possédant :  
— connaissance de la technique des transformations de matières plastiques ;  
— ayant participé aux problèmes de normalisation ;  
— disposant d'une expérience de plusieurs années dans une fonction similaire.  
Ce poste offre de réelles possibilités de développement.  
Ecr. avec C.V. à : M. L. COFFESSE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

**DIRECTEUR TECHNIQUE**  
Cette laiterie - Fromagerie du Centre de la France - 360 pers. - C.A. 80.000.000 F. - fabrique des produits de haute qualité. Pour lui confier la coordination et la gestion de ses ateliers de fabrication (200 pers) elle recherche un ingénieur de formation laitière ou Agro Alimentaire, de plus de 30 ans ayant déjà exercé des responsabilités en production, en laiterie de préférence.  
28 rue Marbeuf 75008 Paris vous adressera nos coordonnées et des renseignements sur demande.  
Références 768 M.

**GROUPE IMPORTANT DU SECTEUR TEXTILE RECHERCHE POUR ORLÉANS**  
**DEUX CADRES ADMINISTRATIFS DÉBUTANTS**  
Libérés O.M.  
Ayant les diplômes et qualités suivants :  
Le premier :  
DIPLOMES :  
— Licence Droit, Sciences Po, Sciences ECO.  
QUALITES :  
— Excellente expression orale et écrite.  
— Parfaite présentation.  
— Faculté à établir contacts à tous les niveaux.  
Le second :  
DIPLOMES :  
— Sciences ECO ou formation scientifique.  
QUALITES :  
— Goût des études et statistiques.  
Adresser lettre manuscrite et C.V. très complet, précisant et indiquant les motivations sous référence 7677 M à : CAMPBELL, B.P. 57 75008 PARIS CEDEX 17, sous référence 768 M, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIETE FRANCAISE MATERIELS D'EQUIPEMENTS LOURDS**  
recherche dans le cadre de son développement à l'exportation  
**CHEF DE DEPARTEMENT**  
Pour la mission de négociation et de gérer des clients d'usines clés en main, en particulier à l'étranger.  
Capacité à travailler à l'exportation, AM... ayant expérience technique dans industrie mécanique et habitude des négociations à l'exportation.  
Anglais indispensable.  
Résidence dans ville universitaire de l'Ouest.  
Adresser C.V. et photo, sous réf. 22 M 186, 30, rue de Valenciennes 75009 PARIS

**LE SERVICE ENSEIGNEMENT DE LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE ROANNE**  
recherche  
**CHARGÉ DE COURS D'ANGLAIS**  
Nat. franc. avec 10 ans exp. métier angl. par. Exp. pédagog. académique, baccalauréat anglais adultes, organisation, administrat. stages. Avoir formation ou perfectionnement adultes et techniques laboratoires langues.  
Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions à : CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE, Service Enseignement, 4, rue Maréchal - 42000 ROANNE

**SOCIETE INTERNATIONALE TRAVAUX TEMPORAIRES région Marseille, recherche**  
**CADRE COMMERCIAL**  
Il sera responsable :  
— De la négociation à haut niveau avec des Sociétés Françaises et Internationales ;  
— De la préparation des dossiers et des contrats.  
Son profil :  
— Une expérience professionnelle de plusieurs années à des postes lui ayant permis d'acquiescer les connaissances nécessaires à sa fonction ;  
— Un esprit de rigueur et d'organisation ; un sens de l'équipe.  
Curriculum vitae, lettre manuscrite et photo, à adresser sous la référence T 7609 M, Bdg-France, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS.

**RECHERCHES**  
**CHEF COMPTABLE**  
30 ans environ  
Aura pour mission :  
— Comptabilité générale  
— Comptabilité analytique  
— Prix de revient  
— Budget  
La comptabilité est sur ordinateur.  
Ecrire A.C.M.C., 21, 14500 Cam/Carpouquet

**SOCIETE SYQUEM BORDEAUX**  
subsidiary of MONTAGUE L. MEYER LTD  
recherche  
**SALES MANAGER**  
for Northern France to control a team selling BLACKNELL HOME EXTENSIONS to the household.  
The product is selling well, has a sound reputation and is backed by a modern factory and substantial promotion.  
Fluency in English is essential and the following attributes are desirable :  
— Some managerial experience preferably in Sales ;  
— Knowledge of building or general technical aptitude ;  
— Experience in selling direct to the household ;  
— Willingness to work flexible hours ;  
— Age 25 minimum.  
The salary will be in line with the responsibility for the job. A company car and expenses are provided. Product training will be comprehensive.  
Please apply in strict confidence to :  
Société SYQUEM  
10, quai de la Soie, 33100 BORDEAUX.

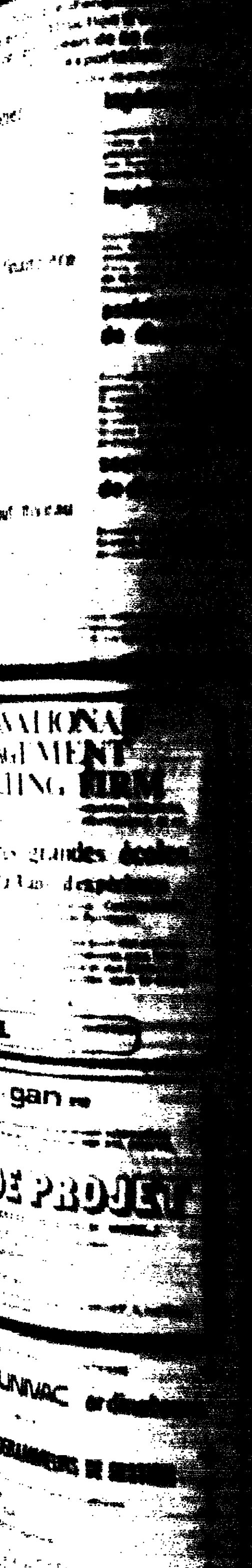
**Agence d'Urbanisme de METZ**  
recherche  
**INGÉNIEUR TRANSPORTS**  
— Etudes de reconstruction et promotion des transports collectifs urbains ;  
— Définition d'une desserte au site propre ;  
3 ans d'expérience au moins dans cette branche d'activité de préférence en tant que responsable d'études.  
Ecrire AGURAM : 2, place d'Armes - 57000 Metz, tél. (87) 75-31-15.

**CADRE COMMERCIAL**  
ALSACE - 100.000 F.  
La Société - 750 pers. C.A. 200 millions - fabrique de machines vendues en France et à l'étranger (40%). Pour étoffer l'équipe de Direction Commerciale, elle recherche un HEC, ESSEC, ESC parlant l'Allemand et l'Anglais et possédant quelques années d'expérience de Chef de Produit ou de Responsable des ventes dans le domaine des biens d'équipement.  
Poste d'adjoint au Chef des ventes au départ et très évolutif à terme.  
28 rue Marbeuf 75008 Paris vous adressera nos coordonnées et des renseignements sur demande de candidature sur demande.  
Références 768 M.

**UN CADRE SUPÉRIEUR**  
compétent bien la Région Aquitaine, de formation supérieure, âgé de 35 ans minimum, justifiant de 10 ans d'expérience professionnelle (industrie, administration, formation des adultes...), avec compétence affirmée en matière d'organisation et de gestion, de larges ouvertures sur les problèmes de l'emploi et de l'éducation permanente, qualités d'animateur.  
RÉMUNÉRATION ANNUELLE : 80.000 FRANCS.  
Adresser candidatures manuscrites avec curriculum vitae, avant le 15 juin 1977, à la Préfecture des Pyrénées-Atlantiques - Direction des Affaires Financières et des Collectivités Locales, 3<sup>e</sup> Bureau.

**CREATION DE POSTE - ORLÉANS**  
**jeune gestionnaire**  
Diplômé d'études supérieures, type Grandes Ecoles de Commerce.  
Vous avez exercé pendant 2 à 5 ans des fonctions de gestion dynamique.  
Nous vous offrons de participer à la création d'une Société d'exploitation filiale d'un Groupe important, et de vous intégrer à l'équipe.  
Sous l'autorité directe du Directeur Administratif et Financier, vous aurez la responsabilité de la mise en place de procédures d'observation et de suivi économique de l'entreprise ; étude des coûts, analyse financière prospective...  
Envoyer C.V. et salaire actuel, sous réf. RAMU (mentionnée sur l'enveloppe) à :  
Pauline Gény  
EMPLOIS à CARRÈRES  
30, rue Vauvert, 75006 PARIS

**Organisme Ville Mâle, rech. Adjoint Direct. Enseignement Techn. et Com. ; Ingénieur Techn. Consl. Gestion. 30 ans minimum. Rémun. selon Exp. Ecr. n° 771 - Le Monde - Pub. 5, r. des Italiens, 75007 Paris-2<sup>e</sup>.**  
**LA VILLE DE REIMS**  
dans le cadre de la mission de son Service de la Recherche, recherche  
**UNE DIRECTRICE**  
avec expérience d'enseignement et de gestion.  
La future directrice devra assurer la gestion de l'enseignement technique et de l'enseignement supérieur dans un esprit de coopération et d'ouverture. Elle devra être capable de faire face à des situations complexes et de prendre des décisions. Elle devra être capable de faire face à des situations complexes et de prendre des décisions. Elle devra être capable de faire face à des situations complexes et de prendre des décisions.  
Envoyer C.V. et photo, sous réf. RAMU (mentionnée sur l'enveloppe) à :  
Pauline Gény  
EMPLOIS à CARRÈRES  
30, rue Vauvert, 75006 PARIS



Handwritten text at the bottom of the page.



OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne 12
"Placards encadrés" 2 col. et + (la ligne colonne)	40,00	45,76
DEMANDES D'EMPLOI	9,00	10,29
CAPITAUX OU PROPOSITIONS COMMERC.	70,00	80,08

## ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	La ligne	La ligne 12
"Placards encadrés"	26,00	32,08
Double insertion	38,00	43,47
"Placards encadrés"	40,00	45,76
L'AGENDA DU MONDE	28,00	32,03

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**Société d'engineering spécialisée en construction d'usines clé en main leader européen de sa spécialité 80 % exportation**

recherche dans le cadre de son expansion

**directeur financier adjoint** (réf. DF)  
30 ans minimum, de formation supérieure, parlant anglais et si possible autre langue, ayant occupé un poste de responsabilité axé sur l'exportation dans une société industrielle ou dans une banque. Destinée après un an à remplacer le Directeur actuel appelé à d'autres fonctions.

**ingénieur d'affaires** (réf. AF)  
Ingénieur type A.M. ou Travaux Publics. Expérimenté en engineering, sera responsable de la gestion d'un contrat : liaison avec client, chasseur, bureau d'études, sous-traitants. Déplacements à l'étranger. Anglais indispensable.

**ingénieurs de chantier** (réf. IC)  
Expérience indispensable montage ou génie civil. Ils seront responsables de chantiers d'un montant de 30 à 50 millions de F. Pour chacun d'eux, séjour à l'étranger d'une durée minimum de 18 mois. Connaissance de l'anglais ou de l'espagnol.

**assistant de direction exportation** (réf. DE)  
Formation école supérieure de commerce ou de gestion, expérience exportation de 2 à 3 ans. Il assurera la liaison entre les divers ingénieurs technico-commerciaux et la direction. Il gèrera la publicité et la documentation. Connaissance anglaise indispensable, allemand, espagnol ou arabe souhaités. Situation évolutive.

**secrétaire de direction commerciale** (réf. SD)  
Bonne formation de base, bilingue ou trilingue. Grande disponibilité pour assister le directeur au cours des négociations à l'étranger.

**2 attachés à la direction financière**  
Le premier aura pour tâche de mettre en place l'organisation administrative et commerciale dans une usine construite au Maghreb pour un de nos clients. De formation financière ou DECIS, il devra posséder quelques années d'expérience et parler couramment anglais. Résidence 1 an à l'étranger avec ensuite réintégration à Paris. (réf. AD1)  
Le second interviendra dans la négociation des contrats sur le plan financier et juridique. Agé de 30 ans environ, de formation supérieure, la fonction implique une pratique des problèmes financiers liés à l'exportation. Déplacements fréquents à l'étranger pour la mise en forme et le suivi des opérations. Anglais parlé couramment indispensable. Expérience de plusieurs années souhaitée au sein du Service étranger d'une banque ou d'une société étrangère. (réf. AD2)

**négociateur haut niveau** (réf. NE)  
Ingénieur grande école expérimenté dans les techniques du commerce international : contrat, paiement, crédit. Connaissances anglaises indispensables, autre langue souhaitée. Voyages fréquents. Poste évolutif.

Pour tous ces postes, adresser sous référence correspondante lettre manuscrite, C.V., prétentions et photo récente EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

**I.S.A.**  
ADAMEL L'OMARGY  
15, avenue Jean-Jaures  
93011 Ivry-sur-Seine

recherche pour son  
**LABORATOIRE**  
d'ESSAIS  
et DEMONSTRATIONS  
CLIENTELE

**TECHNICIEN**  
Niveau V

- Formation DUT mesures physiques
- Options techniques instrumentales ou équivalent
- Expérience professionnelle 2-3 années dans domaine études et contrôle des matériaux (acier, plastiques et métallurgie).
- Anglais indispensable
- Déplacements fréquents France et étranger
- Adresser C.V. et prétentions

**GAP SOGETI**

SYSTÈMES  
recherche immédiatement

**3 ANALYSTES-PROGRAMMEURS DÉBUTANTS**  
(diplôme IUT accepté) (RM. 470)

**5 ANALYSTES-PROGRAMMEURS EXPÉRIMENTÉS**  
(2 à 5 ans d'expérience professionnelle) (RM. 470)

Les spécialités suivantes sont particulièrement recherchées :  
— ASSEMBLEUR IBM, PL 1, COBOL  
— METASYMBOL, GAP 2, LOGOL

Adresser C.V. et prétentions, à  
F. BEHR, 5, rue des Morillons,  
75015 PARIS

**Shell Française**

**INSTRUMENTATION ELECTRICITE**

Quelle que soit votre formation de départ (IUT, Université, école d'ingénieurs) vous pouvez vous considérer aujourd'hui comme un véritable expert pour tout ce qui touche l'instrumentation liée à la régulation automatique.

Shell Française vous offre de poursuivre votre carrière avec elle. Dans ses unités de production à process continu, si vous êtes plus orienté vers le fonctionnement des appareils de contrôle et avez une certaine expérience en électricité industrielle. Dans ses bureaux d'études, si vous êtes plutôt un homme de process control, habilité à établir, sur des schémas de procédés, les spécifications, choisir les matériels, traiter avec les fournisseurs...

Votre famille appréciera de pouvoir, quel que soit le lieu de votre affectation, se trouver toujours proche d'une ville universitaire (Rouen, Aix, Bordeaux, Paris). Et si vous le souhaitez l'opportunité se présentera à vous d'être en poste à l'étranger au cours de votre carrière.

Prenez rapidement contact avec le cabinet de recrutement SIRCA sous référence 77113 M. Vous pouvez compter sur la discrétion de ses consultants.

**Sirca**  
33, rue Galilée 75116 Paris

**ENCYCLOPEDIA UNIVERSALIS**

dans le cadre du développement de ses activités recherche

**LE DIRECTEUR DE SES SERVICES ÉDITORIAUX**

ce poste de haute responsabilité requiert :  
une formation supérieure,  
une large expérience de l'édition d'ouvrages encyclopédiques ou de publications couvrant les différentes branches du savoir et de la culture,  
la capacité d'animer une équipe de collaborateurs,  
le sens de la créativité mais aussi celui de la gestion, de l'organisation et du respect des plannings.

toutes les candidatures seront examinées avec discrétion

adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à M. J.-J. Salmon, directeur général Encyclopædia Universalis, S.A. 10, rue Vercingétorix, 75014 Paris

**INTERNATIONAL MANAGEMENT CONSULTING FIRM**

Un cabinet international employant 14.000 personnes recherche, pour ses activités de conseil en gestion, en informatique, et en ressources humaines :

**jeunes diplômés grandes écoles débutants ou 2 à 3 ans d'expérience**

Les candidats retenus devront être de formation : Centrale, ESCP, ESSEC, HEC, Mines, Polytechnique, Sciences Politiques.

Ils posséderont les qualités humaines requises pour des activités de conseil. Ils recevront une formation permanente sous forme de cours et de séminaires organisés en France et aux Etats-Unis. Ils auront rapidement de larges responsabilités dans le cadre d'un travail en équipe.

Adresser C.V. détaillé sous référence 1708 à :

**inter p.a.** 19, rue St-Marc - 75002 Paris  
qui transmettra.

Nous sommes une société en forte expansion dans la branche du Marketing Direct, avec plusieurs filiales en Europe et

**recherchons**

pour notre nouvelle activité en France dans le secteur « prestations de services pour le Marketing Direct » :

**UN COLLABORATEUR DYNAMIQUE**  
pour la création et la direction de notre entreprise de Direct-Marketing en France, dont le siège est à Paris.

Cette tâche, essentiellement autonome, exige du spécialiste que nous recherchons des qualités exceptionnelles.

Il devra avoir :

- 30 ans environ ;
- bien connaître la vente par correspondance ;
- avoir de l'expérience dans l'utilisation de fichiers ;
- avoir des facultés créatives et la connaissance des médias ;
- être un homme de contact et avoir un esprit d'organisateur ;
- posséder une formation commerciale secondaire ou supérieure ;
- parler couramment l'anglais ; des connaissances en allemand sont un atout supplémentaire mais non indispensable.

Possédez-vous toutes ces qualités ? Alors, nous vous offrons une situation exceptionnelle et un salaire en accord avec les exigences de la fonction ainsi qu'un profil de carrière intéressant.

Si vous désirez obtenir de plus amples renseignements, envoyez vos données de candidature au n° 687200 M. RECHERCHES, 25 bis, rue Beaumont, 75002 PARIS, qui transmettra.

**gan**

recherche pour son important département informatique (200 personnes) travaillant sur matériel IBM 370, DOS/VS, CICS/VS, PL1

**CHEF DE PROJET**  
(INGÉNIEUR GRANDES ECOLES : SUPÉLEC, MINES...)

Ce poste permettra à un candidat dynamique de valoriser :  
— son expérience de l'analyse de S à 5 ans,  
— son sens des contacts humains et de l'organisation,  
— ses aptitudes à l'encadrement.

La connaissance du D.J.L. 1 est exigée.

Envoyer C.V., détaillé, photo et prétentions à Mme DEGEY, 2, rue Fillet VII - 75009 PARIS. Discrétion assurée.

**Pour son Département Additifs Lubrifiants**  
**ROHM AND HAAS FRANCE S.A.**

recherche

**1 INGÉNIEUR**

- Formation : Ingénieur Chimiste ou Mécanicien - Ecole des moteurs spécialisée.
- Expérience : 5 ans minimum dans lubrifiants.
- Responsabilités : Support technique - Clientèle dans plusieurs pays d'Europe.

Voyages 40 à 50 % du temps.  
Parfaitement bilingue anglais, allemand souhaité.

Envoyer curriculum vitae au Chef du Personnel, ROHM AND HAAS FRANCE S.A., 185, rue de Berzy - 75019 PARIS - CEDEX 12.

**SPERRY UNIVAC ordinateurs**

**ANALYSTES PROGRAMMEURS DE GESTION**

Formation DUT minimum - 2 ans d'expérience.

connaissances appréciées :  
— Système DOS - Temps Réel  
— Applications comptables et financières.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions au Service du Personnel - sous référence M 20 - SPERRY UNIVAC, 3, rue Balfray - 92805 PUTEAUX - Réponses et discrétion assurées

**STÉ EUROPÉENNE DE MATÉRIAUX D'EMBALLAGES SOUPLES**

recherche pour PARIS et LYON

**2 AGENTS**  
**TECHNICO-COMMERCIAUX**

pour clientèle alimentaire et industrielle  
LANGUE ALLEMANDE SOUHAITÉE

Bor. n° 1525 CONTESSE Publiotté, 20, avenue de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui transmettra.

**RENAULT EQUIPEMENTS ET TECHNIQUES**  
Département Agro-Alimentaire

Notre vocation est de promouvoir et de réaliser l'implantation de matériel français à l'étranger (Afrique, Moyen-Orient). Pour diffuser notre équipe nous recherchons des

**ingénieurs d'affaires**

De formation supérieure (ENSA, ENSIA, TNA, A. et M...), vous avez acquis au cours d'une dizaine d'années d'expérience dans le domaine agro-alimentaire ou agro-industriel, une solide pratique de la négociation de contrats importants à l'étranger dont vous avez peut-être assuré également la réalisation. Vous avez fait vos preuves en ce domaine et vous aimez maintenant élargir le champ de vos responsabilités.

Au sein de notre Département nous voulons vous confier :  
• la prospection des affaires et la préparation des propositions,  
• les négociations techniques et financières,  
• la coordination de nos partenaires, des détenteurs de process, des entreprises et des fournisseurs.

Outre de réelles qualités de manager, une parfaite maîtrise de l'anglais est nécessaire pour réussir dans ce poste. La connaissance de l'arabe serait très appréciée.

Le poste est basé à Paris mais implique de fréquents déplacements.

Nous avons confié aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP, le soin d'examiner les candidatures. Ecrivez-leur sous référence 2070-M.

**EUREQUIP**  
Département Recrutement  
B.P. 30 - 92420 Nanterre

**Chef de Projet Développement**  
**Construction Métallique/Béton**

Spécialiste reconnu des matériaux d'isolation, la Société a toujours appuyé son service technologique et commerciale sur les travaux de son service Recherche et Développement.

Le Chef de Projet est le responsable d'études et d'engagements à tous niveaux (recherche, fabrication, vente) pour les missions dont il est le responsable. Il étudie les réalisations industrielles dans toutes leurs dimensions et à tous les stades : de la pré-étude et la mise au point des produits jusqu'au processus d'industrialisation. De plus, dans sa spécialité construction métallique et/ou béton, il est expert et conseil auprès des autres services et représente la société à l'extérieur.

C'est un ingénieur de haut niveau (ECP, P et C, AM...) possédant une expérience d'au moins cinq ans dans les métiers du bâtiment (produits, chantiers, BE...) et parlant si possible anglais ou allemand. L'efficacité de son action réside surtout de ses compétences techniques que de son rayonnement personnel.

Les Ingénieurs intéressés par cette orientation de leur carrière sont invités à adresser leur dossier sous référence RD 616/M à SEFOP qui les en remercie.

**SEFOP**  
7 rue Lincoln 75008 PARIS

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

## INGÉNIEUR MÉTHODES

**SOCIÉTÉ DE NOTORIÉTÉ INTERNATIONALE SUR LE PLAN SCIENTIFIQUE ET INDUSTRIEL**, nous vous proposons de participer au développement de notre service méthodes et à notre très forte expansion.

Au sein d'une jeune équipe, vous serez associé à l'optimisation d'un produit de haute technologie et à l'amélioration de ses méthodes de fabrication.

Vous êtes un **INGÉNIEUR DIPLOMÉ EN SAM**, vous avez une première expérience industrielle d'environ deux années que vous avez acquise au contact de la production ; de plus, vous avez une bonne connaissance des techniques de fabrication en série.

Ce poste que nous créons revêt un intérêt technique évident et autorise de réelles possibilités.

Envoyer sous la référence 6.723, à PUBLIFANEL, 20, rue Richer, 75441 Paris - Cédex 08, qui transmettra.



## INGÉNIEURS DÉBUTANTS

Formation électromécanique ou électronique pour étude et réalisation de centraux téléphoniques.

Connaissance de l'anglais souhaitée.

Envoyer C.V. sous référence No 24 - CIE GENERALE DE CONSTRUCTIONS TELEPHONIQUES - Service du Personnel 251 rue de Valenciennes 75740 PARIS CEDEX 15

## BANQUE DE GROUPE EN FORTE EXPANSION recherche pour son SERVICE TRÉSORERIE

### comptable classe III ou IV

Ayant 5 années d'expérience de comptabilité bancaire et connaissant bien opérations de trésorerie.

S.P. exigé.  
Age 25 ans minimum.  
Adresser C.V. sous référence RIOL (à mentionner sur l'enveloppe) à :

Publicis Conseil  
EMPLOIS et CARRIÈRES  
30, rue Verret, 75008 PARIS



## ETUDIANTS

POUR PARTICIPER DANS  
TOUTES LES UNIVERSITÉS DE PROVINCE  
ET DE PARIS A SA CAMPAGNE  
DE PROMOTION DE LA PRESSE ECRITE  
ET DE VENTE D'ABONNEMENTS DANS  
LE MONDE UNIVERSITAIRE ET SCOLAIRE.  
DU 1<sup>er</sup> SEPTEMBRE 1977 AU 30 JUIN 1978.

Les candidats devront :  
• Etre inscrits régulièrement à l'université pour l'année 1977-1978.  
• Etre aptes à la vente, posséder une bonne culture générale et avoir le goût des contacts.  
• Etre capables de recruter, former, diriger et contrôler une équipe de délégués étudiants.  
• Connaître parfaitement leur ville, disposer d'une voiture et, si possible, du téléphone.

L'activité qui s'exerce uniquement sur le lieu de leurs études est compatible avec la poursuite normale de celles-ci : il est demandé 25 heures environ de travail effectif par semaine.

La rémunération, liée aux résultats, garantit des gains élevés.

Adresser votre candidature (curriculum vitae manuscrit + photo d'identité récente) à :

**L'OFFICE UNIVERSITAIRE DE PRESSE**  
15, RUE TIPHAIN - 75740 PARIS CEDEX 15  
Il sera répondu à toutes les candidatures.

## ASSISTANT A LA DIRECTION FINANCIERE

Un groupe important d'établissements de Crédit et de Leasing recherche un collaborateur de haut niveau pour :

• animer et organiser le contrôle interne de tous les Services de la Direction Financière ;

• analyser les résultats périodiques des différentes Sociétés du Groupe, en faire la synthèse et en dégager, le cas échéant, des propositions visant à améliorer les conditions de gestion.

Ce collaborateur pourra bénéficier de larges possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Il sera diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et il aura au moins 4 ans d'expérience comptable et financière acquise dans un Cabinet d'Audit ou dans la Direction Financière d'une grande entreprise.

Envoyer sous référence 376 M à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

**giserti** 49, Avenue de l'Opéra  
75002 Paris  
SELECTION

## banque

### CHEF DE SON SERVICE ETRANGER

Le candidat, 40 ans minimum, sera particulièrement sollicité aux techniques de règlements et de financements à court terme, du commerce extérieur et notamment des crédits documentaires.

Il aura acquis cette expérience au cours de quinze années de pratique bancaire dont au moins cinq ans à un niveau de responsabilité de service.

Il aura par ailleurs le sens du commandement et de l'organisation pour assurer un service au sein d'une Direction Internationale en expansion.

Une formation supérieure bancaire de type ITS ou CERS sera très appréciée.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions sous référence CSE-M à I.C.A. qui transmettra.

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

**I.C.A.**

Usines de Beauchamp  
(Val d'Oise)

## ingénieur mise au point

• mécanicien, physicien, log. inf.,  
(type A, B, M, NSA, physico-chimie, etc.),  
• expérimenté en industrie des produits très appréciés ; débutant possible.  
• anglais indispensable.  
• plus principal : recherche et développement et mise au point de nouvelles techniques de fabrication et de conditionnement.

Les candidats seront convoqués dans la 1<sup>re</sup> semaine du mois d'août.

Envoyer C.V., photo et prétentions au :

Service Recrutement, 3M FRANCE,  
2, Avenue Boudé - 92250 BEAUCHAMP.

## SAVAM - SOISSONS 1<sup>er</sup> transporteur national de volumineux (450 véhicules), recherche SON

### RESPONSABLE LOGISTIQUE

Maîtriser parfaitement les techniques du transport et, rompu aux négociations commerciales, il se verra confier la Direction du département EXPLOITATION de la Société (20 personnes).

SA MISSION :  
• gérer l'ensemble du parc au niveau de la production, de la tarification et des études statistiques ;  
• former et animer l'équipe d'agents d'exploitation ;  
• conseiller, sur un plan technique, le Directeur Commercial dans ses relations avec la clientèle.

Adresser C.V. et rémunération actuelle à :

Solange MONTEL, sous référence 35343 (M),  
PLEIN EMPLOI  
10, rue du Mol, 75002 Paris.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

**banque**

Banque de Dépôts Paris, recherche un

### ADJOINT AU CONTRÔLEUR DE GESTION

Ce poste conviendrait à un candidat ayant :

• une formation supérieure ;

• au moins 3 ans d'expérience de contrôle de gestion, d'organisation ou de comptabilité dans le domaine bancaire.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence AGC-M à I.C.A. qui transmettra.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

## INGENIEUR SUIVI DE FABRICATION

Importante Société d'Ingénierie  
implantée à PARIS  
recherche :

### INGENIEUR SUIVI DE FABRICATION

Au sein de l'une de nos divisions travaillant sur un produit de grande série à haute technicité, il sera chargé de la mise en place et de la gestion de plans de surveillance au cours de la fabrication. Responsable d'une équipe d'ingénieurs et techniciens, il sera amené à réaliser fréquemment des enquêtes produites chez le fabricant. Cette fonction englobe l'étude critique des méthodes et moyens de contrôle utilisés en atelier.

Dans ce poste, nous verrions bien un ingénieur diplômé d'au moins 30 ans, justifiant d'une expérience industrielle acquise en mécanique, fabrication de série, B.E., honorable qualifiée.

Anglais parlé et écrit nécessaire.

Envoyer C.V. sous référence 17.438, à :

Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

**SPERRY-NEW HOLLAND**

recherche :

### UN CHEF DE SERVICE

recrutement, sélection, administration, enquêtes, statistiques, gestion des emplois et des rémunérations.

Ce poste répertorie au Directeur du Personnel et des Relations Industrielles.

Il nécessite des contacts permanents et étroits avec l'ensemble du personnel.

La formation requise est du niveau baccalauréat complété par des études spécialisées d'au moins 2 ans de gestion du personnel ou de Droit.

Une expérience dans la fonction « Personnel » d'au moins 2 ans acquise et possible dans une entreprise de la métallurgie est indispensable.

Le candidat, âgé d'environ 28 ans, devra être capable de s'exprimer correctement en anglais et posséder de grandes qualités de négociateur.

Adresser C.V., prétentions, photo (retournée) à :

Direction du Personnel - B.P. 8 - 21600 LONGVIO.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
DE VÉHICULES INDUSTRIELS**

recherche :

pour PARIS et PROVINCE

### chef des services administratifs

Diplômé d'enseignement supérieur + DECS souhaité.

Vous avez une expérience professionnelle de 3 ans minimum dans un poste incluant la responsabilité d'un Service Comptable.

Après un stage d'intégration nous vous confierons la responsabilité du personnel ainsi que de la comptabilité - incluant l'analyse de gestion et le contrôle interne - de l'un de nos établissements, sous l'autorité immédiate du Directeur.

Possibilité certaine d'évolution de carrière.

Adresser C.V., prétentions, photo sous référence 17996, CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

**URGENT**

Important groupe de sociétés de service recherche pour secondar temporairement son DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER (contrat de 3 mois renouvelable)

### JURISTE D'ENTREPRISE

expérimenté

Il sera chargé, entre autres, des travaux suivants :

• constitution de sociétés ;

• suivi contentieux ;

• formalités administratives et juridiques.

Il devra :

• avoir de solides connaissances en Droit des Sociétés et en Droit du Travail ;

• être libre très rapidement.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et réf. 119 à :

F.D.C. - 4, quai des Célestins, PARIS (6<sup>e</sup>), qui transmettra.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS



Pour assurer le développement d'une de nos filiales spécialisée dans la mode féminine, nous recherchons un

## Directeur Commercial

pour lui confier la responsabilité

— d'étudier, de proposer et de mettre en œuvre les améliorations à apporter à la politique commerciale et à la gamme des produits

— de développer la vente de produits de marque en France (réseau de représentants exclusifs - C.A. 20 M) et à l'étranger.

Ce poste, basé à Paris, conviendrait à

**Sup. de Co, EDHEC,...**

ou équivalent, 35 ans minimum, possédant une expérience de l'animation des ventes et marketing de produits de grande consommation.

Les dossiers de candidatures - sous réf. M.1334 - à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**

10 rue de la Paix, 75002 Paris.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

## SOCIÉTÉ COMMERCIALE IMPORTANTE DANS SA BRANCHE

appartenant à un Groupe International recherche :

### CHEF DÉPARTEMENT INFORMATIQUE

Supplément 2/15 (GAF II) en voie de téléprocessus.

Attaché à la Direction Générale :

• il dirige et assure l'animation de l'équipement informatique (étude, exploitation, analyse, information) ;

• Rationalise l'outil informatique existant ;

• promeut tous projets exigés par l'expansion de l'entreprise.

Le candidat retenu devra avoir prouvé par plusieurs années d'expérience réelle :

• ses aptitudes à l'encadrement ;

• ses capacités d'innovation et de méthode ;

• son ouverture d'esprit pour s'intégrer dans une équipe structurée.

Lieu de travail : proche banlieue Sud.

Salaires approx. : 300.000 F.

Poste à pourvoir rapidement.

Déclassement début juillet 1977.

Envoyer curriculum vitae détaillé avec photo et prétentions à n° 17.576, CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

## IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE LA MÉTALLURGIE BANLIEUE NORD OUEST

recherche :

### UN ANIMATEUR DE FORMATION TECHNIQUE

FONCTION :

• concevoir et réaliser des programmes de formation technique ;

• conseiller et orienter le personnel pour la formation individuelle ;

• participer à l'organisation administrative du service formation.

PROFIL :

• formation : ingénieur expérimenté en électromécanique ;

• dynamique et qualités pédagogiques indispensables ;

• anglais apprécié.

Adresser lettre manuscrite indiquant prétentions et C.V. avec photo sous référence 17417, CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

## ORGANISME DE FORMATION

cherche :

### CADRE COMMERCIAL

(LIBRE SEPTENNIRE)

Ayant l'expérience des problèmes de formation soit en entreprise, soit dans un cabinet conseil :

IL AURA POUR MISSIONS :

• le développement commercial de stages nouveaux ;

• la recherche de marchés ;

• une participation à notre implantation en province.

Rémunération : 72.000 F/an

Env. curriculum vitae, 15, r. Vignon, 75008 Paris. **ORDITEC FORMATION**

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

## CHEF DES VENTES

TISSUS ENDUITS  
PARIS

Le Société conçoit, fabrique et vend une gamme étendue de tissus enduits utilisés dans le maroquinier, la chaussure, l'ameublement, les vêtements muraux, l'automobile etc.

Se marque jouit d'une grande notoriété.

Elle recherche un jeune Chef des Ventes non débutant, homme de terrain, 5 à 10 ans d'expérience de la vente et de l'animation de réseau, connaissant et possédant le produit. Niveau enseignement supérieur (ESG, école de Commerce). Déplacements fréquents dans le secteur couvrant région Paris, Nord et Ouest. Résidence Paris.

25 rue Marbeuf 75008 Paris vous adressera note d'information et dossier de candidature sur demande. Références 735 M.

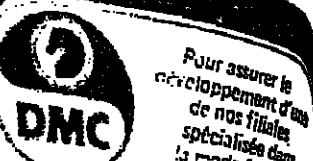
**France**

**I.C.A.**

International Classified Advertising  
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS



offres d'emploi



**Directeur Commercial**

Pour assurer le développement de nos filiales spécialisées dans la mode féminine nous recherchons un Directeur Commercial responsable de la vente de produits de haute couture en France (région parisienne) et à l'étranger. Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum, une formation commerciale et marketing de haut niveau, une maîtrise parfaite de la langue anglaise et une parfaite connaissance des techniques de vente. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

offres d'emploi

**Lamy s.a.**

Société d'éditions juridiques et techniques conseil transport recherche UN

**chargé d'études**

Sous l'autorité du DIRECTEUR COMMERCIAL, il aura pour mission :

- Les études commerciales :
  - calcul des objectifs,
  - estimation des marchés potentiels,
  - définition des cibles de prospection.
- Publicité et promotion des ventes :
  - participation à la définition des actions,
  - coordination des travaux d'exécution,
  - contrôle et analyse des résultats.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

offres d'emploi

**SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE TÉLÉCOMMUNICATIONS**

recherche pour son Siège à Neuilly

**Analystes Système**

**Analystes Programmeurs Système**

Ces postes comportent, dans le cadre d'un réseau international, la maintenance et le développement de systèmes de communication de messages. De formation minimum maîtrise informatique option système ou télé-informatique, les candidats posséderont, si possible, une expérience en programmation temps réel et analyse de système. Une bonne maîtrise de l'anglais lu et écrit est indispensable. Env. C.V. et prêtent à SITA, Direction du Personnel, 112, av. Ch.-de-Gaulle, 92522 Neuilly.

offres d'emploi

**Vous avez besoin d'agir, vous aimez gagner : la vente de service**

(Homme ou Femme)

De même que l'ensemble de notre Groupe, notre Société Gestion Service, est née des besoins du marché et évolue avec eux.

Nous choisissons soigneusement :

- nos créneaux : produits et services péri-informatiques
- et nos atouts : une technologie, des moyens, des idées.

Si vos études vous ont menés vers une orientation commerciale, nous vous proposons, après formation, de prendre en charge une clientèle d'entreprises, de la prospection à la mise en place des produits et l'après-vente.

Ce poste vous demandera certainement d'investir dans votre vie professionnelle, mais vous n'y risquerez ni la routine, ni le manque d'autonomie.

Envoyez C.V. détaillé sous réf. 450 J :

COMPAGNIE BANCAIRE See Orientation et Recrutement, 25, avenue Kléber - 75116 Paris.

offres d'emploi



**LES CAFES JACQUES VABRE**

recherchent pour leur département ANALYSE FINANCIERE

**1 CADRE CONFIRME**

formation de base HEC - ESC ou équivalent, ayant 2 à 3 ans d'expérience de comptabilité dans une importante société et rompu aux méthodes type anglo-saxon.

Les candidatures doivent être adressées aux Cafés JACQUES VABRE Département du Personnel Z.I. des Petites Haies 5, rue Charles Martigny 94701 Maisons-Alfort.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE**

recherche

**DIRECTEUR DES VENTES**

**FRANCE ET EXPORTATION**

- niveau H.E.C., E.S.E.C., SUP. DE CO ;
- situation avenir pour homme dynamique, excellent organisateur ;
- habitué méthodes modernes de Marketing ;
- capable de développer réseau commercial tant en France qu'à l'étranger ;
- de coordonner et d'animer une équipe de vente ;
- expérience des négociations à haut niveau ;
- anglais indispensable et si possible allemand.

Adresser C.V. et photo au n° 7174, « Le Monde » Publicité, 2, rue des Italiens, 75227 Paris (9°).

**VOUS ÊTES CHEF DE GROUPE DANS UN GRAND MAGASIN OU MEMBRE DE LA DIRECTION D'UN HYPERMARCHÉ**

Vous voulez mettre à l'épreuve votre sens des responsabilités et vos qualités de meneur d'hommes. Vous savez maîtriser la dernière ligne de votre compte d'exploitation et vous êtes toujours à l'arrêt de ce qui pourrait l'améliorer.

Vous avez envie de faire partie d'un Groupe dynamique qui s'inscrit de près au marché du bricolage et qui cherche pour l'une de ses filiales un :

**DIRECTEUR DE MAGASIN**

(situé dans la banlieue sud-ouest de Paris)

Votre candidature nous intéresse : envoyer avant le 28 juin, un dossier complet (expérience professionnelle, prétentions...) sous n° 7074967M - REGIE PRESSE : 25 bis, rue Réaumur, 75002 Paris. Direction assurée.

**LA FILIALE COMMERCIALE D'UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL**

recrute pour son Siège Parisien

**I.A.E. + M.I.A.G.E.**

ou

**E.S.C.**

**OPTION INFORMATIQUE**

pour poste chef de projet

Bonnes connaissances en programmation (Cobol et Assembleur) et analyse. Allemand souhaité.

Tél : 739 33 22 en demandant le Service du Personnel pour rendez-vous

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**

souhaite engager

**INFORMATIENS DÉBUTANTS**

Les candidats libérés de leurs obligations militaires devront être titulaires :

- soit d'un diplôme Grande Ecole ;
- soit d'un D.U.T. ou d'une Maîtrise d'Informatique.

Les postes proposés sont à pourvoir à Paris et en province pour une entrée en fonction entre le 15 juillet et le 15 septembre 1977.

Les personnes intéressées voudront bien adresser leur curriculum vitae détaillé et prétentions à :

Jean PORRACCHIA.

**CARRIÈRES INFORMATIQUES**

conseil en recrutement 149, rue SAINT-HONORÉ 75001 PARIS

**TRES IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉDITION**

en forte expansion

cherche un

**ASSISTANT**

**CONTROLE de GESTION**

de formation supérieure économique et comptable.

Connaissant la comptabilité analytique. Il fera parti d'une équipe jeune formée aux techniques les plus modernes de gestion.

Possibilité de carrière intéressante dans le groupe.

**POSITION CADRE**

La connaissance de l'allemand serait appréciée.

Écrire avec C.V. détaillé et prétentions à No 18222, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**SOCIÉTÉ COMMERCIALE**

IMPORTANTES DANS SA BRANCHE

recherche un Groupe international

**CHEF DÉPARTEMENT INFORMATIQUE**

Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum, une formation commerciale et marketing de haut niveau, une maîtrise parfaite de la langue anglaise et une parfaite connaissance des techniques de vente. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

**3M**

recherche

**CONSEILLER MARKETING**

pour son service NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS.

Le candidat devra avoir une expérience de 10 ans minimum, une formation commerciale et marketing de haut niveau, une maîtrise parfaite de la langue anglaise et une parfaite connaissance des techniques de vente. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

Le candidat, d'esprit clair et imaginatif, possèdera une formation marketing, IUT ou ESC et une expérience de 2 à 3 ans dans un service Marketing. Formation publicitaire appréciée. Envoyer lettre manuscrite avec photo et références à : M. B. BROU, 155, rue Legendre 75017 PARIS.

**VOUS ÊTES électronicien ou informaticien**

devenez

**INGÉNIEUR DE VENTES**

de la division semi-conducteurs de











# LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

## DANS SES NOUVELLES PROPOSITIONS

### La C.G.T. va sur plusieurs points plus loin que le programme commun

L'ensemble des positions de la C.G.T. de ses revendications et de ses propositions — pour l'immédiat comme dans la perspective de 1978 — ont été rendues publiques, ce lundi 20 juin, par les dirigeants confédérés, une semaine exactement après le vote par la C.F.D.T. de sa propre « plate-forme de revendications ». Des conversations vont maintenant s'engager entre les deux centrales, en vue de parvenir à une entente commune dans la perspective des négociations engagées avec un gouvernement de gauche arrivant au pouvoir. Dans les deux confédérations, on se montre optimiste sur l'harmonisation des positions entre les deux promesses.

Sur la détermination et l'extension des droits et libertés, la C.G.T. reprend toutes les revendications habituelles. En matière de fiscalité, la confédération propose que la réduction ou la suppression immédiate de la TVA, s'accompagne de la révision de l'impôt sur le revenu : révision annuelle du barème, relèvement de la déduction des frais professionnels de 10 à 15 %, réduction globale de 15 % pour les retraités, déduction spéciale pour les mères salariées, exonération pour les femmes au service militaire. Elle suggère en outre une révision des impôts locaux, l'imposition accrue des sociétés et des communes, la création d'un impôt progressif sur le capital et l'acte des grandes sociétés, une lutte plus active contre la fraude fiscale.

Tout salarié « pris d'emploi » par son employeur « devrait avoir droit à des ressources extérieures de même que le salarié subissant des réductions d'horaires ou celui dont le reclassement n'aura pu être effectué dans un emploi équivalent ». Les autres demandeurs d'emploi (y compris s'il s'agit du premier emploi) devraient recevoir 80 % du SMIC. La C.G.T. demande en outre que tout licenciement soit précédé d'un préavis de 15 jours et que les indemnités de licenciement soient calculées sur la base de la période légale actuelle.

En matière de création d'emplois nouveaux, de formation et de perfectionnement professionnels, la C.G.T. revendique des positions habituelles : une cinquième semaine de congés payés devrait pouvoir être prise en dehors de la période légale actuelle.

La C.G.T. réaffirme dans un chapitre spécial, ses objectifs en faveur des travailleurs, des jeunes, des immigrés, des retraités, des ingénieurs, cadres et techniciens. Elle réclame des réformes de structure et de la nouvelle politique économique à appliquer, la C.G.T. se prononce pour la nationalisation « du crédit des banques, des compagnies d'assurance, de la sidérurgie, de l'industrie du pétrole et de l'énergie atomique dans toutes ses composantes, des groupes dominants de l'électro-

nique, de la grande industrie chimique et pharmaceutique, de la construction des grands moyens d'équipement, des industries aéronautiques, aéropostales, d'armement, de la construction navale et de la marine marchande ». Elle va ainsi sensiblement plus loin que le programme commun, qui y a à nationaliser les principaux groupes financiers et le début de l'industrie d'armement, la C.G.T. réclame la planification démocratique et décentralisée.

Des pouvoirs importants aux comités d'entreprise

La C.G.T. réaffirme trois directions de réformes institutionnelles. Elle veut d'abord démocratiser la composition et élargir les pouvoirs du Conseil économique et social, des comités sectoriels du Plan, des comités économiques et sociaux régionaux. Au Conseil économique, la C.G.T. demande qu'un poids accru soit donné aux représentants des entreprises, conformément à la représentativité de leurs organisations. Elle souhaite donner aux entreprises, à l'exception d'une large autonomie de gestion, aux représentants élus des travailleurs un poids important dans le conseil d'administration de ces entreprises. Elle veut également la gestion démocratique des entreprises.

Enfin, la C.G.T. réclame dans toutes les entreprises des droits étendus et des moyens d'information accrue en faveur des organisations syndicales, ainsi que des pouvoirs importants pour les comités d'entreprise. Les travailleurs doivent être consultés, les syndicats doivent intervenir dans la gestion du personnel et disposer d'un droit de recours suspensif pour tout ce qui concerne l'emploi, les investissements, les retraites, le travail, l'hygiène, etc. Les activités et réalisations sociales devraient être placées sous la responsabilité des comités d'entreprise. Les contributions des entreprises à ces activités sociales ne pouvant pas être inférieures à 3 % des salaires versés.

Les comités d'entreprise doivent favoriser le socialisme en France, conclut la C.G.T. doivent être l'œuvre commune des formations politiques et des syndicats intéressés. « Les réflexions exposées dans ce document constituent la base commune de réflexion et de discussion, tant avec les travailleurs qu'avec les forces extérieures à ce but, elles sont la base de la contribution à la nécessaire élaboration de positions communes rassemblant les forces qui luttent pour le socialisme ».

### La Commission européenne se prononce mercredi sur le recours français aux clauses de sauvegarde

Le gouvernement a annoncé (le Monde date 19-20 juin) qu'il avait décidé de mettre en œuvre, à partir du 22 juin, les mesures de sauvegarde prévues par l'article 19 du GATT pour quatre produits textiles (chemises, chemisiers, tee-shirts et fils de coton). Des contingents d'importation seront déterminés en fonction des taux de pénétration en 1976 des importations de ces produits. Ces mesures ne seront pas appliquées aux pays associés à la Communauté. Le gouvernement prendra en outre des mesures de sauvegarde limitées à cinq pays (Maroc, Tunisie, Espagne, Turquie et îles Maurice) pour quatre autres produits : robes et jupes, costumes, pantalons, tissus de coton.

La France a averti la Commission européenne de ces décisions vendredi 7 juin. Pour l'heure, ces mesures ont été accueillies avec calme à Bruxelles, où l'on n'ignore pas les difficultés réelles du textile européen, notamment français. La Commission décidera, probablement mercredi 23 juin, si elle valide les mesures décidées unilatéralement par la France.

celles de fils de coton 122,3 millions de francs. Par ailleurs, les clauses de sauvegarde ne concernent qu'un nombre d'importations restreint de pays exportateurs, pour l'essentiel les pays de l'Est, les pays d'Asie et d'Amérique latine. Il existe notamment la plupart des pays européens n'appartenant pas à la C.E.E., parmi lesquels on trouve un certain nombre de concurrents dangereux (Espagne, Turquie, Egypte, Israël, Grèce, etc.), ainsi que les pays d'Afrique. Or, c'est de ces derniers que proviennent la majeure partie des importations réalisées par les groupes français qui possèdent des usines à l'étranger. Outre le fait que ces mesures freinent donc peu les importations des grands groupes internationaux du textile (Proust, Masarel, Delfino, Mieg-Texunion, Agache Willot), elles risquent de déstabiliser les prix sur le marché de l'Europe, et de renforcer par là même les pressions des producteurs sur l'origine des produits. Les pratiques consistant à faire transférer par un pays de la C.E.E. ou un pays associé des produits fabriqués à l'étranger, à Singapour ou ailleurs, sont en effet d'autant plus courantes qu'il n'existe aucun règlement européen définissant l'origine des produits et qu'il suffit souvent de coudre une étiquette ou un bouton sur un vêtement R.F.A. pour qu'il entre librement en France.

Si ces mesures ne s'inscrivent pas dans un plan global de sauvegarde, elles ne serviront qu'à repousser de sept mois les problèmes, voire, à terme, les aggraver. Une large part de la crise traversée par l'industrie textile tient en fait à une hausse des prix de matières premières, à une déflation d'un protectionnisme trop longtemps maintenu. L'industrie textile française souffre aujour-

d'hui d'avoir eu pendant de longues années la vie facile, profitant d'un marché en pleine expansion, protégé par des barrières douanières beaucoup plus sévères que dans les autres pays du Marché commun, et de marchés coloniaux qui étaient une véritable chasse gardée. C'est elle à dû déchanter depuis quelques années, et bon nombre d'entreprises ont fait de gros efforts pour s'adapter à un paysage économique nouveau. De grands groupes se sont constitués, qui n'ont — à l'exception de Bouscay — rien à envier aux industries les plus avancées. Reste que beaucoup de chefs d'entreprise, petites et moyennes, sont trop souvent attachés à des habitudes de gestion, de production, de politique commerciale défectueuses, et que c'est à peine si les organisations professionnelles commencent à comprendre que l'heure n'est plus aux querelles intestines. Pour survivre, il faut que l'industrie textile réagisse, et vite. Il faut accélérer la spécialisation des petites firmes vers des produits plus « mode », et encourager les contacts au niveau des produits entre les différents secteurs de production (filature, tissage, confection) qui vivent encore souvent dans une superbe ignorance. Il faut développer les actions de promotion en France et à l'étranger, et encourager le regroupement des entreprises. Il faut enfin recommander l'investissement et la production en grande série, afin d'améliorer la productivité.

Si rien de tout cela n'est fait, il y a fort à parier que le « répit » accordé par le blocage des frontières n'aura qu'un effet temporaire : une hausse des prix de détail des produits concernés.

VERONIQUE MAURIS.

## ALLOCATIONS FAMILIALES

Mme Veil : en 1978, les prestations augmenteront de 2 000 F à 4 000 F pour 1,3 million de familles

De notre correspondant

Strasbourg. — Les prestations familiales augmenteront cette année de 10,5 %. En 1978, intervient l'année des réajustements, dont la première date le 1<sup>er</sup> janvier. Mme Simone Veil, ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, qui assistait dimanche 19 juin à la séance de clôture du congrès de l'Union nationale des associations familiales (UNAF), qui a rassemblé pendant le week-end près de cinq cents délégués à Strasbourg.

L'augmentation en deux étapes des prestations, mesure réclamée depuis longtemps par l'UNAF, qui soutient la voir institutionnalisée, représente, d'après Mme Veil, un « effort considérable » : 850 millions de francs pour l'UNAF, qui vise à séparer totalement les moyens de financement de chacune des branches de la Sécurité sociale.

Le ministre de la Santé et de la Sécurité sociale a également annoncé pour 1978 la mise en œuvre d'un statut social de la mère de famille. Cette dernière bénéficiera des prestations familiales et de l'assurance-maladie, indépendamment de sa situation de salariée ou de celle de son mari.

Une des revendications essentielles du congrès de l'UNAF, reprise par M. Roger Buisson, président de l'Union, est que le gouvernement s'engage à ne pas réduire les ressources des caisses d'allocations familiales et que celles-ci soient en totalité consacrées à la compensation des charges familiales. Mme Veil a assuré que l'objectif gouverne-

### Une efficacité limitée

En décidant d'invoquer la clause de sauvegarde pour quatre produits textiles, les pouvoirs publics ont beaucoup plus loin que par le passé. L'article 19 du GATT, qui a été introduit en 1947, autorise un pays à suspendre ses engagements internationaux, si, en raison de circonstances, un produit est importé sur son territoire en quantités tellement accrues et à des conditions telles qu'il cause un dommage grave aux producteurs nationaux de produits similaires.

La France n'a eu, en trente ans, recours à la clause de sauvegarde qu'à quatre reprises (notamment pour la viande, en 1976). La décision nouvelle permettra au gouvernement à la fois de rassurer les professionnels, dont la « grappe » devenait par trop voyante, et de faire la preuve vis-à-vis de ses partenaires européens que la France n'est pas fermement décidée à obtenir une renégociation en sa faveur de l'accord multilatéral. Politiquement, c'est une « geste » permissif, et il dresse la situation du textile ? C'est moins sûr.

Le recours à l'article 19 ne signifie pas un arrêt pur et simple des importations, mais le maintien de celles-ci à leur niveau de 1976, déjà fort élevé. D'autre part, il ne touche que quelques produits, choisis en fonction soit de l'importance du taux de pénétration des importations par rapport à la consommation française (82 % pour les tee-shirts, 44,3 % pour les chemises, et 43 % pour les chemisiers), soit de la rapidité de croissance de ces importations (des importations de fils de coton ont augmenté de 30 % au premier trimestre).

Or, sauf en ce qui concerne les fils de coton, ces produits ne représentent qu'une part très limitée de la production ; au total, le chiffre d'affaires concerné par la mise en œuvre de ces mesures devrait être limité. En 1976, les importations de chemises et de chemisiers en provenance des pays visés par la clause de sauvegarde n'ont représenté que 118,5 millions de francs et 88 millions de francs respectivement.

## LE TAUX D'INTÉRÊT DES EURODEVISES

	Dollars	Deutschmarks	Fr. suisses	Fr. français
12 mois	4 7/8	5 7/8	3 1/4	4 1/4
6 mois	5 1/2	6	3 3/8	4 1/2
3 mois	5 1/2	6	3 3/8	4 1/2
1 mois	5 1/2	6	3 3/8	4 1/2

## CONTRE LE VOL ALARME 2000

une grande réussite de l'électronique française

Le nouveau Radar hyperfréquence DI 60ME fonctionnement immédiat sans installation

étudié et réalisé dans nos laboratoires réunissant toutes les conditions de la protection totale et évite les installations coûteuses.

- Adaptable à tous les locaux.
  - Rayon de protection réglable de 2 à 30 m.
  - Dissimulable, il traverse meubles et cloisons.
  - Inextinguible.
  - Autonomie totale d'alimentation (2 ans).
  - Pas de déclenchement intempestif.
- ALARME 2000  
8, rue Gudin 75016 Paris  
7 agences régionales  
90 conseils en protection à votre service
- Pour connaître toutes les possibilités du DI 60ME remplissez et retournez en bon 2 ALARME 2000 D 147 8, rue Gudin 75016 PARIS
- Je délègue sans engagement de ma part recevoir une information personnelle sur le DI 60ME
- NOM \_\_\_\_\_
- PRÉNOM \_\_\_\_\_
- ADRESSE \_\_\_\_\_
- Code Postal \_\_\_\_\_
- VILLE \_\_\_\_\_
- Plus de 10.000 appareils en fonctionnement, appartements, maisons, usines, bureaux, services publics, administrations.

SEES

maisons de campagne

propriétés

fermettes

Information Logement

525.25.25

ADJUDICATION

NAVIGATION MIXTE : UNE PRÉCISION

DU NOUVEAU POUR L'EAU

100.000 francs

100.000 francs

100.000 francs

100.000 francs

100.000 francs



# ECONOMIE

## TIERS-MONDE

### Le Conseil mondial de l'alimentation cherche à Manille les moyens de résoudre le problème de la faim

La troisième session du Conseil mondial de l'alimentation s'ouvre ce lundi 20 juin à Manille (Philippines). En présence des observateurs de quarante gouvernements et de trente organisations internationales, le Conseil mondial de l'alimentation se réunira pour la première fois à Manille. L'objectif principal de la session est d'étudier les moyens de résoudre le problème de la faim dans le monde en élaborant un système international de sécurité alimentaire reposant sur une réserve céréalière, la régularisation de l'aide alimentaire, la fourniture accrue de moyens de production agricole aux pays en voie de développement, et la régularisation du commerce mondial des produits alimentaires.

C'est avant tout l'avenir même du Conseil mondial de l'alimentation qui va se jouer à Manille (Philippines) pour la troisième session de cette instance internationale. Les deux premières réunions du Conseil qui s'étaient tenues à Rome en 1975 et 1976 (le 10 mai et le 20 juin 1976 et le 18 juin 1976) s'étaient achevées dans la confusion. « S'agit-il d'une farce ? », avait demandé le représentant mexicain au mois de juin dernier, après que le document préparatoire, vivement contesté pendant trois jours par les pays en développement, eut été enterré.

Du coup, la coopération internationale dans la lutte contre la faim avait marqué le pas, en dépit des bonnes intentions manifestées à la Conférence mondiale de l'alimentation de Rome, en novembre 1974, puis de la création même du Conseil mondial de l'alimentation, destiné à dépasser la maladroite F.A.O. (Organisation des Nations unies pour l'agriculture et l'alimentation). « Jusqu'à présent, aucun système de sécurité alimentaire mondial n'a été mis en place », dit-on dans le document de presse diffusé par le Conseil mondial à la veille de la réunion de Manille. On n'a guère progressé sur la voie de l'élaboration de la sécurité alimentaire mondiale, demeure très inférieure à l'objectif de 10 millions de tonnes fixé par la conférence. En outre, cette aide mondiale de sécurité alimentaire n'a été menée en vue de l'orientation de la production alimentaire que dans une mesure très limitée. Les pays en développement ont dû faire progresser plus efficacement le développement de la nutrition, des approvisionnements commerciaux internationaux n'ont abouti qu'à de maigres résultats en ce qui concerne les problèmes alimentaires des pays en développement. Enfin, les améliorations enregistrées dans le domaine de la production alimentaire ont été essentiellement circonscrites aux pays développés et à certains pays en développement; la production n'a guère progressé dans les pays prioritairement en voie de développement, autrement dit les pays pauvres, affectés par une production insuffisante, des déficits alimentaires graves, la faim et la malnutrition (1).

Ce régime — qui peut s'entendre également comme une autocritique ou un aveu d'impuissance — est d'autant plus inquiétant qu'avant même de fonctionner, l'avenir du FIDA (Fonds international de développement agricole), autre pièce maîtresse de la conférence de Rome, paraît compromis. Après deux ans de marchandages et de revers, les pays industrialisés et les producteurs de pétrole sont tombés d'accord pour « mettre en pot » un milliard de dollars destinés à financer les projets agro-alimentaires des pays les plus démunis. Mais ceux-ci sont déjà accablés de dettes.

Ces propositions, qui reprennent des projets déjà débattus depuis trois ans, ont-elles plus de chances d'aboutir que lors des sessions précédentes du Conseil mondial de l'alimentation ? La crédibilité de l'institution s'est usée dans des réunions confuses, mal organisées et mal préparées. A tel point que le ministre français de l'Agriculture ne fera pas le voyage de Manille, préférant aller débattre à Bruxelles de directives communautaires. Le rôle des fruits et légumes, et qu'enqu岸 secrétaire d'Etat ne s'est trouvé disponible. Au reste, les thèmes qui seront abordés ont déjà fait l'objet de confrontations, soit à Paris, dans le cadre du dialogue Nord-Sud, soit à Genève, dans le cadre des négociations tarifaires internationales. Et les résultats n'ont guère été encourageants.

Toutefois, loin du siège de son ombreuse aînée, la F.A.O., il est possible que le Conseil mondial travaille plus sereinement.

ALAIN GIRAUD.

Reservation : 225.99.06+



**IRAN AIR**

Orly Sud : 13.30 H.

**PARIS-LE CAIRE-TEHERAN.**

Lundi - Vendredi.

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## COMPTOIR DES ENTREPRENEURS

L'assemblée générale ordinaire et extraordinaire des actionnaires s'est tenue, le 18 juin 1977, sous la présidence de M. Claude Henry, président-directeur général.

L'assemblée a approuvé les comptes de l'exercice 1976, qui ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme. Les comptes de l'exercice 1976 ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme. Les comptes de l'exercice 1976 ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme.

## UNION IMMOBILIERE DE FRANCE

Réunis en assemblée générale ordinaire le 15 juin 1977, sous la présidence de M. Michel Cadoux, les actionnaires ont approuvé, à l'unanimité, les comptes de l'exercice 1976, qui ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme. Les comptes de l'exercice 1976 ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme.

## SOCIÉTÉ DU PIPE-LINE

L'assemblée générale ordinaire, réunie le 15 juin 1977, sous la présidence de M. Michel Cadoux, a approuvé, à l'unanimité, les comptes de l'exercice 1976, qui ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme. Les comptes de l'exercice 1976 ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme.

## PRIMAGAZ

La compagnie Primagaz a réuni, le 15 juin 1977, sous la présidence de M. Michel Cadoux, les actionnaires ont approuvé, à l'unanimité, les comptes de l'exercice 1976, qui ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme. Les comptes de l'exercice 1976 ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme.

## PROTOSOL FINANCIER

A l'occasion de la visite à Paris de Son Excellence M. Daniel Oduber, président de la République du Costa-Rica, M. Bernal Jiménez, président exécutif du Banco Central de Costa-Rica, a signé, le 17 juin 1977, un protocole financier entre cette banque et la Société Générale.

## SFIM

L'assemblée générale de la Société de fabrication d'instruments de mesure (S.F.I.M.) s'est réunie le 17 juin 1977, sous la présidence de M. Jacques Lepetit.

## VOIX

partir avec agence de votre agence, toutes les opérations financières, décisions.

## INTERTECHNIQUE

L'assemblée ordinaire des actionnaires réunie le 25 mai a approuvé les comptes de l'exercice 1976.

## SOCIÉTÉ FONCIÈRE

Réunis le 15 juin 1977 sous la présidence de M. Jacques Fourmon, les actionnaires de la Société Foncière Lyonnaise ont approuvé les comptes de l'exercice 1976, qui ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme. Les comptes de l'exercice 1976 ont été établis par le président-directeur général, Claude Henry, et ont été vérifiés par les commissaires aux comptes, M. et Mme.

## UNION DE TRANSPORTS AÉRIENS

L'assemblée générale tenue le 16 juin 1977, sous la présidence de M. Francis C. Fabre, a approuvé les comptes de l'exercice 1976.

## LA REDOUTE

Dans sa dernière lettre aux actionnaires, le président Henri Follet a résumé les résultats de l'exercice 1976-1977 arrêtés par le conseil du 31 mai.

## ESSILOR

L'assemblée générale ordinaire, qui s'est tenue le 11 juin 1977, sous la présidence de M. Tumbarello, a approuvé les comptes de l'exercice 1976.

## ESSILOR

L'assemblée générale ordinaire, qui s'est tenue le 11 juin 1977, sous la présidence de M. Tumbarello, a approuvé les comptes de l'exercice 1976.

## ESSILOR

L'assemblée générale ordinaire, qui s'est tenue le 11 juin 1977, sous la présidence de M. Tumbarello, a approuvé les comptes de l'exercice 1976.

LES MARCHÉS







DU 20 AU 24 JUIN

## UN JOUR DANS LE MONDE

2. ASIE  
— LOIN DES CAPITALES : Sian (Chine) « libère ses énergies ».
2. AMERIQUES  
— ETATS-UNIS : M. Cyrus Vance se refuse à condamner sans appel l'eurocommunisme.
- CHILI : le sénateur communiste Jorge Montt est élu député.
- 2-3. AFRIQUE  
— ISRAËL : M. Begin présente son cabinet à la Knesset.
- 6-7. EUROPE  
— IRLANDE : le gouvernement de M. Lynch entre en fonction le 5 juillet.
- 8 à 11. LE CONGRES SOCIALISTE DE NANTES  
12. POLITIQUE  
— La « péripétie » de M. Marchais en Alsace.
- 14-15. RELIGION  
— « On ne peut pas être à la fois bon communiste et bon chrétien », déclare Mgr François Marty.
15. DEFENSE  
— M. Barre affirme la continuité de la politique militaire gaulliste.
15. EDUCATION  
16-17. EQUIPEMENT  
— ARCHITECTURE : les propositions du rapport Marbasse et les projets de gouvernement.
17. D'UNE REGION A L'AUTRE  
18. EN ILE-DE-FRANCE  
— POINT DE VUE : « Le trottoir et la chaussée », par Henry Fabre-Luce.

### LE MONDE DE L'ECONOMIE

Pages 19 à 24

- Un « bleu » volontaire : le chômage.
- Des projets monétaires discutables.
- Le franc et le deutschemark.
- La nouvelle politique du téléphone un an après.

### 26. SPORTS

- FOOTBALL : Saint-Etienne vainqueur de la Coupe de France.
- AUTOMOBILE : la victoire de Laffite au Grand Prix de Suède.

### 27 à 29. SPECTACLES

- MUSIQUE : différend entre M. Liebermann et Rostropovitch sur la Dame de pique.

### 30. JUSTICE

- Le procès du « gang des Lyonnais ».

### 39-40. LA VIE ECONOMIQUE

- TEXTILE : la Commission européenne se prononce mercredi sur le recours français aux clauses de sauvegarde.
- Les nouvelles propositions de la C.E.T. sur le programme commun.

### LIRE EGALEMENT

RADIO-TELEVISION (30)

- Annonces classées (31 à 38) ;
- Aujourd'hui (17) ; Carnet (27) ;
- « Journal officiel » (17) ;
- Météo (17) ; Mots croisés (17) ;
- Bourse (17).

## IDME

SECONDE A TERMINALE

Etablissement secondaire privé

### RÉSULTATS BAC

MOYENNE 1974-75-76

A : 78 % B : 84 %

C : 83 % D : 77 %

70, rue Chardon-Lagache

75016 PARIS

Tél. : 530-61-12 et 388-49-34

Accès métro Paris - Saint-Clément

Verdun (Bus - Métro - S.N.C.F.)

JOURS DE VACANCES : 30 AOÛT

Le numéro du « Monde »

daté 19-20 juin 1977 a été tiré

à 512 224 exemplaires.

A B C D E F G

### Dans la Drôme

#### Une grève de la faim qui se termine bien

C'est une victoire incontestable que viennent d'obtenir à Manas, dans la Drôme, les employés d'une petite coopérative ouvrière qui faisaient, depuis le lundi 13 juin, la grève de la faim pour obtenir un prêt bancaire.

Cette coopérative s'appelle La Ciel sous la porte, mais ce n'est pas sa seule originalité. Son personnel est en effet constitué de dix-huit jeunes handicapés mentaux, dont le travail consiste à ramasser des plantes médicinales. Pour lancer cette petite entreprise créée il y a moins d'un an, son fondateur avait besoin d'argent. Il fit des démarches un peu partout, sollicitant les édiles, le patronat, les banquiers. Ses arguments ? Employer dix-huit jeunes gens qui étaient à la charge de la collectivité dans divers établissements psychiatriques : 1 million 800 000 francs à l'état ; la production de l'atelier permettrait simulta-

nément de réduire les importations de plantes médicinales, qui représentent actuellement 90 % de la consommation française.

D'ailleurs, n'était-ce pas un moyen d'aider à la réinsertion professionnelle et sociale de ces jeunes gens ? En vain : les banquiers refusaient de courir le risque.

En désespoir de cause, les handicapés eux-mêmes ont fait la grève de la faim et obtenu gain de cause : après une intervention du préfet de la Drôme auprès de la direction de l'action sanitaire et sociale, le ministère de la Santé et le secrétariat d'Etat à l'action sociale ont décidé d'accorder des subventions particulières à l'établissement, au titre des emplois qu'il crée et en raison du caractère exceptionnel de son expérience. La Caisse de crédit coopératif a consenti de son côté à La Ciel sous la porte un crédit de 500 000 francs.

#### ANDRÉ GLUCKSMANN CONSACRE SA TRIBUNE LIBRE A TROIS DISSIDENTS D'EUROPE DE L'EST

Invité de la Tribune libre de FR 3, ce lundi 20 juin à 19 h. 40, André Glucksmann, écrivain et philosophe, dont les deux derniers livres — *Le Culinier et le Mangeur d'hommes* (Le Seuil) — les Maîtres penseurs (Grasset) — sont consacrés principalement à l'analyse et à la dénonciation du Goulag soviétique, interroge trois dissidents d'Europe de l'Est : Natalia Gorbanevskaja (U.R.S.S.), Krzysztof Pomian (Pologne), Ilios Yannakakis (Tchécoslovaquie).

Initié par M. Brejnev, cette émission coïncide avec l'arrivée à Paris du chef de l'Etat soviétique. Elle devrait cependant être soumise, lundi matin 20 juin, à une commission consultative de FR 3.

#### A PROPOS D'UN APPEL

« Le Monde » (page 13) publie — comme « France Soir » — et quatre journaux étrangers — un appel — aux ouvriers européens, nord-américains, japonais — lancé par le CUSR (Comité pour l'unité socialiste révolutionnaire).

« Le Monde » précisera ultérieurement les raisons de cette publication.

**ECOLE DE DIRECTION D'ENTREPRISES DE PARIS**  
Etablissement privé d'enseignement technique supérieur  
PREPARATION AUX DIPLOMES D'ETAT  
GESTION — COMPTABILITE — MARKETING

admission sur titre pour les bacheliers  
admission sur examen pour les non bacheliers

#### EXAMEN D'ENTREE

SESSIONS

29 juin - 11 juillet et 12 septembre

130, rue de Clignancourt, 75018 PARIS

252.27.27 — Documentation gratuite sur demande

**SOLDES**  
pendant quelques jours  
Griffsolde dégriffe les grands du prêt-à-porter  
POUR ELLE  
1, rue de la Plaine/Nation  
2, rue du Renard/Hôtel de Ville  
3, rue de Legny/Nation  
POUR LUI  
3, bd Montmartré/Montmartre  
les boutiques Griffsolde

## A LA REGLE A CALCUL: INITIATION A LA PROGRAMMATION SUR CALCULATEURS HEWLETT-PACKARD

Jamais la programmation n'avait été aussi accessible : les deux derniers calculateurs Hewlett-Packard permettent, grâce à leurs 224 lignes de programmes et leurs 26 registres de données, de résoudre les problèmes de programmation les plus arides.

HP 97 : version avec imprimante 5686 FTL. HP 67 : format de poche 3361, 60 FTL. HP 25 : 940, 60 FTL.

Et jamais la programmation n'avait été aussi facile : à la « Règle à Calcul », une équipe de spécialistes vous expliquera tous les mystères de la programmation. Mystères très simples : en une demi-heure, vous en saurez fait le tour.

## Les syndicats des impôts organisent une semaine d'actions pour « remettre le cadastre sur pied »

Le Syndicat national des agents de la direction générale des impôts (SNADGI) C.G.T. a prévu, au cours d'une conférence de presse les modalités de la semaine d'action qu'il organise du 20 au 24 juin, avec la C.F.D.T., F.O. et le syndicat unifié, afin de « remettre le cadastre sur pied » et faire échec à la politique d'austérité dans tous les services de la direction générale des impôts (D.G.I.).

Il s'agit de journées « portes ouvertes » dans les services du cadastre, auxquelles sont notamment invités les élus et tous les agents de la D.G.I. et des opérations d'urgence, qui consistent à ne pas donner de renseignements au téléphone mais à expliquer la situation du cadastre, et d'envoyer de délégations auprès des directions. Le point fort de cette semaine d'actions sera une grève nationale de vingt-quatre heures, mercredi 22 juin, dans les services

du cadastre, avec une manifestation à midi devant le ministère de l'économie et des finances, et des arrêtés du travail dans d'autres secteurs de la D.G.I. D'autre part, M. Robert Boulin, ministre délégué de l'économie et des finances, doit recevoir, mardi 21 juin, les six fédérations des finances.

Le SNADGI-C.G.T. a indiqué que le cadastre, « carte d'identité » de la propriété foncière, était actuellement « à la dérive », avec notamment trois millions trois cent mille croquis de conservation en retard. Ce syndicat réclame l'embauche de 300 géomètres, 400 dessinateurs, 1 600 aides-géomètres et 900 agents de bureau, pour remédier à cette situation, et dénonce « la privatisation du cadastre », certaines opérations ayant été confiées à des géomètres du secteur privé.

responsabilités publiques, qui doit faire l'objet d'une consultation nationale (Le Monde du 2 juin). M. Marc Becam, qui a déjà rencontré, le samedi 11 juin, les maires des cantons de Saint-Pol-de-Léon et de Landivideau (Finistère), se rendra dans les Hautes-Alpes les lundi 27 et mardi 28 juin.

Le directeur suédois Roger Löwenander est parti à Stockholm le 19 juin. Il était à la tête de la liste d'intérêts communaux (qui a obtenu quatre sièges) conduite par le maître sortant, M. Lefebvre, à été « de nature à modifier les résultats en faveur du très faible écart de vote constaté ».

La lettre mettait en cause M. Patrick Rostier, conseiller général (P.S.) qui conduisait la liste d'union de la gauche, laquelle avait obtenu neuf sièges. Dans une seconde décision, le tribunal a annulé l'élection intervenue le 25 mars de M. Lefebvre comme maire pour incompatibilité entre sa profession de géomètre expert du cadastre et sa fonction de premier magistrat. (Corresp.)

● M. Marc Becam, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'intérieur, chargé des collectivités locales, va entreprendre un tour de France des communes pour expliquer aux maires les intentions du gouvernement au sujet de la décentralisation des

● M. Marc Becam, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'intérieur, chargé des collectivités locales, va entreprendre un tour de France des communes pour expliquer aux maires les intentions du gouvernement au sujet de la décentralisation des

**DECORATION**  
**TISSUS D'AMEUBLEMENT IMPRIMES**  
Toiles de lin, de coton, Satins et chintz imprimés. Motifs de style, floraux, cachemires, géométriques, contemporains, etc. Importations directes de tissus américains, anglais, suédois et italiens, une multitude de dessins et de coloris originaux. les prix : de 12 F à 87 F le mètre (tous nos tissus sont en stock)  
**RODIN**  
36, CHAMPS-ELYSEES - PARIS

**Partout, moins cher, 12 mois sur 12 avec nouvelles frontières**  
DECOUVERTE INDIVIDUELLE  
Départ de Paris  
LISBONNE 650 F  
ATHENES 700 F  
ISTAMBUL 700 F  
MONTREAL 1 360 F  
NEW YORK 1 450 F  
SANAA 1 800 F  
SAN FRANCISCO 2 650 F  
Départ de Bruxelles  
MEXICO 2 250 F  
LIMA 2 750 F  
ALLER-RETOUR  
CIRCUITS AVENTURE  
Le tour de l'Islande  
du 11 juillet au 23 juillet  
du 24 juillet au 14 août  
du 31 juillet au 21 août  
du 7 août au 28 août  
du 21 août au 11 septembre  
du 4 septembre au 25 septembre  
3 350 F  
Découverte du Nord Yemen  
du 10 juillet au 31 juillet  
du 24 juillet au 14 août  
du 31 juillet au 21 août  
du 7 août au 28 août  
du 21 août au 11 septembre  
du 4 septembre au 25 septembre  
3 900 F  
Renseignements et inscriptions à NOUVELLES FRONTIERES  
TOUR AVENTURE  
66, bd Saint-Michel, 75006 PARIS  
Tél. : 325.12.14 LIC 798 A

Le 14 juillet

### PORTES OUVERTES A L'ELYSEE

Le palais de l'Elysée sera ouvert au public le 14 juillet, après la réception que le président de la République offrira, comme chaque année à l'occasion de la fête nationale.

Les visiteurs seront admis dans les salons et les jardins à partir de 13 heures et jusqu'au début de la soirée.

### M. ANDRÉ BERGERON SERA RECU PAR MM. GISCARD D'ESTAING ET RAYMOND BARRE

Le bureau confédéral de Forces ouvrières indique, dans un communiqué, qu'il « sera reçu le 23 juin à 15 h. 30 par le président de la République. Il le sera par le premier ministre le lundi 27 juin, à 10 heures ».

« La délégation, qui sera conduite par André Bergeron, pour suit l'O.C. à l'intention d'entretenir les dirigeants de l'état de préoccupations actuelles du mouvement syndical, et en particulier des conditions d'une relance des négociations de salaires actuellement interrompues dans la fonction publique et les entreprises nationalisées. La situation dans l'industrie, le commerce et l'agriculture sera naturellement également évoquée, ainsi que les problèmes de l'emploi. La délégation F.O. a aussi l'intention d'aborder la question européenne avec le président de la République ».

### 3 128 MONTRES VENDES EN DEUX JOURS CHEZ LIP

Besançon. — Quinze à seize mille personnes ont défilé chez Lip pendant le dernier week-end. Ce chiffre, établi par des comptages faits à l'entrée de l'usine de Palente, montre que Lip est encore loin de « n'être plus qu'une vitrine ». Il est vrai que les visiteurs ont pu être attirés par la perspective de réaliser de bonnes affaires. F. dehors des montres vendues à la moitié de leur prix, on pouvait trouver des chemises de CIP (Confection Industrielle) Pas-de-Calais, des chaussettes de Rahault, des plaques de cheminée fabriquées par les ouvriers d'Ideal-Standard, des objets d'ivoire provenant du centre d'artisanat par le travail de Besançon, des vins des viticulteurs locaux. Pendant ces deux jours, on a pu acheter cent vingt-huit montres à 450 F, pour un total de 360 000 F, les prix variant de 80 F à 450 F pièce. C'est largement plus qu'il n'en faut pour assurer la première paie « sauva-vage » du 15 juillet, qui ne concerne qu'une cinquantaine d'ouvriers. Mais le 18 août, c'est de 450 000 F qu'il faudra disposer, pour verser la seconde paie à un nombre beaucoup plus important de chômeurs, et les ASSEDIC et la ville de Besançon n'ont pas à cette date pris de décision susceptible d'alléger cet effort financier.

● Papier-carton : débrayage. 22 juin. — Tandis que le Comité économique et social préconise une « concertation » entre les syndicats, le patronat et les pouvoirs publics sur « la sauvegarde de l'emploi et des industries publiques », la fédération C.G.T. du papier-carton annonce l'arrêt d'une délégation à l'Hotel Mirre pour le mercredi 23 juin, à 15 heures, pour réclamer la négociation tripartite. Le même jour, les travailleurs des grossistes Chapelle-Darlay, Aussedat-Cellulose du Fin. La Roche-Campa, ainsi que ceux du S. Ouest, sont appelés à débrayer une heure à vingt-quatre heures.

مكتبة